

Démonstration

2024/0001

La Loupe Financière

Démonstration

2024/0001

Publié en décembre 2024 par :

La Loupe Financière
analyses financières comparatives

Cedar Ridge, St Johns Hill Road
Woking GU21 7RG (Royaume Uni)
Téléphone (FR) : +33 4 76 99 95 25
Télécopie (FR) : +33 4 76 99 93 92
Web : www.llf.fr - E-mail : llf@llf.fr

© La Loupe Financière, Claix 2024
Tous droits réservés.

La loi du 11 mars 1957 n'autorisant, au terme des alinéas 2 et 3 de l'article 41, d'une part, que les « copies ou reproductions strictement réservées à l'usage privé du copiste et non destinées à une utilisation collective » et, d'autre part, que les analyses et les courtes citations dans un but d'exemple et d'illustration, « toute représentation ou reproduction intégrale ou partielle, faite sans le consentement de l'auteur ou de ses ayants droit ou ayants cause, est illicite » (alinéa 1er de l'article 40).

Bien que toutes précautions possibles soient prises pour s'assurer de l'exactitude des informations contenues dans ce rapport, il est possible que des erreurs ou omissions soient présentes. Du fait que les données ne peuvent être vérifiées, La Loupe Financière décline toute responsabilité quant à ces erreurs ou omissions. En tous les cas, il ne saurait être réclamé ni obtenu autre chose que le remboursement du coût d'acquisition du présent rapport.

Avant-propos

Ce rapport, « Démonstration », constitue une partie d'une série publiée par *La Loupe Financière*, série conçue afin de renseigner les entreprises françaises sur leurs concurrents / confrères et de les aider à mieux comprendre leur secteur d'activité. Cette série s'applique à une grande partie du commerce et de l'industrie française. Les secteurs et enseignes choisis par *La Loupe Financière* pour ces rapports sont cohésifs et dominés par les petites et moyennes entreprises, pour lesquelles il est possible de faire des comparaisons justifiées. Une liste de ces secteurs d'activité et enseignes figure à la fin de ce rapport.

Le but des rapports est de permettre à chaque société dans l'industrie de comparer sa performance financière à celle des autres entreprises du rapport. Il est ainsi possible d'identifier les points forts et les points faibles d'une entreprise et de ses concurrents / confrères. Ce rapport peut aussi être utilisé en vue d'une acquisition, d'une participation, ou comme aide stratégique.

Le rapport est basé sur les comptes des sociétés que chaque entreprise soumet au Registre du commerce. Comme ils ne sont pas tous soumis en même temps, les données utilisées par *La Loupe Financière* sont constamment actualisées. Nos rapports sont édités chaque fin d'année, afin d'avoir les chiffres à jour pour le plus de sociétés possibles. Parfois, les données soumises au Registre du commerce par les sociétés ne sont pas tout à fait complètes. Le chiffre d'exportation et surtout, celui de l'effectif moyen du personnel, manquent souvent. Malheureusement, ces omissions sont difficilement évitables.

Le choix des sociétés incluses dans le rapport est basé sur plusieurs facteurs : les nouveaux codes A.P.E. (N.A.F.) qui déterminent celles qui seront retenues, la consultation des annuaires de l'industrie, et aussi l'intervention de nos clients qui, grâce à leur expérience, sont bien placés pour faire des commentaires, suggestions et remarques (toujours les bienvenus).

Nous nous limitons aux 8 entreprises les plus importantes du secteur. Jusqu'ici, seulement 8 sociétés ont soumis leurs comptes à temps pour 2023 (dernière année étudiée), et 7 pour l'année précédente. Une liste alphabétique des sociétés incluses dans le rapport suit cet *Avant-propos*, page 5, ainsi qu'une liste des sociétés classées par département, page 7.

Concernant certaines entreprises qui effectuent leur clôture d'exercice dans les 3 premiers mois de l'année, nous nous permettons d'inclure au rapport les bilans de 2024 qui ont été publiés auprès des Greffes. Ceci dans le souci de fournir à nos clients des informations les plus récentes possibles.

Le rapport se compose de cinq parties principales. La première, *Définitions*, détermine les termes utilisés dans les bilans et les comptes de résultat. Les ratios comptables sont également définis et leur rapport avec la liasse fiscale est mentionné. Ces ratios apparaissent en de multiples endroits, en particulier dans le chapitre *Analyse par société*. Pour chaque ratio, un guide d'interprétation des résultats est fourni pour que le lecteur puisse arriver à ses propres conclusions quant aux performances relatives des sociétés qui l'intéressent.

La deuxième partie, *Analyse sectorielle*, est une analyse du secteur dans son ensemble. C'est une analyse composée de commentaires et de graphiques des moyennes des ratios. Les concepts de croissance, rentabilité, productivité, structure des charges et du capital, et besoins en fonds de roulement sont étudiés de façon détaillée. En outre, deux tableaux sont présentés à la fin de ce chapitre. Le premier tableau présente les moyennes des ratios pour ce secteur d'activité (entreprises analysées dans ce rapport) et le deuxième présente les moyennes de ces mêmes ratios pour tous les secteurs d'industrie et de commerce de la France entière.

La troisième partie est une synthèse des sociétés les plus importantes, qui sont identifiées et étudiées séparément. Généralement, l'analyse porte sur chacune des 20 sociétés les plus importantes par chiffre d'affaires. Cette analyse se présente sous forme de graphiques annotés ainsi que de commentaires. Il y a, de plus, une estimation des parts de marché.

La quatrième partie est un classement des sociétés par certains indicateurs et divers ratios. Elle permettra au lecteur de comparer facilement les sociétés qui l'intéressent en se basant sur les critères suivants: chiffre d'affaires, croissance du chiffre d'affaires, bénéfice net, marge d'exploitation, rentabilité économique, rentabilité financière, capitaux propres, total du bilan, couverture du chiffre d'affaires par besoins en fonds de roulement, effectif moyen du personnel, valeur ajoutée par employé et, finalement, salaires et traitements par employé.

La partie finale est le coeur du rapport. Elle analyse chaque société une à une. Une page est consacrée à chaque entreprise listant toutes les données: adresse et autres informations, bilan résumé, compte de résultat résumé, indicateurs divers et 32 ratios et taux de variation. Ces données portent sur les cinq derniers exercices. De plus, cinq graphiques indiquent les tendances de certains indicateurs-clefs au niveau de la société et, en même temps, les tendances des moyennes du secteur dans son ensemble. Ces cinq graphiques représentent: la croissance relative du chiffre d'affaires, la marge d'exploitation, la rentabilité financière, la couverture du chiffre d'affaires par besoins en fonds de roulement, et finalement, le ratio excédent de trésorerie d'exploitation - chiffre d'affaires.

Plusieurs de nos rapports comprennent également les comptes consolidés de certaines entreprises. Cette indication est signalée à côté du nom et du statut de l'entreprise. Cependant, ces comptes consolidés sont exclus du calcul des moyennes du secteur et de la synthèse des sociétés les plus importantes du secteur pour deux raisons. Tout d'abord, l'influence réelle des chiffres de la société mère et de ses filiales serait visible à deux endroits. Ensuite, les comptes consolidés de certaines entreprises comprennent en outre des filiales domiciliées à l'étranger et ces filiales auraient une influence sur l'analyse du secteur en France.

Nous vous remercions d'avoir acheté ce rapport et vous rappelons que les actualisations sont disponibles tous les ans, pour que vous puissiez vous tenir au courant des changements dans votre secteur d'activité.

Table des matières

Avant-propos	1
Liste alphabétique des sociétés	5
Liste des sociétés par code postal	7
1. Définitions	9
Compte de résultat résumé	9
Bilan résumé	11
Indicateurs divers	13
Ratios	15
Taux de variation	22
Note sur le crédit bail	22
2. Analyse sectorielle	23
Commentaires	23
Représentations graphiques	27
Tableau des moyennes des ratios pour le secteur	45
Tableau des moyennes (les 20% les plus importantes exclues)	46
Tableau des moyennes des ratios pour le France	47
3. Les sociétés les plus importantes	49
Commentaires	49
Tableau récapitulatif des sociétés les plus importantes	51
Représentations graphiques	53
4. Classement des sociétés	59
Chiffre d'affaires	61
Taux de variation du chiffre d'affaires	62
Bénéfice net	63
Marge d'exploitation	64
Rentabilité économique	65
Rentabilité financière	66
Capitaux propres	67
Total du bilan	68
Couverture du C.A. par B.F.R.	69
Effectif moyen du personnel	70
Valeur ajoutée par employé	71
Salaires et traitements par employé	72
5. Analyse par société	73
Par ordre alphabétique, voir page 5	75
Liste d'autres secteurs étudiés en 2024	83

Liste alphabétique des sociétés

Société	Page
~ CEMEX BETONS NORD OUEST	75
~ CHAMPAGNE PERRIER-JOUET	76
~ CONFORAMA FRANCE	77
~ FRUEHAUF	78
~ KILLY SPORT	79
~ KUEHNE + NAGEL ROAD	80
~ MONNET SEVE	81
~ ROTOMOD	82

Liste des sociétés par code postal

Société	Page
~ 01430 MONNET SEVE	81
~ 47240 ROTOMOD	82
~ 51200 CHAMPAGNE PERRIER-JOUET	76
~ 69400 KUEHNE + NAGEL ROAD	80
~ 73150 KILLY SPORT	79
~ 77185 CONFORAMA FRANCE	77
~ 89000 FRUEHAUF	78
~ 94150 CEMEX BETONS NORD OUEST	75

Chapitre 1

Définitions

Le but de ce chapitre est d'aider le lecteur à comprendre les autres chapitres du rapport. Il traite, en particulier, les termes qui sont utilisés dans *Analyse par société* pour l'analyse indiciaire. Ces termes et définitions sont aussi applicables aux trois autres chapitres, *Analyse sectorielle*, *Les dix sociétés les plus importantes* et *Classement des sociétés*. En fait, ce chapitre *Définitions* examine quatre choses: les définitions des termes et ratios comptables eux-mêmes, des indications pour l'interprétation des résultats des ratios et d'autres indicateurs (quand c'est possible), leur rapport avec la liasse fiscale, et finalement, les formules utilisées pour calculer les ratios. Le rapport avec la liasse fiscale est présenté en terme de code correspondant ou des codes correspondants.

Les définitions des termes utilisés dans les comptes résumés introduisent ce chapitre, avec tout d'abord le compte de résultat et le bilan. Ensuite, des indicateurs divers sont considérés. Après ces comptes résumés viennent les ratios, eux-mêmes, divisés en plusieurs catégories: rentabilité, productivité du personnel, structure des charges d'exploitation, besoins en fonds de roulement, structure financière, et divers. Ensuite, les taux de variation de certains indicateurs-clefs sont définis. Enfin, une note sur le traitement du crédit bail est présentée.

Tout au long de ce rapport, les conventions sont maintenues entre les unités pour tous les chiffres dans les comptes et les ratios. Pour les termes financiers, les milliers de € (k€) sont utilisés, et pour les ratios, surtout les pourcentages. Dans les cas où les pourcentages ne sont pas applicables, les unités utilisées sont données en même temps que les définitions.

Compte de résultat résumé

Le compte de résultat est un document comptable de synthèse récapitulant une période donnée. Il comprend l'ensemble des charges et des produits. Ceux-ci sont classés par nature selon le Plan comptable général qui mentionne d'abord les éléments d'exploitation, puis les éléments financiers, les éléments exceptionnels et enfin les impôts. Le compte de résultat est, par nature, déséquilibré: la différence entre le total des charges et le total des produits constitue le bénéfice ou la perte. Les éléments du compte de résultat résumé sont expliqués ci-dessous.

Chiffre d'affaires (C.A.)

Le chiffre d'affaires est le montant des ventes de biens ou de services correspondant à l'activité de la société pendant l'année. Le chiffre d'affaires est donné hors taxe (H.T.), c'est à dire qu'il n'inclut pas la T.V.A. sur les ventes.

LIASSE FISCALE = FL

Total des produits d'exploitation

Les produits d'exploitation sont les revenus créés par l'activité de l'entreprise. En plus des ventes de marchandises, une société peut augmenter ou réduire ses stocks pendant l'année. Le total des produits d'exploitation inclut non seulement les ventes, mais aussi la production ajoutée aux stocks ou immobilisée.

LIASSE FISCALE = FR

Charges d'exploitation

Les charges d'exploitation sont les dépenses qu'a contractées l'entreprise pour la production et la vente de ses biens ou services. Ces dépenses permettent l'acquisition de biens et services non durables et la rémunération des facteurs de production, qui incluent les employés. Les dépenses que contracte la société pour la production ajoutée aux stocks et la production capitalisée sont aussi prises en compte dans les charges d'exploitation. Les achats et charges externes (marchandises, services et matières premières), salaires et traitements, charges sociales, amortissements et provisions sont les éléments constitutifs des charges d'exploitation.

LIASSE FISCALE = GF

Résultat d'exploitation

Le résultat d'exploitation est la différence entre le total des charges d'exploitation et le total des produits d'exploitation provenant des activités normales et habituelles d'affaires. Il indique la performance économique de l'entreprise, bénéfice ou perte. En plus de l'efficacité de la production et des prix des ventes, le résultat d'exploitation peut être affecté par l'évaluation des stocks. S'ils sont surévalués, le résultat sera gonflé, mais réduit en cas de sous-évaluation.

LIASSE FISCALE = GG

Quote-part sur opérations en commun

Une quote-part est une fraction des bénéfices ou pertes d'une autre société / activité ou d'autres sociétés / activités dans lesquelles l'entreprise détient une participation.

LIASSE FISCALE = GH-GI

Produits financiers

Les produits financiers sont, surtout, les revenus de la société sur ses dépôts en banque et autres prêts. Si l'entreprise est un holding ou une société d'investissement, les produits financiers peuvent constituer l'essentiel de ses revenus.

LIASSE FISCALE = GP

Charges financières

Les charges financières sont, au contraire, les coûts (intérêts) des emprunts de la société auprès des banques ou d'autres sociétés. La différence entre les produits financiers et les charges financières est le résultat financier.

LIASSE FISCALE = GU

Résultat courant avant impôts

Le résultat courant avant impôts est la somme du résultat d'exploitation et du résultat financier, incluant les redressements ci-dessus pour la quote-part sur opérations en commun. Il est un indicateur de la performance financière de l'entreprise.

LIASSE FISCALE = GW

Résultat exceptionnel

Le résultat exceptionnel, qu'il soit un bénéfice ou une perte, provient des opérations qui ne relèvent pas de l'activité normale et habituelle de l'entreprise. Le résultat exceptionnel est, par nature, aléatoire et peu prévisible. Par exemple, un bénéfice ou une plus-value peut être réalisé, sur la cession d'un actif immobilisé important ou la vente d'une affaire. Il ne doit pas être pris en compte pour les comparaisons dans l'espace et le temps.

LIASSE FISCALE = HI

Participation des salariés

La participation des salariés est une partie du résultat courant avant impôts que la société est tenue légalement de mettre de côté pour ses employés.

LIASSE FISCALE = HJ

Impôts sur les bénéfices

Les impôts sur les bénéfices sont le prélèvement financier effectué au profit de l'état, dont chaque société doit s'acquitter sur les bénéfices qu'elle réalise, en proportion de ces derniers.

LIASSE FISCALE = HK

Bénéfice net ou perte nette

Finalement, le bénéfice net est le résultat positif ou négatif d'une entreprise. Il constitue la différence entre le total des charges et le total des produits. C'est le bénéfice net ou la perte nette qui restent lorsque tous les éléments ci-dessus sont pris en compte. Lorsque les comptes consolidés sont présentés, on calcule le bénéfice net, non seulement des éléments ci-dessus, mais aussi de trois éléments qui ne sont pas présentés dans le compte de résultat résumé: les impôts différés; les écarts d'acquisition; et la quote part des résultats des sociétés mises en équivalence. Le bénéfice net présenté comprend en outre la part revenant aux minoritaires.

LIASSE FISCALE = HN

Bilan résumé

Le bilan est un document comptable de synthèse qui donne l'image la plus fidèle possible du patrimoine de l'entreprise à la fin de l'année fiscale. Le patrimoine se compose de biens, droits (l'actif) et obligations (le passif). Le bilan se présente en deux parties: l'actif (normalement à gauche) et le passif (à droite). Dans ce rapport le bilan est présenté verticalement, avec l'actif en haut, pour des raisons pratiques. Le bilan est toujours équilibré, le total de l'actif étant égal au total du passif.

L'actif

L'actif représente l'ensemble des emplois faits des ressources du passif (voir ci-dessous). Ces emplois sont l'ensemble des biens et des droits appartenant à l'entreprise et nécessaires à son activité. On distingue les actifs immobilisés qui restent durablement dans l'entreprise, des actifs circulants qui se renouvellent fréquemment. Les différents éléments de l'actif sont, dans l'ensemble, rangés par ordre de liquidité croissante du haut vers le bas. Dans ce bilan résumé, la partie actif comprend les quatre éléments définis ci-dessous.

Capital souscrit non appelé

Parfois, les actions (capital social) peuvent être payées en plusieurs fois. Dans ce cas-là, le reliquat de paiements qu'il reste à effectuer est appelé le capital souscrit non appelé. Les actionnaires sont passibles de ce montant en cas de liquidation de l'entreprise quand les créanciers ne peuvent être payés sur les autres ressources disponibles. Le capital social dans le passif comprend la partie du capital social appelé et la partie du capital social non appelé.

LIASSE FISCALE = AA

Actif immobilisé

L'actif immobilisé comprend les éléments durables de l'actif, ainsi appelés parce qu'ils sont destinés à demeurer longtemps la propriété de l'entreprise. Il en existe trois types: immobilisations incorporelles, immobilisations corporelles et immobilisations financières. Les immobilisations incorporelles, tels que clientèle, marques, brevets et frais d'établissement, n'ont pas d'existence matérielle. Les immobilisations corporelles comprennent terrains, constructions, matériel industriel, matériel de transport, matériel de bureau etc. Les immobilisations financières comprennent participations et prêts à terme.

LIASSE FISCALE = BJ-BK

Actif circulant

L'actif circulant se compose des éléments de l'actif qui n'ont pas pour vocation de rester durablement dans l'entreprise et dont le renouvellement est fréquent. Les actifs circulants comprennent essentiellement les stocks, les créances, les valeurs mobilières de placement et les disponibilités. Les stocks sont des produits ou des marchandises dans l'attente d'être vendus ou utilisés dans le processus de production et les en-cours

de fabrication. Les créances sont les sommes d'argent que les clients doivent à l'entreprise. Les valeurs mobilières de placement sont des titres achetés par l'entreprise pour effectuer un placement de sa trésorerie à court terme (actions, obligations etc.). Les disponibilités sont les sommes d'argent immédiatement disponibles, c'est-à-dire le montant des comptes en banque ou de la caisse dont le solde est débiteur.

LIASSE FISCALE = CJ-CH-CK+CI

Comptes de régularisation

Les comptes de régularisation sont les charges enregistrées dans les comptes de l'entreprise pour un exercice donné, mais qui concernent l'exercice suivant en partie ou en totalité. Il peut aussi exister des produits à recevoir (revenus) qui n'ont pas été enregistrés dans les comptes de l'entreprise pour un exercice donné, mais qui le concernent en partie ou en totalité.

LIASSE FISCALE = CH-CI+CL+CM+CN

Total de l'actif

Le total de l'actif est la somme des quatre catégories ci-dessus: le capital souscrit non appelé, l'actif immobilisé, l'actif circulant et les comptes de régularisation.

LIASSE FISCALE = CO-1A

Le passif

Le passif représente l'ensemble des ressources de l'entreprise. Les ressources propres (capitaux propres) sont distinguées des ressources empruntées (dettes). Les différents éléments du passif sont dans l'ensemble rangés par ordre d'exigibilité croissante, du haut vers le bas. Une dette vis-à-vis d'un fournisseur est plus rapidement exigible (au bout d'un mois ou deux en général) qu'un emprunt bancaire effectué sur plusieurs années. Dans ce bilan résumé, les cinq éléments du passif sont tous définis ci-dessous.

Capitaux propres

Les capitaux propres sont l'ensemble des ressources non empruntées de l'entreprise. Ils comprennent essentiellement les éléments passifs suivants: capital social, bénéfices non distribués (réserves) ou pertes (en négatif) des années précédentes, subventions d'investissement et provisions réglementées. Les capitaux propres constituent la part qui reviendrait aux actionnaires en cas de dissolution de la société, et forment, en même temps, la garantie des créanciers de l'entreprise. Lorsque les comptes consolidés sont présentés, les capitaux propres comprennent en outre les intérêts minoritaires.

LIASSE FISCALE = DL

Capital social

Le capital social est la somme constituée par l'ensemble des apports effectués par les propriétaires d'une entreprise (actionnaires d'une SA ou associés d'une SARL). Ce capital est divisé en actions pour une SA ou en parts sociales pour une SARL, SNC, EURL etc.

LIASSE FISCALE = DA

Autres fonds propres

Les autres fonds propres se distinguent légèrement des capitaux propres (qui sont aussi des fonds propres), et incluent les titres participatifs et les avances transformables en capital (avances généralement faites par les associés). Les fonds propres constituent la part qui reviendrait aux associés en cas de dissolution de la société.

LIASSE FISCALE = DO

Provisions pour risques et charges

Les provisions pour risques et charges sont les provisions nécessitées par des événements survenus ou en cours; ce sont des sources de charges futures et probables pour l'entreprise, par exemple litiges, contrats, et licenciements.

LIASSE FISCALE = DR

Dettes

Les dettes sont des obligations de l'entreprise de verser une somme d'argent à un particulier ou une autre entreprise. Elles sont de trois types: dettes financières, dettes fournisseurs ainsi qu'avances et acomptes sur commandes. Les dettes financières sont les emprunts de l'entreprise accordés par des tiers, surtout les banques. Les dettes fournisseurs sont les délais de paiement accordés par les fournisseurs. Les avances et acomptes sur commandes sont les paiements partiels imputés sur le montant des dettes. Il existe aussi des emprunts obligatoires (fiscaux et sociaux).

LIASSE FISCALE = EC-EB

Comptes de régularisation

Les comptes de régularisation sont les produits (revenus) enregistrés dans les comptes de l'entreprise pour un exercice donné mais qui concernent l'exercice suivant en partie ou en totalité. Il peut aussi exister des charges à payer qui n'ont pas été enregistrées dans les comptes de l'entreprise pour un exercice donné, mais qui le concernent en partie ou en totalité.

LIASSE FISCALE = EB+ED

Total du passif

Le total du passif est la somme des cinq catégories ci-dessus, capitaux propres, autres fonds propres, provisions pour risques et charges, dettes et comptes de régularisation. Le total du passif doit être égal au total de l'actif.

LIASSE FISCALE = EE

Indicateurs divers

En plus du compte de résultat et du bilan, les comptes d'une entreprise contiennent d'autres éléments importants dont sept compris dans *Indicateurs divers*. Les définitions de ces éléments sont données ci-dessous.

Valeur ajoutée

La valeur ajoutée est la création ou l'accroissement de valeur réalisé dans une entreprise grâce à la combinaison du capital et du travail. Elle est mesurée par la différence entre la valeur de la production (ou des marchandises vendues dans une entreprise commerciale) et la valeur des biens et des services achetés à d'autres entreprises / des tiers (consommations intermédiaires). La valeur ajoutée permet la rémunération des facteurs de production (travail et capital sous forme matérielle et financière,). En effet, elle comprend les salaires et traitements du personnel, les charges sociales, les amortissements, les intérêts, les impôts et les bénéfices.

LIASSE FISCALE = FL+FM+FN-FS-FT-FU-FV-FW+HP+HQ

Excédent brut d'exploitation (E.B.E.)

L'excédent brut d'exploitation est l'excédent des produits d'exploitation sur les charges d'exploitation, mais sans tenir compte des dotations et reprises d'amortissements et provisions. Ce solde intermédiaire de gestion permet d'évaluer la performance de l'exploitation sans tenir compte de la politique d'amortissements, de la situation d'endettement (parce qu'il est hors charges et hors produits financiers), et des produits et charges exceptionnels. L'excédent brut d'exploitation est égal à la valeur ajoutée moins les impôts et charges salariales (salaires et traitements et charges sociales), plus les subventions d'exploitation. Afin d'établir une comparaison directe entre les sociétés qui utilisent le crédit bail et celles qui ne l'utilisent pas, les sommes payées en crédit bail ne sont pas déduites du total. Pour la comparaison d'entreprises, l'E.B.E. possède deux attributs importants. Premièrement, il mesure la performance économique de l'entreprise, deuxièmement, il est indépendant des décisions financières, au sens large, de la politique fiscale et de la politique de dividendes de l'entreprise. L'E.B.E. mesure la ressource fondamentale de l'entreprise utilisée pour maintenir ou accroître la capacité de production de l'entreprise, payer les frais financiers, les impôts sur les bénéfices

et les dividendes, et rembourser les emprunts. Il est aussi, le point de départ du calcul de la capacité d'autofinancement et de l'excédent de trésorerie d'exploitation, (voir ci-dessous).

LIASSE FISCALE = FL+FM+FN+FO-FS-FT-FU-FV-FW-FX-FY-FZ+HP+HQ

Capacité d'autofinancement (C.A.F.)

La capacité d'autofinancement mesure les ressources générées par l'activité de l'entreprise, résultant de la différence entre les produits encaissables et les charges décaissables, c'est-à-dire, le flux net potentiel de trésorerie. Elle est calculée à partir de l'E.B.E., auquel sont ajoutés les autres produits susceptibles de donner lieu à un encaissement et, duquel sont retranchées toutes les autres charges susceptibles de donner lieu à un décaissement. Ces autres produits et charges incluent: les quotes-parts du résultat sur opérations en commun, les produits et charges financiers, les produits et charges exceptionnels, la participation des salariés, et les impôts sur les bénéficiaires. La C.A.F. se distingue de l'excédent de trésorerie (voir ci-dessous) car il existe des décalages dans le temps entre la constatation d'une charge ou d'un produit et son décaissement ou encaissement. Bien entendu, l'impact des opérations sur la trésorerie peut être immédiat ou distant, (par exemple: crédit obtenu des partenaires ou consenti par l'entreprise). Il en résulte que la C.A.F. ne sera pas obligatoirement disponible en trésorerie, elle n'est qu'une ressource potentielle.

LIASSE FISCALE = GW-FP+GA+GB+GC+GD-GM+GQ+HA-HE-HJ-HK+(0.8*(HP+HQ))

Excédent de trésorerie d'exploitation (E.T.E.)

L'excédent de trésorerie d'exploitation est le supplément de disponibilités créé par les opérations d'exploitation durant l'exercice comptable. L'E.T.E. est un indicateur essentiel de l'équilibre financier à court terme. Il présente le flux annuel de financement, avant les frais financiers, et les cessions et investissements d'actif. Une partie de l'excédent brut d'exploitation peut se trouver immobilisé dans une augmentation du B.F.R., ce qui fait que l'E.B.E. n'est qu'une ressource de trésorerie potentielle. L'E.T.E. est calculé à partir de l'excédent brut d'exploitation, duquel est retranchée l'augmentation des besoins en fonds de roulement, ou auquel est ajoutée la diminution des besoins en fonds de roulement. Il mesure la ressource réelle de trésorerie, c'est-à-dire, ce qui est disponible pour honorer les frais financiers, les dividendes et les investissements.

= EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION - Δ(BESOINS EN FONDS DE ROULEMENT)

Besoins en fonds de roulement (B.F.R.)

Les actifs circulants et dettes non financières dont l'entreprise a besoin dans les activités normales et habituelles d'affaires donnent naissance aux fonds de roulement. Les besoins en fonds de roulement sont, essentiellement, l'équivalent des stocks, créances clients et dettes fournisseurs. Le montant des B.F.R. peut varier pendant l'exercice, mais pour étudier ces variations, il faut procéder à une analyse interne. Les renseignements internes concernant les caractéristiques du cycle d'exploitation n'étant pas disponibles, il faut donc procéder à une analyse externe. Les besoins en fonds de roulement peuvent être calculés de deux façons différentes: premièrement, en utilisant les actifs et dettes à court terme, les B.F.R. étant les stocks plus les créances d'exploitation et divers moins les dettes d'exploitation (dettes non financières) et divers; deuxièmement, en utilisant l'excédent des ressources stables sur les emplois stables. Ces deux calculs doivent être équilibrés, comme le bilan dont ils sont dérivés. Les B.F.R. peuvent être négatifs dans certains cas, si les dettes fournisseurs sont plus importantes que les stocks plus créances. Les besoins deviennent alors les ressources en fonds de roulement.

LIASSE FISCALE = CJ-CK-CF+CG-CD+CE-DW-DX-DY-DZ-EA-EB

Exportation

L'exportation comprend les ventes de biens et de services de la société hors de la France. Lorsque les comptes consolidés sont présentés, les biens peuvent être fabriqués en France ou à l'étranger. Ces chiffres ne sont malheureusement pas toujours disponibles pour certaines sociétés ou pour certaines années.

LIASSE FISCALE = FK = FL-FJ

Effectif moyen du personnel

L'effectif moyen du personnel est le nombre de salariés travaillant dans l'entreprise, c'est-à-dire l'ensemble des personnes liées à l'employeur par un contrat de travail. Les chiffres donnés sont les moyennes de l'année. Malheureusement, ils ne sont pas toujours disponibles pour certaines sociétés à chaque exercice et ils ne le sont vraiment que pour les deux dernières années étudiées.

LIASSE FISCALE = YP

Ratios de rentabilité

Marge commerciale

La marge commerciale est la différence entre les ventes de marchandises d'une société et le coût d'achat des marchandises vendues. Le coût d'achat comprend non seulement les achats de marchandises effectués pendant l'exercice mais aussi toute différence de stocks de ces marchandises. Cet indicateur est intéressant surtout dans les secteurs de distribution (gros et détail).

= (VENTES DE MARCHANDISES - ACHATS DE MARCHANDISES ± Δ STOCKS DE MARCHANDISES) / VENTES DE MARCHANDISES

LIASSE FISCALE = (FC - FS - FT) / FC

Marge d'exploitation

La marge d'exploitation est le rapport entre le résultat d'exploitation et le chiffre d'affaires. C'est un indicateur qui mesure la part du chiffre d'affaires revenant à l'entreprise. Elle est calculée avant la quote-part sur opérations en commun, le résultat financier, le résultat exceptionnel et les impôts afin que la performance des entreprises, au niveau d'exploitation, puisse être calculée sans tenir compte d'autres facteurs. Cependant, la politique d'amortissements, elle, est prise en compte. (Un autre taux de marge peut être calculé en utilisant l'excédent brut d'exploitation, qui ne prend pas en compte les amortissements). Le but de la plupart des entreprises est de maximiser leur marge d'exploitation. Une marge d'exploitation négative indique que l'entreprise subit des pertes au niveau d'exploitation. Le ratio est calculé en divisant le résultat d'exploitation par le chiffre d'affaires.

= RÉSULTAT D'EXPLOITATION / CHIFFRE D'AFFAIRES

LIASSE FISCALE = GG / FL

Marge nette

La marge nette est le rapport entre le bénéfice net et le chiffre d'affaires. C'est aussi un indicateur de mesure de la part du chiffre d'affaires qui revient à l'entreprise, mais après la quote-part sur opérations en commun, le résultat financier, le résultat exceptionnel et les impôts, afin que la performance des entreprises, au niveau net, puisse être calculée. Une fois de plus, le but de la plupart des entreprises est de maximiser leur marge nette, tout en limitant les impôts sur les bénéfices. Le ratio est calculé en divisant le bénéfice net par le chiffre d'affaires.

= BÉNÉFICE NET / CHIFFRE D'AFFAIRES

LIASSE FISCALE = HN / FL

Rentabilité économique

La rentabilité économique est un ratio qui mesure l'aptitude d'une entreprise à réaliser un bénéfice par rapport au capital productif. Elle est calculée au niveau d'exploitation par rapport à l'ensemble des ressources stables investies, propres ou empruntées. En tant que telle, la rentabilité économique ne prend pas en compte la nature de l'investissement, qu'il concerne les capitaux propres ou les dettes financières, et le coût de ces investissements. De plus, le ratio ne prend pas en compte les dotations et reprises d'amortissements et provisions. Il permet la comparaison de la rentabilité des entreprises avant les effets de l'endettement, la politique d'amortissements et les produits et charges exceptionnels. Le but de toute entreprise est toujours de maximiser la rentabilité économique. Le niveau de rentabilité acceptable pour une entreprise dépendra du secteur où elle opère (degré de risque) et de la structure du bilan. Un niveau typique

se situe entre 10% et 20%. Le ratio est calculé en divisant l'excédent brut d'exploitation par les capitaux propres plus les dettes financières.

= EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION / (CAPITAUX PROPRES + DETTES FINANCIÈRES)

LIASSE FISCALE = (FL+FM+FN+FO-FS-FT-FU-FV-FW-FX-FY-FZ+HP+HQ) / (DL+DO-AA+DS+DT+DU+DV-EH)

Rentabilité financière

La rentabilité financière est le taux de rendement que la société obtient sur ses capitaux propres. Il s'agit de la somme d'argent que la société a rapportée aux actionnaires. La rentabilité financière tient compte de tous les effets, comme les impôts et l'endettement. Le niveau de rentabilité financière auquel s'attendent les actionnaires, dépendra du secteur d'industrie ou de commerce qu'exploite la société. Une rentabilité financière entre 10% et 20% est normale. S'il s'agit d'un secteur à haut risque, la société peut espérer une rentabilité plus élevée. L'opposé est vrai pour un secteur avec un minimum de risques. Le ratio est calculé en divisant le bénéfice net par les capitaux propres.

= BÉNÉFICE NET / CAPITAUX PROPRES

LIASSE FISCALE = HN / (DL-AA)

Ratios de productivité du personnel

Chiffre d'affaires par employé

Le chiffre d'affaires par employé est un ratio simple des ventes de biens et de services par employé. On peut comparer la productivité des employés, entre des entreprises similaires, grâce à ce ratio. Le but de toute société doit être de maximiser sa productivité et ainsi, le chiffre d'affaires par employé. Il est possible que le chiffre d'affaires par employé augmente en raison d'un accroissement des achats et charges externes ou que le ratio baisse à cause d'une réduction des achats et charges externes. Dans ce cas-là, cette variation des achats et charges externes sera mise en évidence par le ratio suivant, *valeur ajoutée par employé*. Le ratio est calculé en divisant le chiffre d'affaires par l'effectif moyen du personnel et est exprimé en milliers de €.

= CHIFFRE D'AFFAIRES / EFFECTIF MOYEN DU PERSONNEL

LIASSE FISCALE = FL / YP

Valeur ajoutée par employé

La valeur ajoutée par employé est aussi un ratio simple qui présente la productivité du personnel par rapport à la valeur ajoutée. Ce ratio est souvent plus intéressant que le chiffre d'affaires par employé, car il montre l'accroissement de valeur réalisé dans l'entreprise grâce au travail (et au capital). Une augmentation de valeur ajoutée par employé est toujours souhaitée parce qu'elle indique une augmentation de la productivité du personnel. Elle peut être attribuée à une augmentation de l'importance relative de l'équipement utilisé, du niveau d'utilisation, de modernisation, d'adaptation technique et d'automatisation, ou à une amélioration brute de la productivité du personnel. Cette dernière augmentation peut être due à la qualification des employés, au nombre d'heures ouvrées, ou à leur adaptation aux tâches qui leur incombent. Le ratio est calculé en divisant la valeur ajoutée par l'effectif moyen du personnel et est exprimé en milliers de €.

= VALEUR AJOUTÉE / EFFECTIF MOYEN DU PERSONNEL

LIASSE FISCALE = (FL+FM+FN-FS-FT-FU-FV-FW+HP+HQ) / YP

Charges salariales par employé

Les charges salariales par employé sont les frais de salaires, traitements et charges sociales par employé. Les charges moyennes d'emploi des entreprises peuvent être comparées en utilisant ce ratio. De faibles charges salariales par employé ne sont pas nécessairement un bon atout. En effet, elles reflètent diverses notions comme le niveau de qualification ou l'expérience des ouvriers. Or, un employé qualifié et bien payé peut être plus productif qu'un autre. Le ratio est calculé en divisant les charges de salaires et traitements plus les charges sociales par l'effectif moyen du personnel et il est exprimé en milliers de €.

= CHARGES SALARIALES / EFFECTIF MOYEN DU PERSONNEL

LIASSE FISCALE = (FY+FZ) / YP

Salaires et traitements par employé

Les salaires et traitements par employé sont une partie du ratio précédent, l'autre partie étant les charges sociales. Les deux ratios ont les mêmes implications et ceci permet de comparer directement les salaires moyens entre les entreprises. Le ratio est calculé en divisant les salaires et traitements par l'effectif moyen du personnel et est exprimé en milliers de €.

= SALAIRES ET TRAITEMENTS / EFFECTIF MOYEN DU PERSONNEL
LIASSE FISCALE = FY / YP

Résultat courant avant impôts par employé

Le résultat courant avant impôts par employé, (également avant la participation des salariés et le résultat exceptionnel), indique de combien les salaires et traitements par employé peuvent être augmentés avant que la société ne commence à subir des pertes. Une augmentation du résultat courant avant impôts par employé est toujours souhaitée. Le ratio est calculé en divisant le résultat courant avant impôts par l'effectif moyen du personnel et est exprimé en milliers de €.

= RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS / EFFECTIF MOYEN DU PERSONNEL
LIASSE FISCALE = GW / YP

Ratios de structure des charges d'exploitation

Part des charges externes

La part des charges externes est le ratio charges externes - charges d'exploitation. Le ratio est un rapport simple entre les charges externes (marchandises, matières premières et autres biens et services que la société a achetés) et le total des charges d'exploitation. C'est l'un des quatre ratios qui montrent la structure des charges d'exploitation. Ces ratios sont surtout utiles pour comparer des concurrents. Les trois autres ratios sont présentés ci-dessous. Celui-ci est calculé en divisant tous les achats externes par le total des charges d'exploitation.

= (ACHATS DE MARCHANDISES + MATIÈRES PREMIÈRES + AUTRES CHARGES EXTERNES) / TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION
LIASSE FISCALE = (FS+FT+FU+FV+FW-HP-HQ) / (GF-(0.2*(HP+HQ)))

Part des charges salariales

Le ratio *charges salariales - charges d'exploitation* est le second ratio qui dissèque la structure des charges d'exploitation. Comme les autres, il est surtout utile pour comparer une société à un de ses concurrents. Le ratio est calculé en divisant le total des salaires, traitements et charges sociales par le total des charges d'exploitation.

= SALAIRES ET CHARGES SOCIALES / TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION
LIASSE FISCALE = (FY+FZ) / (GF-(0.2*(HP+HQ)))

Part des amortissements et crédits-bails

Le troisième ratio qui dissèque la structure des charges d'exploitation est le rapport entre les amortissements sur les actifs immobilisés et les charges d'exploitation. Les amortissements sont les fonds mis en réserve de période en période, nécessaires pour compenser la dépréciation des actifs immobilisés. Ils sont calculés pour les actifs immobilisés en utilisant les normes comptables d'amortissement. Le ratio est calculé en divisant les amortissements par le total des charges d'exploitation.

= AMORTISSEMENTS SUR IMMOBILISATIONS / TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION
LIASSE FISCALE = (GA+(0.8*(HP+HQ))) / (GF-(0.2*(HP+HQ)))

Part d'autres charges

La dernière catégorie des charges d'exploitation traite toutes les charges qui ne sont pas incluses ci-dessus. Le ratio est calculé en divisant les autres charges par le total des charges d'exploitation. Les quatre catégories doivent totaliser, bien sûr, 100%.

= AUTRES CHARGES / TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION
LIASSE FISCALE = (GF-FS-FT-FU-FV-FW-FY-FZ-GA) / (GF-(0.2*(HP+HQ)))

Ratios de besoins en fonds de roulement

Couverture du C.A. par besoins en fonds de roulement

La couverture du chiffre d'affaires par besoins en fonds de roulement mesure le montant de fonds de roulement, par rapport au chiffre d'affaires, dont chaque société a besoin pour exécuter ses ventes. Le ratio est exprimé en jours. Le niveau de B.F.R. est caractérisé principalement par la longueur de son cycle de production et par l'importance de la valeur ajoutée, par rapport au montant de la production réalisée. En général, on peut énoncer que, plus le cycle de production est long et la valeur ajoutée élevée, plus les B.F.R. nécessaires à l'activité sont importants. Dans les cas où les stocks et les créances d'exploitation sont à peu près égaux aux dettes fournisseurs, les B.F.R. tendent vers zéro, et parfois, sont même négatifs. On parle alors de ressources en fonds de roulement (R.F.R.). Toute société cherche normalement à minimiser ses B.F.R., quoique le fonctionnement stable de l'affaire nécessite un niveau minimum de B.F.R. Si la couverture du chiffre d'affaires par B.F.R. présente une tendance à l'augmentation, l'entreprise utilise plus de fonds de roulement en proportion de son chiffre d'affaires. Ceci peut indiquer, par exemple, que la gestion des besoins en fonds de roulement s'affaiblit, que la croissance n'est pas maîtrisée, que l'activité se réduit, qu'il existe un rattrapage du retard des investissements ou que les clients de l'entreprise diffèrent leurs paiements. La couverture du C.A. par besoins en fonds de roulement est calculée en divisant les B.F.R. par le chiffre d'affaires, puis en multipliant le résultat par 365 pour l'exprimer en jours.

= BESOINS EN FONDS DE ROULEMENT * 365 / CHIFFRE D'AFFAIRES

LIASSE FISCALE = (CJ-CK-CF+CG-CD+CE-DW-DX-DY-DZ-EA-EB) * 365 / FL

Rotation des stocks

La rotation des stocks mesure la durée de stockage ou d'écoulement d'un stock (par vente ou utilisation dans le processus de production). Le ratio est constitué par le rapport stocks - ventes. Il est exprimé en jours pour qu'on puisse voir le nombre de jours de ventes qui peuvent être supportés par ces stocks. Le résultat d'exploitation est retranché du chiffre d'affaires pour ce calcul parce que la valeur présentée pour les stocks exclut la valeur possible de bénéfices. La rotation des stocks est, bien entendu, sensible à l'évaluation comptable des stocks. Différents secteurs ont des niveaux de stocks particuliers, mais chaque entreprise vise à minimiser son niveau de stock afin de réduire ses besoins en fonds de roulement. Le niveau typique de rotation des stocks varie beaucoup entre les divers secteurs. Dans les entreprises commerciales, par exemple, la rotation des stocks de marchandises est suivie de près, les grandes surfaces ayant une rotation des stocks courte (quelques jours), et les petits commerces une plus longue. Si l'on voit que la tendance en rotation des stocks augmente d'une année à l'autre, cela peut indiquer plusieurs choses: par exemple, si le chiffre d'affaires diminue rapidement, il est possible que la production n'ait pas été réduite par rapport aux ventes et que l'entreprise produise trop de biens qui restent en stock; il est aussi possible qu'un changement des circuits de distribution ait eu un effet sur la rotation des stocks. L'explication reposera souvent sur une connaissance personnelle du secteur et de la société. Le ratio est calculé en divisant les stocks par le chiffre d'affaires moins le résultat d'exploitation, et en multipliant le résultat par 365 pour l'exprimer en jours.

= STOCKS * 365 / (CHIFFRE D'AFFAIRES - RÉSULTAT D'EXPLOITATION)

LIASSE FISCALE = (BL+BN+BP+BR+BT-BM-BO-BQ-BS-BU) * 365 / (FL-GG)

Durée du crédit client

La durée du crédit client est le crédit accordé aux clients d'une entreprise pour leur permettre de s'acquitter de leurs paiements à échéance variable, normalement entre 30 et 90 jours. Les clients d'une entreprise paient souvent leurs achats de biens ou services plusieurs semaines, voire plusieurs mois, après la livraison. Ceci dépend toujours du secteur. Le crédit consenti aux clients d'une entreprise est mesuré en jours de ventes. De même que pour les stocks ci-dessus, toute société cherche à minimiser le montant de crédit consenti à ses clients, afin de réduire ses besoins en fonds de roulement. La durée du crédit client reflète la norme du secteur. Une société bien gérée tient bien en main ses crédits clients. Si la durée du crédit client augmente d'une année à l'autre, ceci peut être attribué à divers phénomènes: un affaiblissement de la gestion, une

augmentation de créances douteuses, des changements dans les biens vendus, ou des clients en difficultés financières qui diffèrent leurs paiements. Le ratio est calculé en divisant les créances par le chiffre d'affaires et en multipliant le résultat par 365 pour l'exprimer en jours. Les créances étant exprimées T.T.C., le chiffre d'affaires hors taxe est donc révisé pour la T.V.A. (au taux normale pour la plupart des secteurs d'activité et au taux réduite pour les secteurs de l'édition et de l'alimentation) de façon à obtenir un ratio totalement homogène. Les taux de T.V.A. utilisés sont modifiés selon les taux en vigueur à la clôture de l'exercice.

= CRÉANCES * 365 / (CHIFFRE D'AFFAIRES H.T. * (1 + TAUX TVA))

LIASSE FISCALE = (BX-BY) * 365 / (FL * (1+TAUX TVA))

Durée du crédit fournisseur

La durée du crédit fournisseur est le crédit accordé par un fournisseur à une entreprise (son client) pour lui permettre de s'acquitter de ses paiements à échéance variable, normalement entre 30 et 90 jours. Ce crédit n'est gratuit qu'en apparence parce que l'entreprise (l'acheteur) renonce, en l'utilisant, au bénéfice de l'escompte de règlement. Cette période de crédit est mesurée en jours, en proportion des charges externes, (les marchandises, matières premières et autres charges externes), après avoir procédé à la révision pour la T.V.A.. Le ratio est calculé en proportion des charges externes parce que celles-ci correspondent aux charges des fournisseurs. Beaucoup de sociétés gagneraient à augmenter le crédit obtenu auprès des fournisseurs car elles réduiraient ainsi leurs besoins en fonds de roulement. Cependant, un crédit trop important pourrait affecter les relations avec les fournisseurs. Le niveau typique de crédit fournisseurs varie entre les divers secteurs de commerce et d'industrie, mais se situe normalement entre 30 et 90 jours. Si la durée du crédit fournisseur d'une entreprise augmente vite, et dépasse la moyenne du secteur, ceci peut indiquer que l'entreprise a des problèmes financiers et qu'elle ne trouve pas les fonds pour effectuer ses paiements. Ce ratio est calculé de la même façon que le précédent, mise à part le fait que les dettes fournisseurs et les comptes rattachés remplacent les créances, et les charges externes, le chiffre d'affaires. De la même façon que pour la *Durée du crédit client* ci-dessus, on effectue une révision pour la T.V.A., mais ici ce sont les charges externes qui sont modifiés selon les taux en vigueur à la clôture de l'exercice.

= DETTES FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHÉS * 365 / (CHARGES EXTERNES H.T. * (1 + TAUX TVA))

LIASSE FISCALE = DX * 365 / ((FS+FU+FW) * (1+TAUX TVA))

Ratios divers

Endettement

Le ratio d'endettement présente le rapport entre les dettes de caractère financier et les ressources durables d'une entreprise, ces dernières étant les capitaux propres plus les dettes financières. Il mesure la dépendance d'une entreprise vis à vis des dettes financières comme source de financement. Parfois, le ratio d'endettement est défini d'une autre façon: c'est le rapport entre les dettes de caractère financier et les capitaux propres. Cependant, il ne faut pas confondre le résultat de ce dernier ratio avec les résultats cités dans ce rapport. La dette financière, plutôt que le capital social, devrait être utilisée pour le financement de l'entreprise, parce que la dette financière revient moins chère que le capital social et qu'elle présente certains avantages au niveau des impôts. La dette financière revient moins chère parce que l'intérêt exigé est plus bas que le rendement moyen payé sur le capital social. L'avantage est que l'intérêt payé est déductible des impôts. Cependant, l'intérêt sur la dette financière est une charge fixe, dont il faut s'acquitter, que l'affaire soit prospère ou non. Aussi, la stabilité financière de toute entreprise diminue-t-elle quand l'endettement augmente, en même temps que le risque de faillite augmente lui aussi. Le niveau optimal d'endettement pour une entreprise dépend du secteur et de la conjoncture économique. Un secteur et une conjoncture stables permettront un niveau d'endettement plus élevé qu'un secteur et une conjoncture instables. Cependant, 50% est la limite habituelle. L'interprétation d'une augmentation d'endettement d'une entreprise reposera sur d'autres indicateurs comme la rentabilité et la capacité de remboursement, (voir ci-dessous).

Toutefois, l'endettement variera toujours un peu d'une année à l'autre, selon que des emprunts soient remboursés ou d'autres contractés. Le ratio est calculé en divisant les dettes de caractère financier par les capitaux propres plus les dettes de caractère financier.

= DETTES FINANCIÈRES / (CAPITAUX PROPRES + DETTES FINANCIÈRES)

LIASSE FISCALE = (DS+DT+DU+DV-EH) / (DL+DO-AA+DS+DT+DU+DV-EH)

Capacité de remboursement

La capacité de remboursement présente l'aptitude d'une entreprise à rembourser ses emprunts à terme en utilisant sa capacité d'autofinancement. Le ratio exprime le délai théorique minimum de remboursement complet des capitaux empruntés à terme en utilisant la capacité d'autofinancement. Plus la capacité de remboursement est petite, plus la stabilité financière d'une entreprise est élevée. Toutefois, un résultat négatif indiquerait une capacité d'autofinancement négative, ce ratio serait alors « non significatif ». Le résultat du ratio est exprimé en « fois », plutôt qu'en pourcentage. Un niveau typique de capacité de remboursement doit se situer entre 1 et 3. Un résultat moyen, sur trois ans, plus élevé que trois, indique un dépassement de la limite normale. Si l'on voit que la capacité de remboursement augmente, en même temps que la rentabilité baisse, (en particulier la marge d'exploitation), ceci peut indiquer que l'entreprise connaît de sérieux problèmes et qu'elle risque une crise financière. Le ratio est calculé en divisant les dettes financières à plus d'un an par la capacité d'autofinancement.

= DETTES FINANCIÈRES / CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT

LIASSE FISCALE = (DS+DT+DU+DV-EH) / (GW-FP+GA+GB+GC+GD-GM+GQ+HA-HE-HJ-HK+(0.8*(HP+HQ)))

Excédent de trésorerie d'exploitation - C.A.

Le ratio *excédent de trésorerie d'exploitation - chiffre d'affaires* présente le niveau de disponibilités créées par l'entreprise. Le niveau typique dépend du secteur d'activité. Le ratio est un indicateur essentiel de l'équilibre financier de l'entreprise, qui met en valeur certaines difficultés. Croissance non maîtrisée, affaiblissement de la gestion de B.F.R., ou réduction d'activité, se manifestent toujours par une réduction du ratio E.T.E. - C.A. Le ratio est calculé en divisant l'excédent de trésorerie d'exploitation par le chiffre d'affaires.

= EXCÉDENT DE TRÉSORERIE D'EXPLOITATION / CHIFFRE D'AFFAIRES

LIASSE FISCALE = E.T.E. / FL

Taux de valeur ajoutée

Le taux de valeur ajoutée est le ratio valeur ajoutée - chiffre d'affaires, qui indique la valeur que crée la société, par rapport aux ventes. Il variera énormément entre les divers secteurs. Par exemple, le taux de valeur ajoutée qui existe dans un secteur commercial de détail sera beaucoup moins élevé, (d'environ 20%), que celui qui existe dans une industrie manufacturière, (70%). Le ratio est utile pour comparer le niveau relatif de compétences des concurrents, et il est calculé en divisant la valeur ajoutée par le chiffre d'affaires.

= VALEUR AJOUTÉE / CHIFFRE D'AFFAIRES

LIASSE FISCALE = (FL+FM+FN-FS-FT-FU-FV-FW+HP+HQ) / FL

Taux d'exportation

Le ratio *taux d'exportation* présente le pourcentage des ventes de biens ou de services (chiffre d'affaires) effectuées hors de France. Le ratio est calculé en divisant les exportations par le chiffre d'affaires.

= CHIFFRE D'AFFAIRES HORS DE LA FRANCE / CHIFFRE D'AFFAIRES

LIASSE FISCALE = (FL-FJ) / FL

Actif immobilisé - chiffre d'affaires

Le ratio *actif immobilisé - chiffre d'affaires* présente le niveau relatif des propriétés, bâtiments, installations et matériels qu'utilise la société. Les implications ne sont pas toujours évidentes parce qu'un niveau bas peut signifier bien des choses. Par exemple, une entreprise très efficace au niveau des actifs immobilisés peut présenter un faible pourcentage, tout comme une entreprise qui n'a rien investi depuis des années, et où les immobilisations sont bien amorties. Ce ratio est utile seulement si l'on connaît la société à fond. Il est calculé en divisant l'actif immobilisé par le chiffre d'affaires.

= ACTIF IMMOBILISÉ / CHIFFRE D'AFFAIRES

LIASSE FISCALE = (BJ-BK) / FL

Taux de variation

Les ratios finaux sont des taux de variation; ils sont au nombre de neuf, tous aussi importants les uns que les autres. Il s'agit, pour leur calcul, d'une différence d'une année sur l'autre, qui est ramenée à la première année (exprimée en pourcentage). Il est utile de comparer les résultats aux moyennes du secteur, pour comparer la croissance relative des entreprises. La motivation essentielle de la croissance est la recherche d'une plus grande compétitivité grâce aux économies d'échelle. Il en découle la formule générale des taux de variation.

= (CHIFFRE POUR L'ANNÉE COURANTE - CHIFFRE POUR L'ANNÉE PRÉCÉDENTE) / CHIFFRE POUR L'ANNÉE PRÉCÉDENTE

Les neuf taux de variation calculés dans le rapport sont: chiffre d'affaires, résultat d'exploitation, bénéfice net, capitaux propres, excédent brut d'exploitation, excédent de trésorerie d'exploitation, valeur ajoutée, besoins en fonds de roulement, et effectif moyen du personnel.

Quand le chiffre pour « l'année précédente » est nul ou négatif, le calcul du taux de variation n'est pas possible, parce que le dénominateur sera nul ou négatif. Le résultat est non valable, noté « non significatif », (Voir chapitre 5). Les cas où le dénominateur est négatif sont fréquents. Bien entendu, une entreprise peut avoir un résultat d'exploitation, un bénéfice net, un excédent brut d'exploitation, ou un excédent de trésorerie d'exploitation négatif, mais il existe aussi d'autres cas. Les capitaux propres peuvent être négatifs si la société a subi des pertes. Les fonds de roulement peuvent être négatifs dans les secteurs où les dettes fournisseurs sont plus importantes que les stocks plus les créances. Le chiffre d'affaires, la valeur ajoutée et l'effectif moyen du personnel ne devraient jamais être négatifs.

Note sur le crédit bail

Le crédit bail (postes HP et HQ sur la liasse fiscale Cerfa) est incorporé dans les charges d'exploitation sous « Autres charges et achats externes FW ». Pour des fins d'analyse financière, il est nécessaire de trouver une solution permettant aux sociétés qui ont une politique de crédit bail d'être comparées directement aux sociétés ayant une politique d'investissement traditionnel. Dans ce but, le crédit bail peut être vu comme se composant d'amortissements à 80% et d'intérêts à 20%. En effet, avant de calculer les ratios, on déduit le crédit bail (HP + HQ) du poste FW et on rajoute 80% de ce crédit bail aux *dotations aux amortissements* (poste GA) et 20% aux intérêts et charges assimilées (poste GR). Les ratios suivants sont touchés par cette modification :

Valeur ajoutée

La totalité du crédit bail est rajoutée puisque la valeur ajoutée est un poste calculé après charges externes mais avant amortissements et intérêts.

Excédent brut d'exploitation

La totalité du crédit bail est rajoutée aussi puisque l'EBE est un poste calculé après charges externes mais avant amortissements et intérêts.

Capacité d'autofinancement

La CAF est une ressource calculée après charges financières mais avant amortissements, donc 80% du crédit bail HP + HQ sont rajoutés.

Excédent de trésorerie d'exploitation

La totalité du crédit bail est rajoutée à l'ETE dans la même mesure qu'elle est rajoutée à l'EBE, parce que l'EBE fait partie de l'ETE.

Capacité de remboursement

La capacité de remboursement est calculée à partir de la capacité d'autofinancement, donc ce ratio est modifié de la même manière que celle-ci.

Les ratios de structure des charges d'exploitation

Parce que les 80% du crédit bail équivalent aux amortissements font partie des charges d'exploitation, mais les 20% équivalent aux intérêts n'en font pas partie, tous ces ratios sont modifiés.

Ces modifications sont présentées uniquement au niveau des indicateurs intermédiaires et ratios calculés. Le bilan et compte de résultat sont présentés tels qu'ils sont publiés par les sociétés.

Chapitre 2

Analyse sectorielle

Dans ce chapitre, intitulé *Analyse sectorielle*, la performance du secteur dans son ensemble est examinée. Deux parties principales le composent : à savoir, une série de commentaires qui, d'une part, étudie la répartition des sociétés par chiffre d'affaires et par effectif moyen du personnel, et d'autre part, analyse la performance moyenne des sociétés dans ce rapport. Une série de graphiques numérotés, correspondant aux commentaires précités, constitue la deuxième partie de ce chapitre. L'analyse, en particulier l'analyse graphique, traite tous les ratios utilisés à d'autres endroits dans ce rapport.

Les indicateurs traités dans les graphiques comprennent : croissance, rentabilité, structure des charges, productivité du personnel, besoins en fonds de roulement, structure financière et divers indicateurs. Cette comparaison des chiffres, moyennes et ratios les plus importants, permet une étude aisée du secteur.

Ces deux parties principales sont suivies d'un tableau contenant toutes les moyennes des ratios et taux de variation utilisés dans le chapitre *Analyse par société*. Ces moyennes sont données pour les cinq derniers exercices pour que le lecteur puisse comparer la performance de chaque société par rapport aux moyennes du secteur dans son ensemble.

Le cas échéant, les comptes consolidés sont exclus du calcul des moyennes du secteur pour deux raisons. Tout d'abord, l'influence réelle des chiffres de la société mère et de ses sociétés filiales serait visible à deux endroits. Ensuite, les comptes consolidés de certaines entreprises comprennent en outre des filiales domiciliées à l'étranger et ces filiales auraient une influence sur l'analyse du secteur en France.

Lorsque figurent les bilans clos dans les 3 premiers mois de l'année 2024, ceux-ci sont traités de la même manière que les bilans 2023 pour le calcul des moyennes.

Répartition des sociétés

Ce rapport contient les comptes de 8 sociétés. La répartition de ces sociétés est représentée par le premier graphique, *Répartition des sociétés par chiffre d'affaires*. L'axe des x du graphique utilise une échelle logarithmique pour présenter les chiffres d'affaires. Pour cette analyse, nous avons utilisé les comptes des sociétés pour l'année la plus récente disponible, car dans certains cas ceux de 2023 ne le sont pas encore. Le lecteur verra qu'il n'existe pas beaucoup de sociétés dont le chiffre d'affaires est inférieur à 1 000 €, parce que seules les sociétés faisant un chiffre d'affaires supérieur sont normalement incluses dans le rapport. Il existe des sociétés dont le chiffre d'affaires pour l'année la plus récente disponible est inférieur à 1 000 €, mais qui continuent à figurer parce que leur chiffre d'affaires a été supérieur pour l'exercice précédent.

Le deuxième graphique, *Répartition des sociétés par effectif moyen du personnel*, est similaire au précédent, mise à part le fait que le chiffre d'affaires soit remplacé par l'effectif moyen du personnel. L'axe des x est aussi une échelle logarithmique et les chiffres de 2022 sont à nouveau utilisés si les comptes des sociétés pour 2023 ne sont pas disponibles.

Le chiffre d'affaires moyen pour le secteur, calculé sur l'année la plus récente disponible, est de 411.35 millions de € et la moyenne de l'effectif moyen du personnel est de 1366.

Les graphiques 3, 4, 5 et 6 représentent la répartition de quatre indicateurs-clefs par rapport au chiffre d'affaires pour l'ensemble des sociétés. Tout d'abord, le marge d'exploitation, puis les rentabilités économique et financière, et finalement, le chiffre d'affaires par employé sont représentés. Ces quatre graphiques montrent le rapport, s'il existe, entre ces quatre ratios et le chiffre d'affaires d'une entreprise.

Moyennes du secteur

Afin d'analyser la performance du secteur dans son ensemble, les graphiques de certains indicateurs et de divers ratios sont présentés pour les cinq dernières années. Les moyennes pondérées des indicateurs et ratios sont calculées pour que les entreprises les plus importantes aient plus d'impact que les petites entreprises. Les moyennes sont pondérées selon les dénominateurs des ratios, afin que d'une part les marges soient pondérées en proportion du chiffre d'affaires, et que d'autre part les chiffres d'affaires par employé soient pondérés en proportion de l'effectif moyen du personnel. Les chiffres en rapport les uns avec les autres sont présentés graphiquement chaque fois que ceci est possible, de façon à ce qu'ils puissent être comparés facilement et que toute corrélation existante soit évidente.

Comme indiqué antérieurement, il se peut que certains comptes de 2023 ne soient pas disponibles. Dans ce cas, les moyennes calculées pour 2023 peuvent être erronées, surtout si plusieurs des sociétés les plus importantes n'ont pas encore soumis leurs comptes. Pour 2022 les comptes de 7 sociétés sont disponibles, mais seulement ceux de 8 entreprises pour 2023. Le lecteur doit juger lui-même la valeur des moyennes de cette dernière année.

Dans le premier histogramme de cette partie, 7 : *Totaux sectoriels de certains indicateurs-clefs*, le chiffre d'affaires, l'exportation, le résultat d'exploitation et le bénéfice net sont présentés pour le secteur dans son ensemble. Ces bâtonnets correspondent aux chiffres représentant les totaux de tous les chiffres d'affaires, exportations, résultats d'exploitations et bénéfices nets de toutes les entreprises dans le rapport. Ils permettent une estimation précise de l'importance du secteur. Il faut se rappeler que le rapport n'inclut que les sociétés dont le chiffre d'affaires est supérieur à 1 000 €. Du fait que ce graphique n'utilise ni les moyennes ni les ratios, les effets des comptes qui ne sont pas encore disponibles peuvent être évidents pour 2023.

Le second histogramme de cette partie, 8 : *Croissance relative de certains indicateurs-clefs*, présente les taux de variation du chiffre d'affaires, du résultat d'exploitation et du bénéfice net au cours des cinq dernières années, chaque variation étant ramenée à 2019. Un indice de 100 est attribué aux trois indicateurs pour 2019, et il est modifié selon les taux de variation pour les quatre années suivantes. De cette façon, les taux de variation relatifs de ces trois indicateurs-clefs deviennent évidents pour les cinq ans.

Les marges sont présentées dans le graphique suivant, 9 : *Moyennes du secteur - Marges*. La marge nette est normalement inférieure à la marge brute (marge d'exploitation), sauf pour les sociétés d'investissement, à cause des charges financières nettes, résultats exceptionnels et impôts. La marge brute est normalement un meilleur indicateur de la santé du secteur d'activité que la marge nette, parce qu'elle n'est pas touchée par les résultats exceptionnels et les variations des taux d'intérêt ni par la politique d'impôts. Il n'existe pas de niveau typique des marges, qui dépendent du secteur et du montant de capitaux investis relatifs au chiffre d'affaires.

Le graphique suivant s'intitule *10 : Moyennes du secteur - Rentabilités*. La rentabilité économique et la rentabilité financière devraient suivre la même progression que les marges (graphique précédent). Cependant, les effets d'endettement peuvent être importants et la rentabilité financière peut être plus erratique que la marge nette, surtout, si le secteur est bien endetté. Le niveau typique de rentabilité financière se situe entre 10% et 20%, mais il peut souvent être très supérieur ou inférieur, selon le secteur. Si ce dernier a une longue histoire de rentabilité financière inférieure à 10%, il est évidemment sans intérêt au niveau de la rentabilité.

11 : Moyennes du secteur - Structure des charges d'exploitation concerne les frais du secteur au niveau d'exploitation. Les catégories principales sont les marchandises et services achetés à l'extérieur, les charges salariales et les amortissements. Matières premières, achats de marchandises et autres achats externes font tous partie des marchandises et services achetés à l'extérieur. Le graphique présente ces frais comme des parts des charges d'exploitation. Si le secteur connaît un grand changement structural, cette variation apparaît normalement dans ces chiffres, et une tendance à l'augmentation ou à la diminution sera évidente dans un des éléments.

Le sixième graphique de cette partie, *12 : Moyennes du secteur - Indicateurs-clefs par rapport aux employés*, est l'un des plus intéressants. Le premier graphe représente le chiffre d'affaires par employé. Il montre les fluctuations d'efficacité des employés. La valeur ajoutée par employé a le même sens. Une réelle augmentation d'efficacité sera accompagnée d'une amélioration en valeur ajoutée par employé. Si le chiffre d'affaires par employé augmente quand la valeur ajoutée par employé reste constante, cela indique qu'il n'y a eu augmentation que des marchandises et services achetés à l'extérieur. Les deux derniers graphes représentent les salaires et traitements par employé et les charges sociales par employé. Le premier de ces deux graphes, charges salariales par employé, est la somme des salaires et charges sociales. Le second représente les salaires par employé, afin que la différence entre les deux indique les charges sociales par employé. Chaque graphe est une partie du précédent, c'est-à-dire que les salaires font partie des charges salariales, elles-mêmes, de la valeur ajoutée qui, à son tour, fait partie du chiffre d'affaires. Il est souvent intéressant de savoir si une augmentation de salaires par employé correspond à une augmentation de chiffre d'affaires par employé et de valeur ajoutée par employé.

L'histogramme, *13 : Moyennes du secteur - Besoins en fonds de roulement*, représente les trois composantes principales du B.F.R., c'est-à-dire la durée du crédit fournisseur, la durée du crédit client et la rotation des stocks, ainsi que la couverture du C.A. par le B.F.R. Ces quatre éléments sont exprimés en jours (voir *Définitions*). Les tendances de chacun de ces ratios montrent leur importance pendant les cinq dernières années. Normalement, le but de toute entreprise est de minimiser ses besoins en fonds de roulement, d'essayer de minimiser la rotation des stocks, de minimiser les crédits clients, et de maximiser les crédits fournisseurs, après avoir tenu compte des normes acceptées par les clients et les fournisseurs du secteur.

Les deux graphiques suivants concernent la structure de capital des entreprises dans le secteur. *14 : Moyennes du secteur - Endettement* présente le montant moyen des dettes de caractère financier par rapport aux capitaux investis (capitaux propres plus dettes de caractère financier). Le niveau le plus sain comptera sur le secteur et la conjoncture actuelle et prévue, mais des niveaux typiques se situent entre 20% et 50%.

Le graphique, *15 : Moyennes du secteur - Capacité de remboursement*, présente la capacité moyenne de toute société à rembourser ses dettes financières à partir de sa capacité d'autofinancement. Plus le ratio est petit, plus la capacité moyenne de la société à rembourser ses emprunts est importante, car il s'agit du ratio dettes financières - capacité d'autofinancement. Un ratio supérieur à trois indique un secteur qui connaît, ou connaîtra, des difficultés de remboursement.

Le graphique suivant présente *16 : Moyennes du secteur - Ratio excédent de trésorerie d'exploitation - chiffre d'affaires*. Le niveau typique de l'E.T.E. relatif au chiffre d'affaires varie énormément entre les divers secteurs, mais la tendance peut être importante. Le ratio est aussi, très sensible aux changements et difficultés du secteur. Un ratio E.T.E. / C.A. constant indique un secteur stable, mais il faut être prudent si le ratio E.T.E. / C.A. diminue rapidement. Cela peut indiquer de sérieux problèmes dans le secteur.

Le graphique, *17 : Moyennes du secteur - Taux de valeur ajoutée*, présente le niveau moyen de valeur ajoutée, par rapport au chiffre d'affaires, pour le secteur dans son ensemble. Le graphe indique les changements d'intégration verticale du secteur. Si le secteur connaît une augmentation du taux de valeur ajoutée, les entreprises, en général, deviennent de plus en plus intégrées.

Le graphique final de cette partie, *18 : Moyennes du secteur - Ratio actif immobilisé - chiffre d'affaires*, présente le ratio *ensemble d'actif immobilisé du secteur - ensemble de chiffre d'affaires du secteur*. Il indique les tendances d'utilisation d'actifs dans le secteur. Si le ratio augmente, cela peut indiquer que le secteur compte de plus en plus sur les actifs immobilisés, si le ratio baisse, que les sociétés deviennent plus productives par rapport aux actifs immobilisés. Cependant, dans un secteur où l'ensemble de chiffre d'affaires baisse, un ratio qui augmente peut indiquer que les actifs immobilisés ne sont pas utilisés suffisamment, qu'ils sont désœuvrés.

Tableau des moyennes des ratios pour le secteur

Dans ce tableau, les moyennes du secteur sont présentées pour tous les ratios et pour tous les taux de variation utilisés dans le rapport. Ce tableau est présenté de la même façon que ceux du chapitre Analyse par société pour permettre des comparaisons aisées. Les moyennes sont calculées comme des moyennes pondérées, afin que l'importance de chaque société soit reflétée dans ces moyennes.

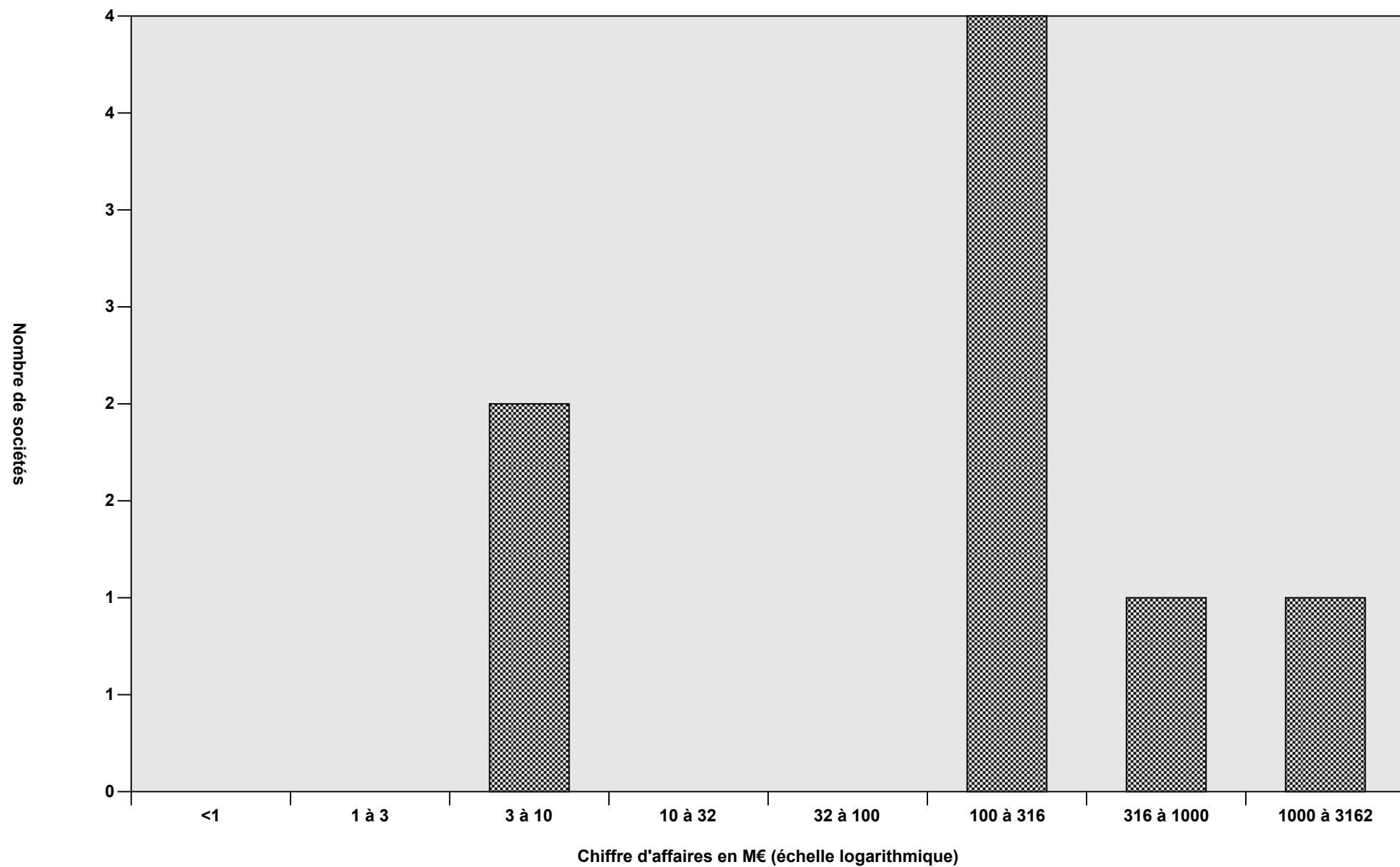
Tableau des moyennes (excl. 20% sociétés plus importantes)

Afin de mieux représenter les moyennes relatives aux PME, un tableau des moyennes est calculé en excluant le 20% des sociétés les plus importantes par chiffre d'affaires. En effet, ce sont les sociétés qui influencent de manière importante les moyennes pondérées calculées dans le tableau précédent.

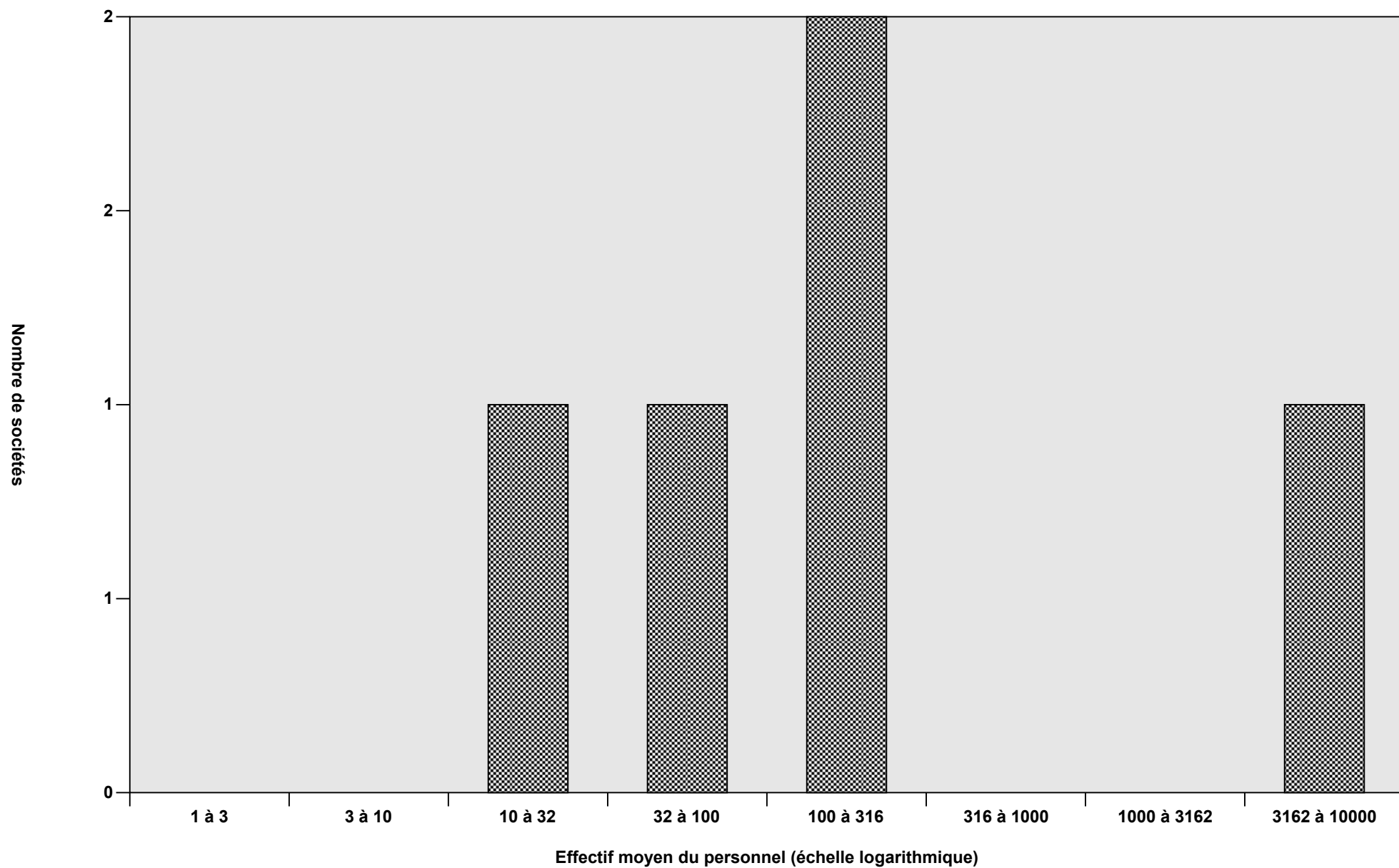
Tableau des moyennes des ratios pour la France

Dans le tableau en fin du chapitre vous trouverez les moyennes pondérées calculées par nos soins concernant environ 350 000 sociétés françaises dont les chiffres d'affaires sont supérieurs à 150 000 €, tous secteurs d'activité confondus.

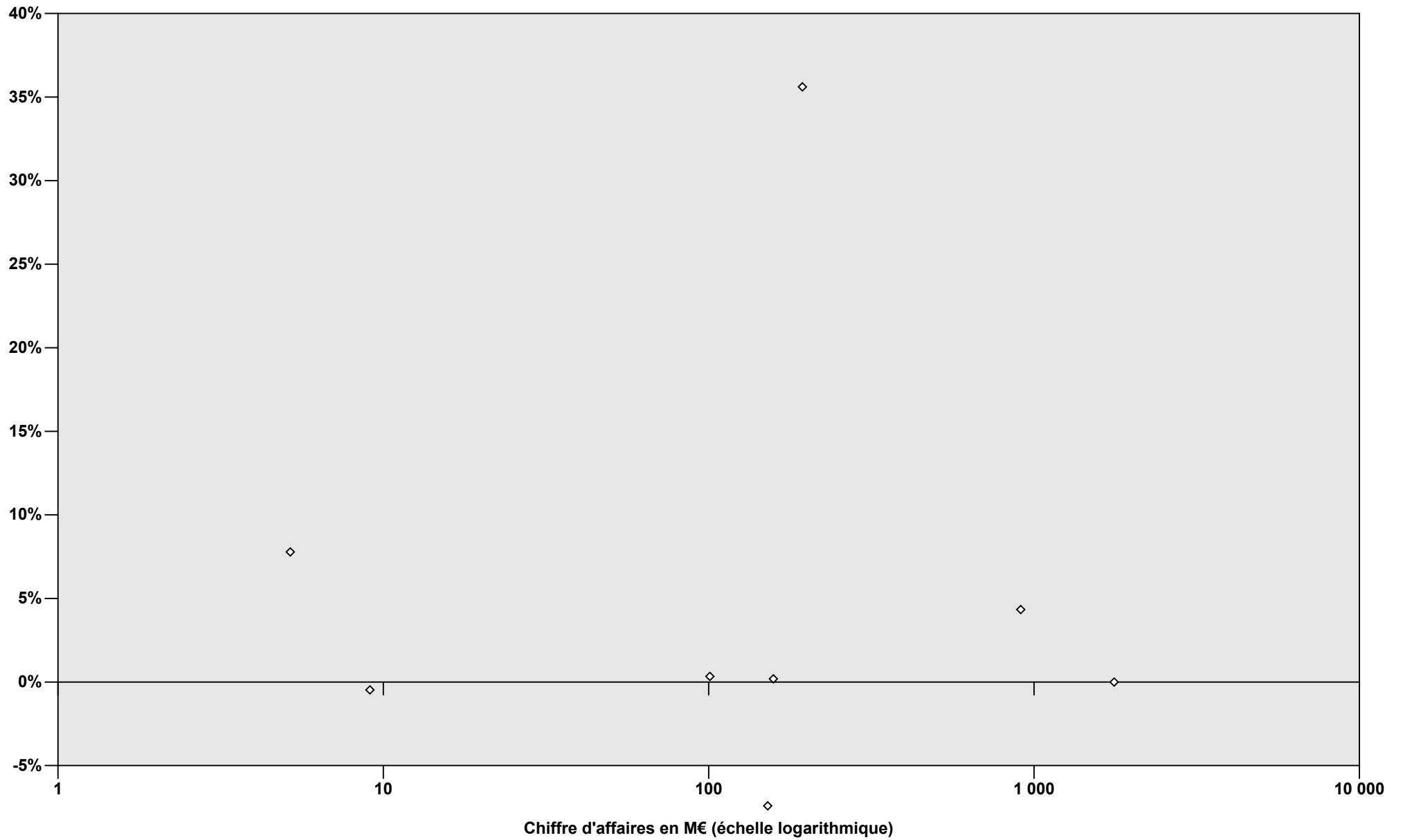
1 : Répartition des sociétés par chiffre d'affaires



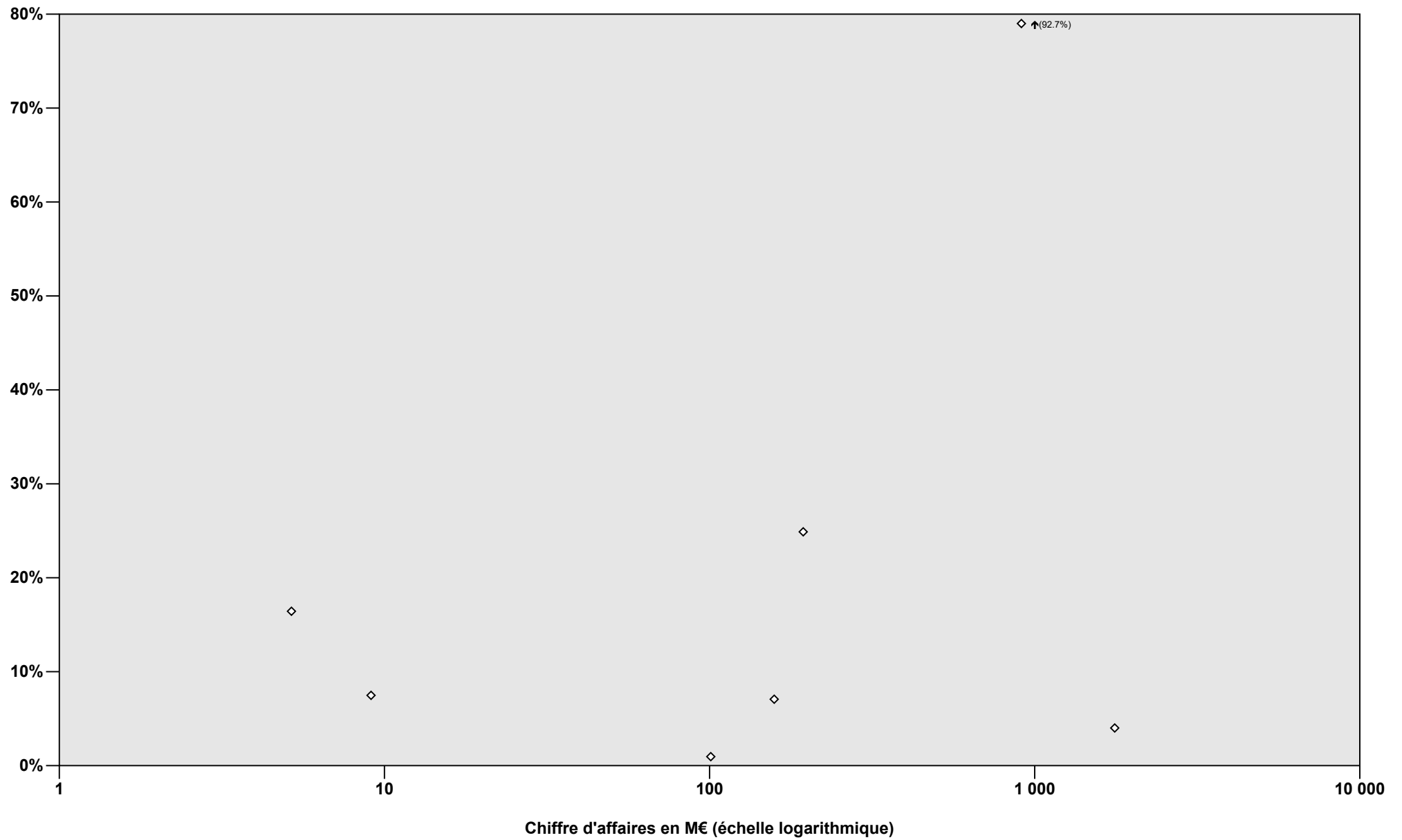
2 : Répartition des sociétés par effectif moyen de personnel



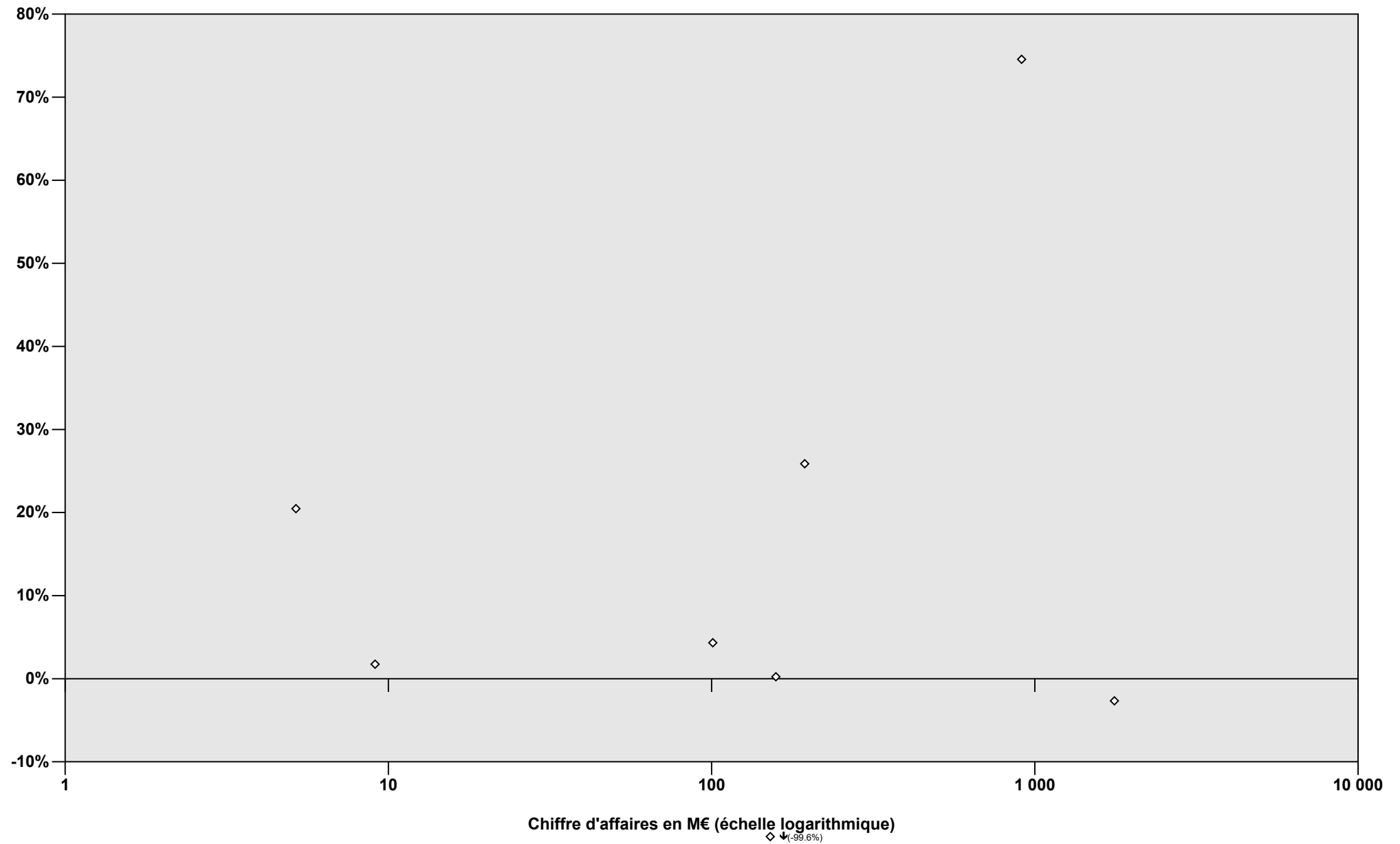
3 : Marge d'exploitation en fonction du CA



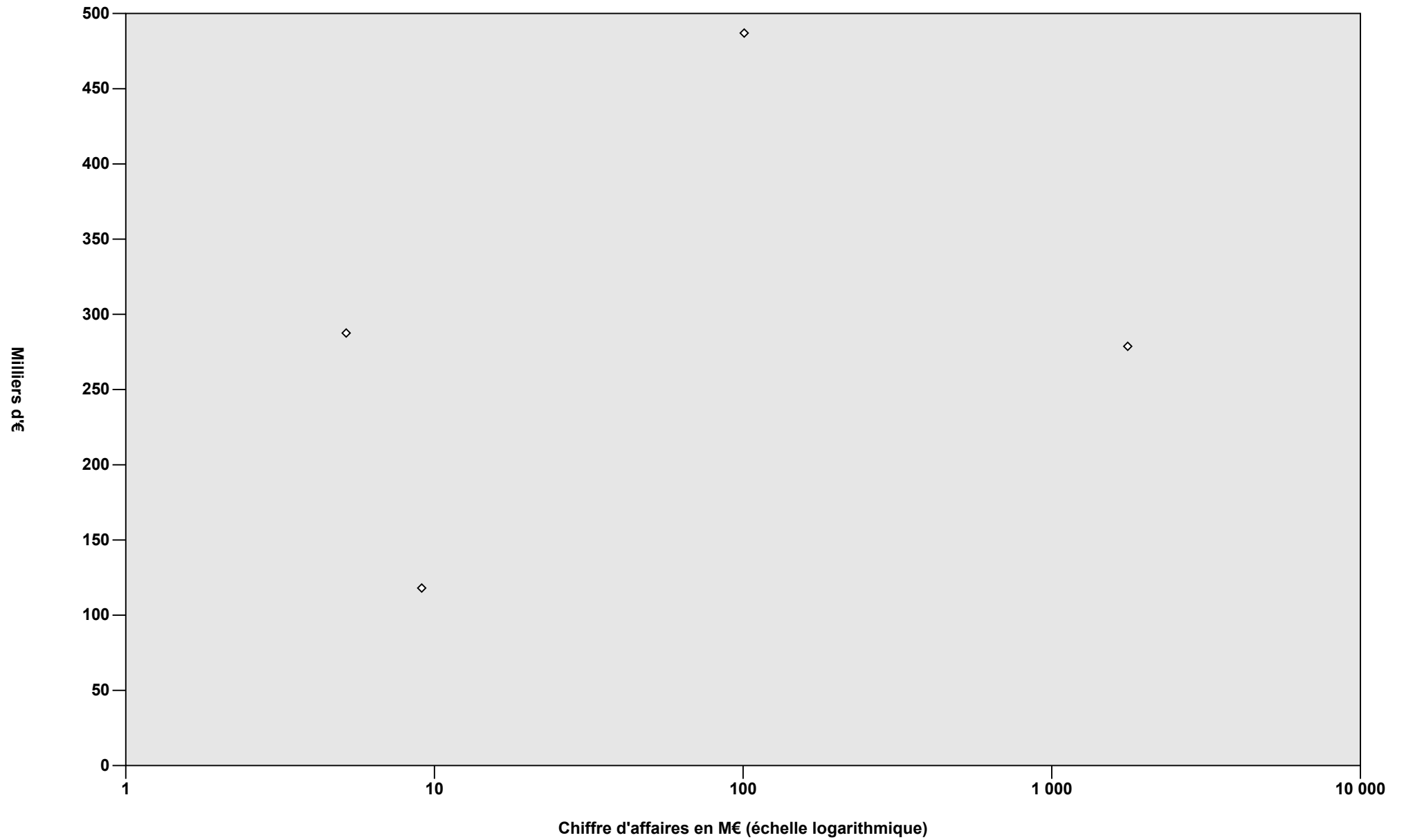
4 : Rentabilité économique en fonction du CA



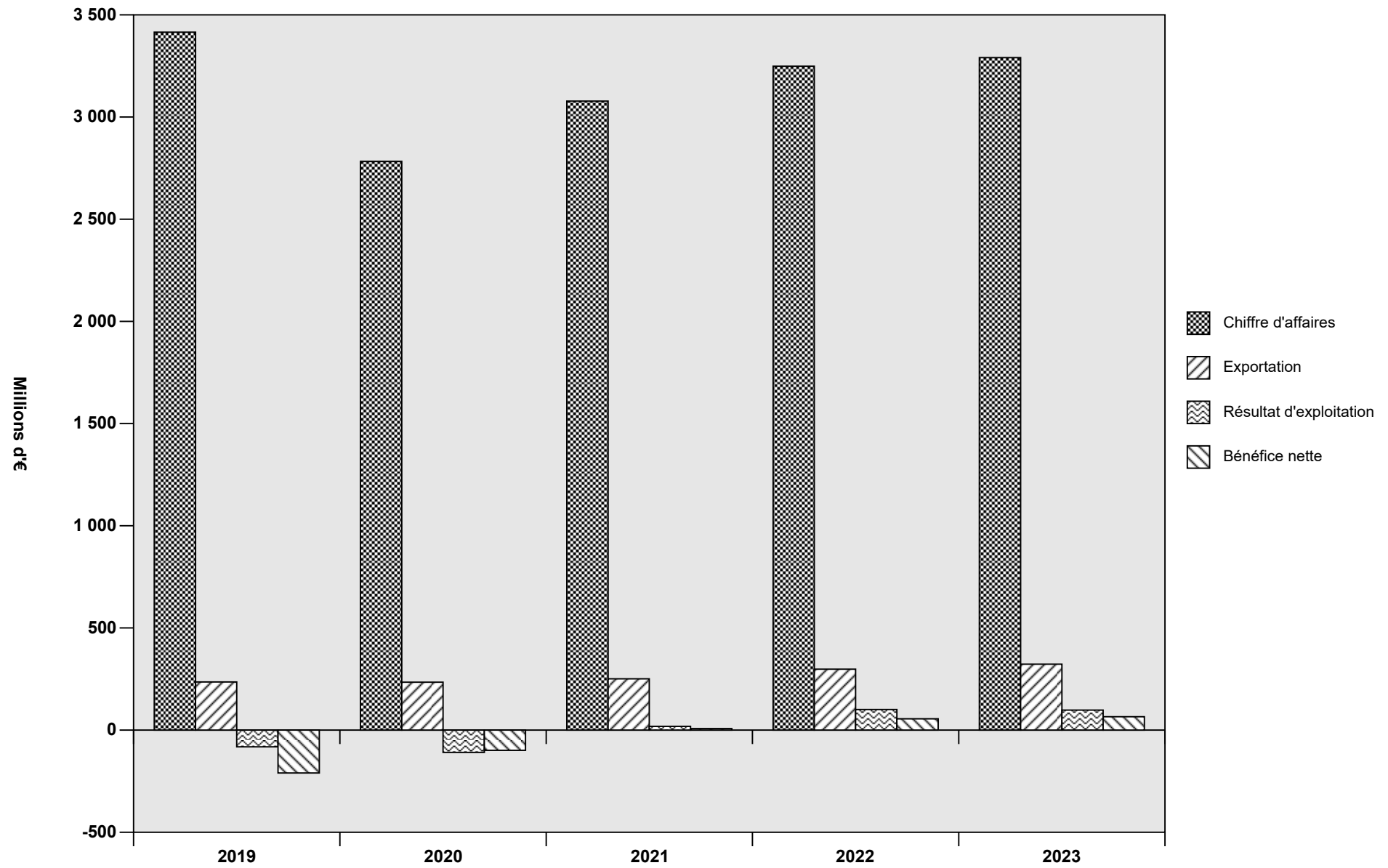
5 : Rentabilité financière en fonction du CA



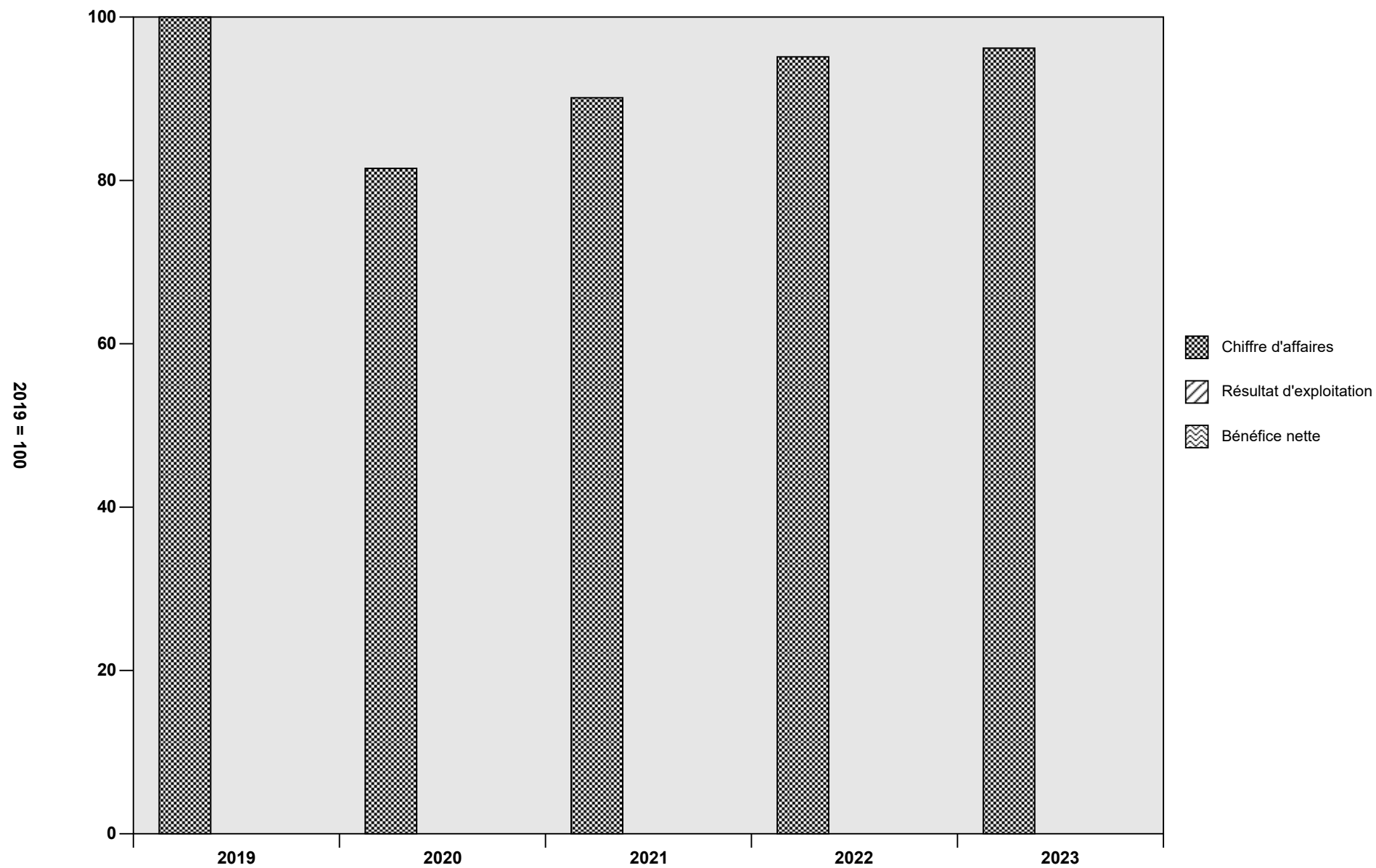
6 : CA par employé en fonction du CA



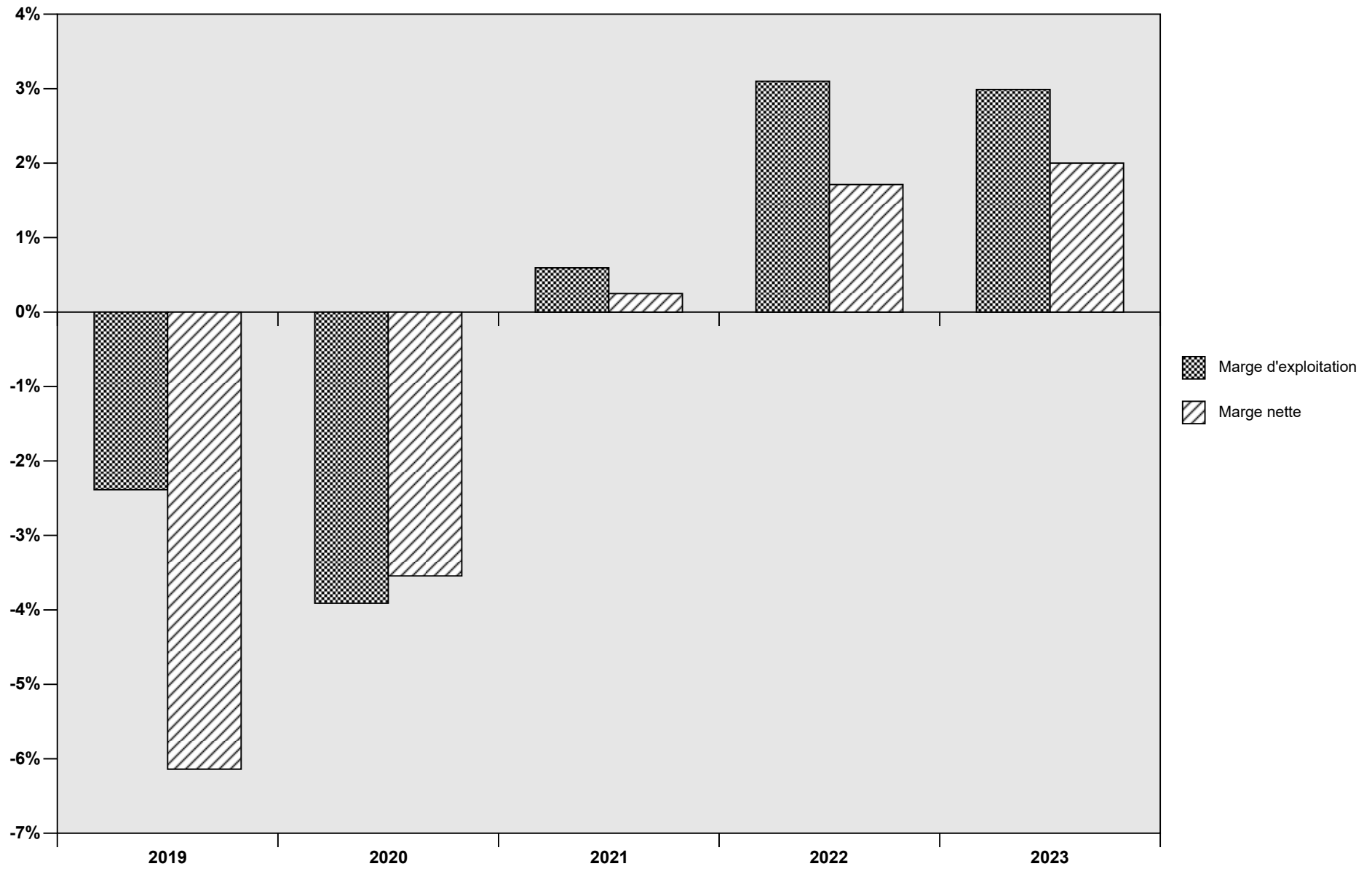
7 : Totaux sectoriels de certains indicateurs clés



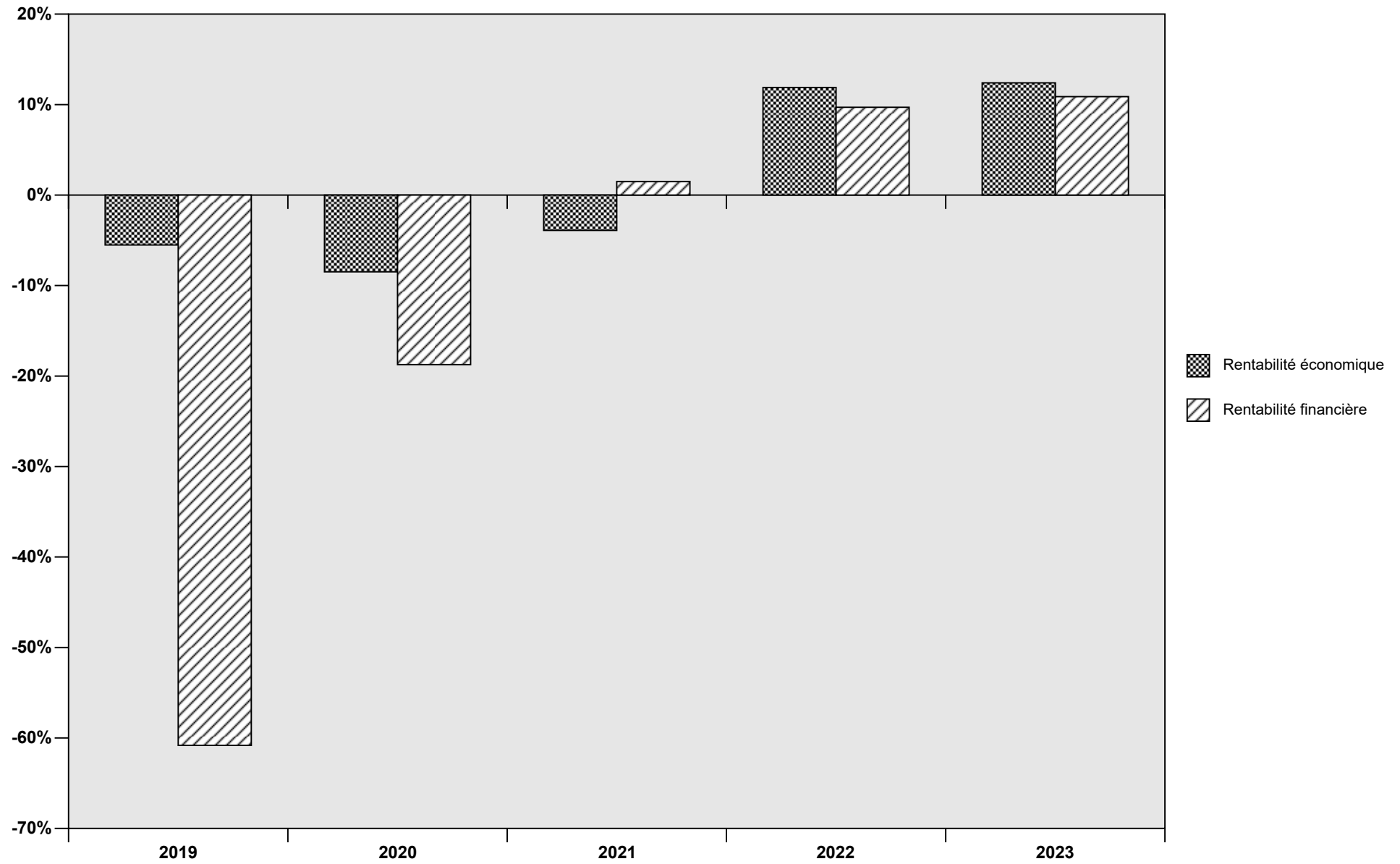
8 : Croissance relative de certains indicateurs clés



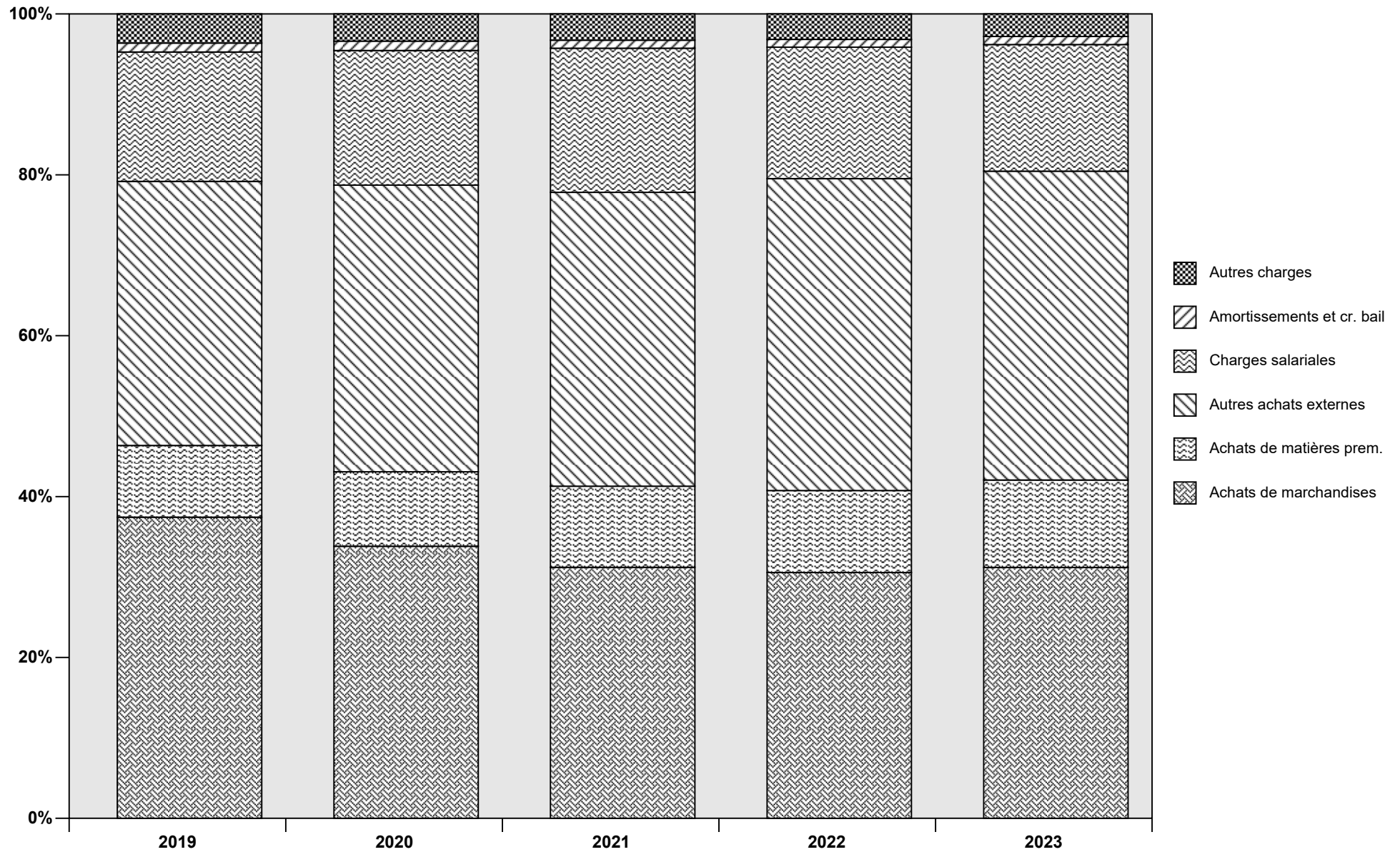
9 : Moyennes du secteur - Marges



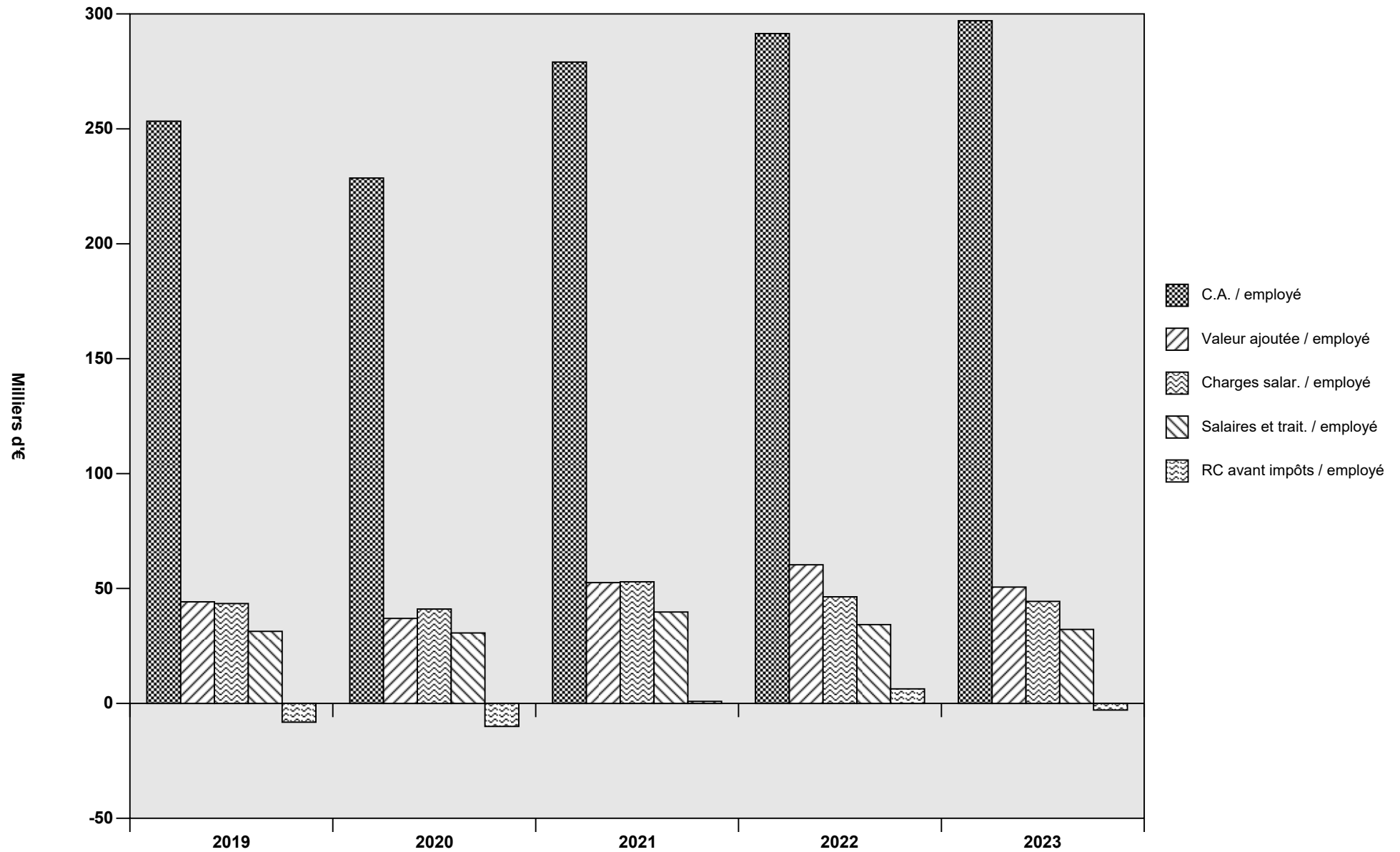
10 : Moyennes du secteur - Rentabilités



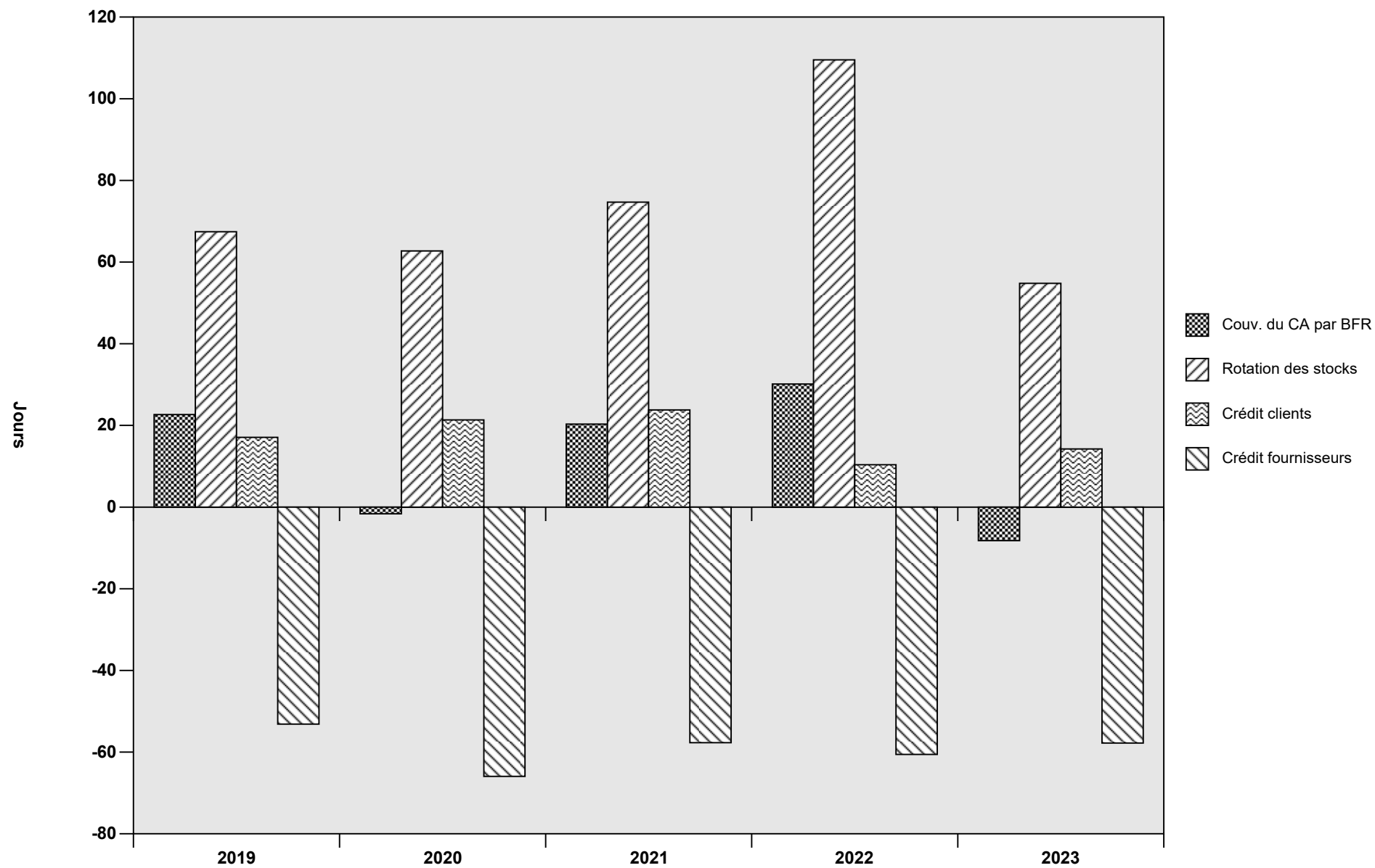
11 : Moyennes du secteur - Structure des charges d'exploitation



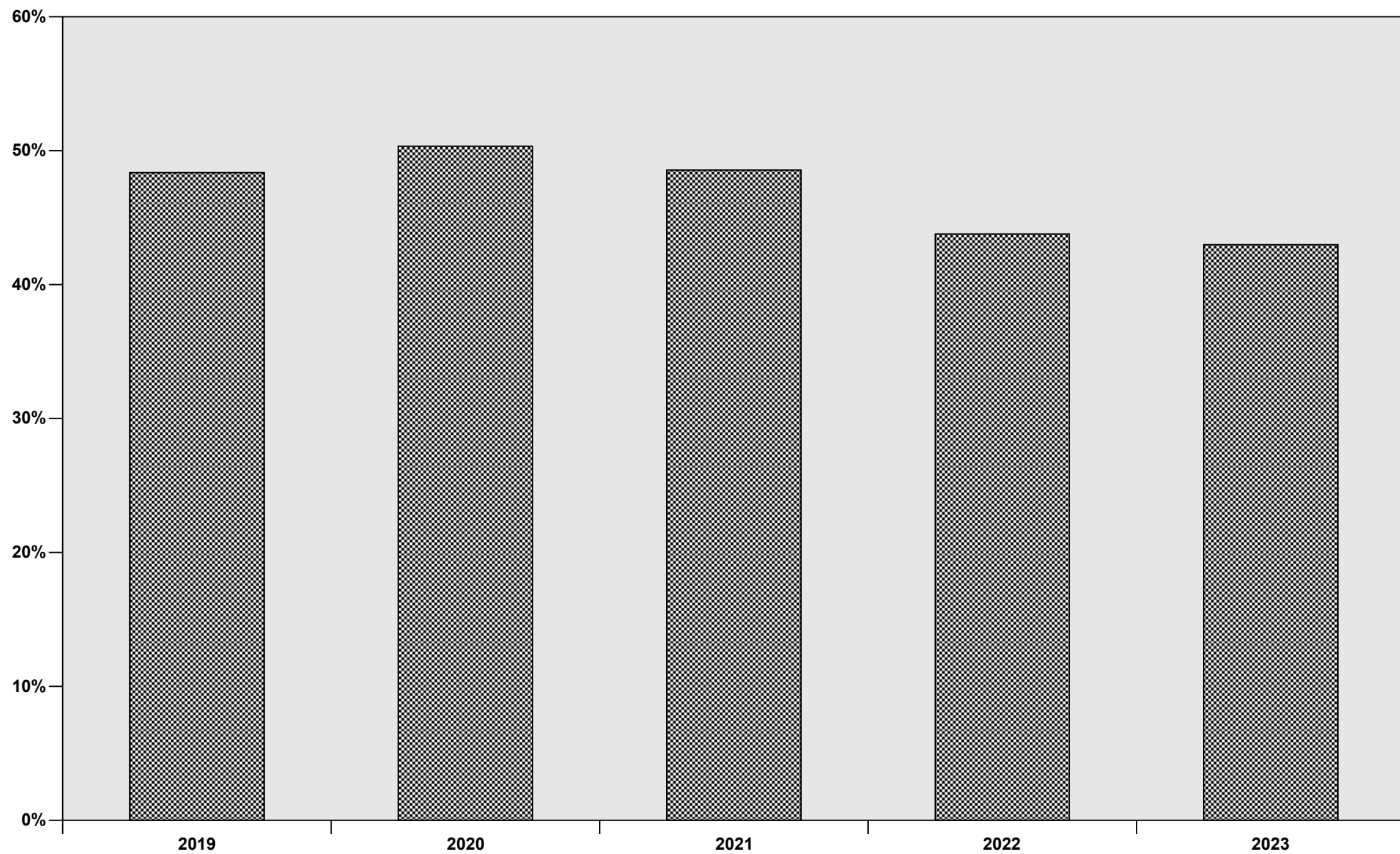
12 : Moyennes du secteur - Indicateurs clés par rapport aux employés



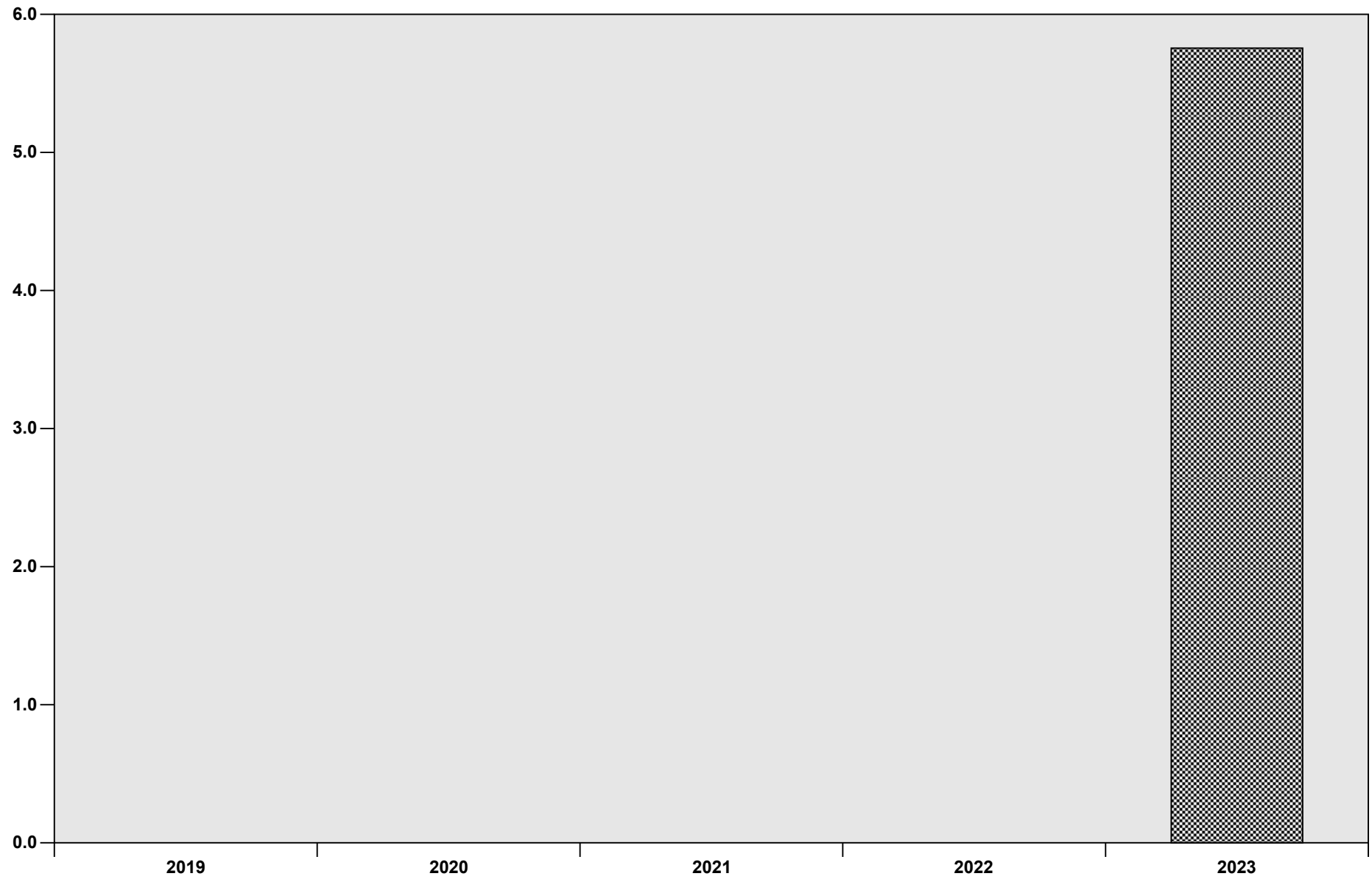
13 : Moyennes du secteur - Besoins en fonds de roulement



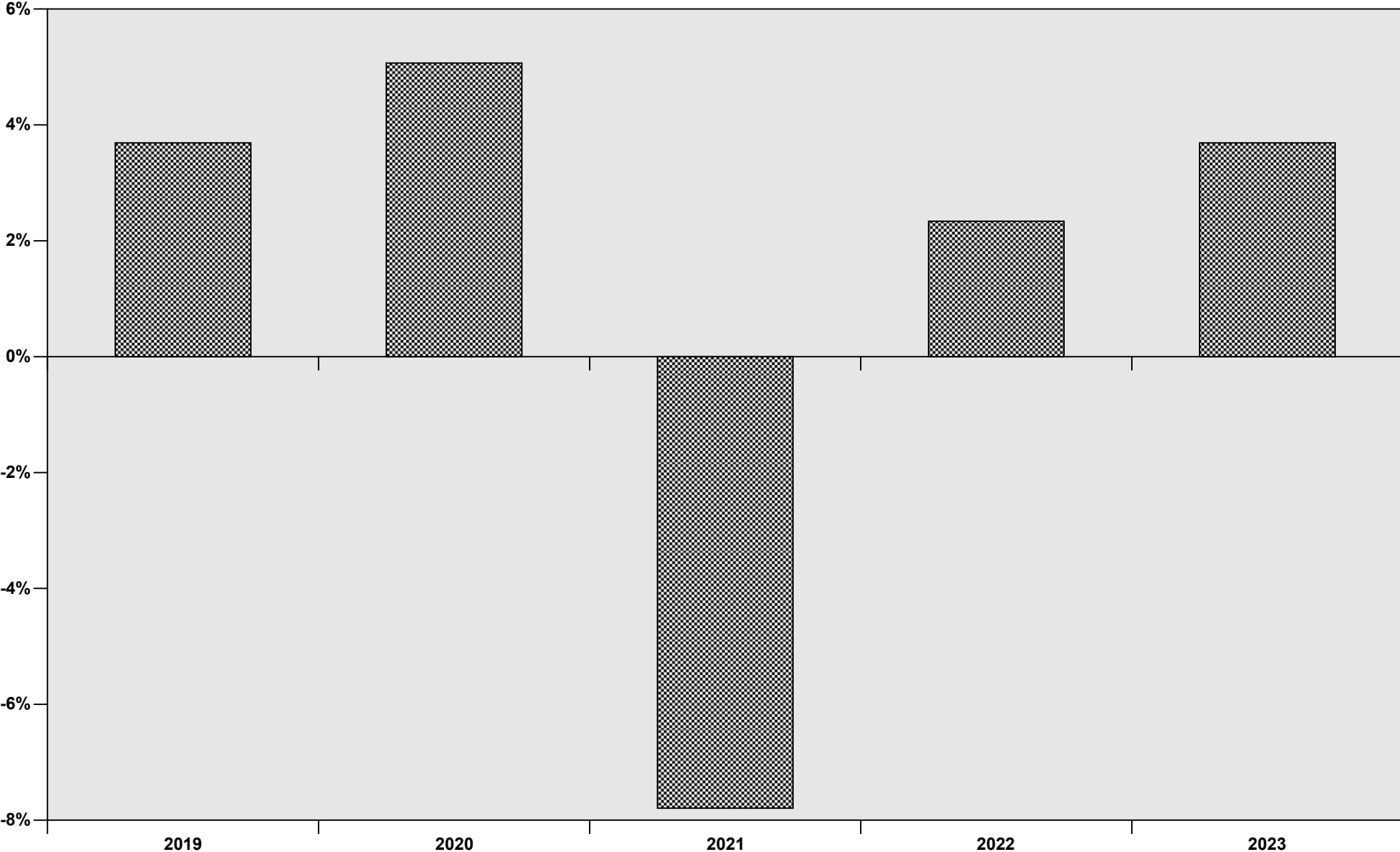
14 : Moyennes du secteur - Endettement



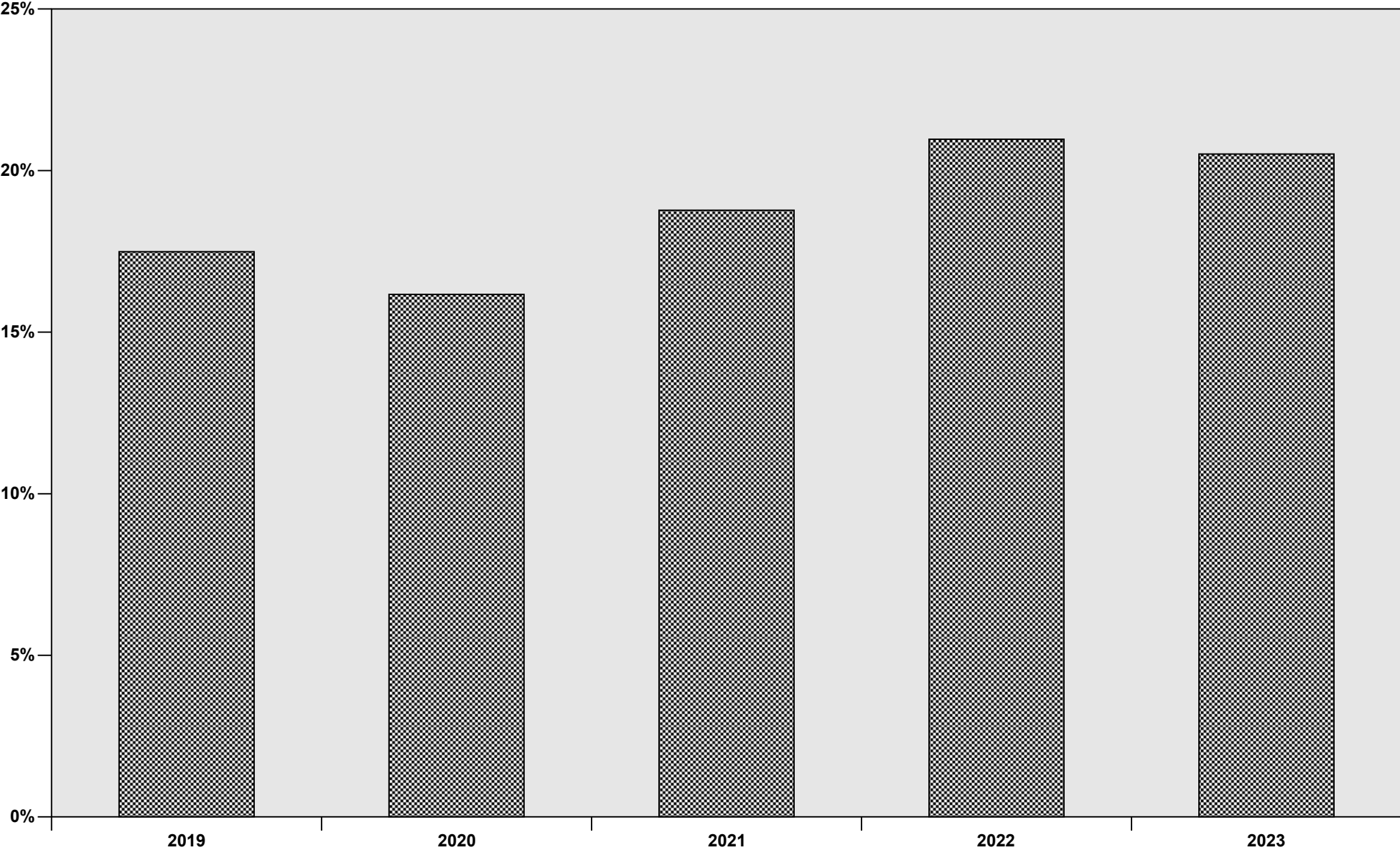
15 : Moyennes du secteur - Capacité de remboursement



16 : Moyennes du secteur - ETE / CA



17 : Moyennes du secteur - Taux de valeur ajoutée



18 : Moyennes du secteur - Actif immobilisé / CA

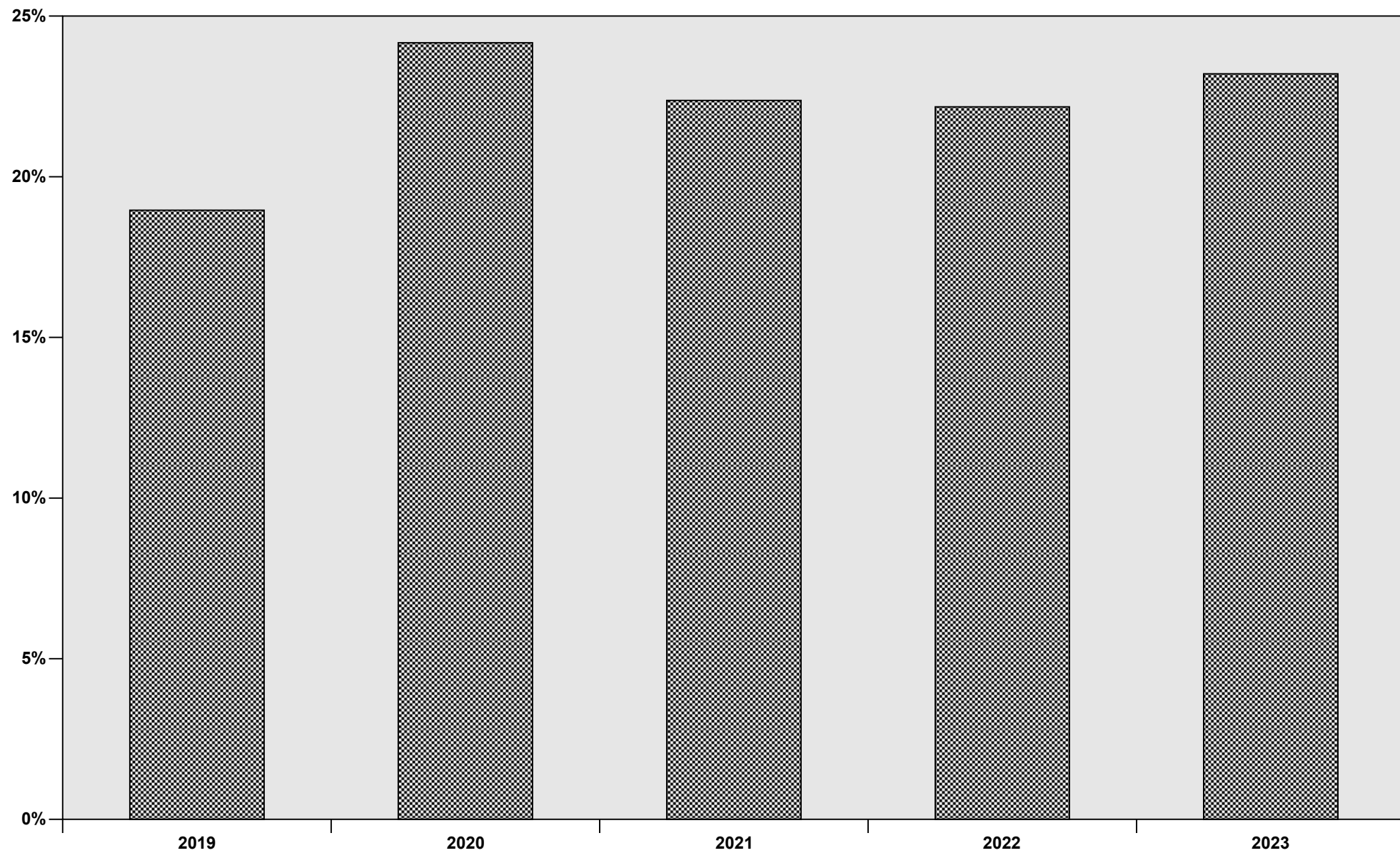


Tableau des moyennes des ratios pour le secteur

Ratios	2019	2020	2021	2022	2023
Rentabilité					
Marge commerciale	31.2%	29.2%	33.6%	36.0%	31.5%
Marge d'exploitation	-2.4%	-3.9%	0.6%	3.1%	3.0%
Marge nette	-6.1%	-3.5%	0.2%	1.7%	2.0%
Rentabilité économique	-5.5%	-8.5%	-3.9%	11.9%	12.4%
Rentabilité financière	-60.8%	-18.7%	1.5%	9.7%	10.9%
Productivité du personnel					
C.A. / employé (k€)	253	229	279	291	297
Valeur ajoutée / employé (k€)	44	37	53	60	51
Charges salariales / employé (k€)	43	41	53	46	44
Salaires et traitements / employé (k€)	31	31	40	34	32
Rés. cour. av. impôts / employé (k€)	-8	-10	1	6	-3
Structure des charges d'exploitation					
Part des charges externes	79.2%	78.7%	77.8%	79.5%	80.5%
Part des charges salariales	16.1%	16.7%	17.9%	16.3%	15.7%
Part des amortissements et cr. bail	1.1%	1.2%	1.0%	1.0%	1.0%
Part d'autres charges	3.6%	3.4%	3.3%	3.2%	2.8%
Besoins en fonds de roulement					
Couverture du C.A. par B.F.R. (jours)	23	-2	22	26	27
Rotation des stocks (jours)	66	63	73	70	66
Durée du crédit client (jours)	19	21	26	23	25
Durée du crédit fournisseur (jours)	53	66	58	51	52
Divers					
Endettement	48.4%	50.3%	48.6%	43.8%	43.0%
Capacité de remboursement	NS1	NS1	NS1	NS2	5.8
E.T.E. / C.A.	3.7%	5.1%	-7.8%	2.3%	3.7%
Taux de valeur ajoutée	17.5%	16.2%	18.8%	21.0%	20.5%
Taux d'exportation	6.9%	8.4%	8.2%	9.2%	9.8%
Actif immobilisé / C.A.	19.0%	24.2%	22.4%	22.2%	23.2%

Taux de variation	2019-20	2020-21	2021-22	2022-23
Chiffre d'affaires	-18.5%	10.6%	5.6%	1.1%
Résultat d'exploitation	NS1	NS1	450.8%	-2.8%
Bénéfice net	NS1	NS1	626.5%	17.8%
Capitaux propres	52.7%	-3.0%	12.3%	5.3%
Valeur ajoutée	-24.7%	28.4%	17.9%	-1.1%
Excédent brut d'exploitation	NS1	NS1	NS1	8.2%
Excédent de trésorerie d'exploitation	NS1	-270.1%	NS1	59.6%
Besoins en fonds de roulement	-105.7%	NS1	24.0%	4.3%
Effectif moyen du personnel	-9.0%	-10.0%	-3.8%	-1.7%

Tableau des moyennes (les 20% les plus importantes exclues)

Ratios	2019	2020	2021	2022	2023
Rentabilité					
Marge commerciale	51.2%	61.6%	62.3%	70.2%	67.5%
Marge d'exploitation	4.4%	6.2%	4.2%	7.2%	9.5%
Marge nette	2.2%	3.5%	1.2%	4.2%	6.3%
Rentabilité économique	8.1%	12.5%	6.9%	12.4%	16.2%
Rentabilité financière	6.8%	8.9%	3.3%	10.1%	14.1%
Productivité du personnel					
C.A. / employé (k€)	561	425	627	2 072	523
Valeur ajoutée / employé (k€)	89	88	104	760	40
Charges salariales / employé (k€)	55	46	56	93	54
Salaires et traitements / employé (k€)	39	33	40	63	39
Rés. cour. av. impôts / employé (k€)	24	26	33	584	-23
Structure des charges d'exploitation					
Part des charges externes	86.0%	82.8%	84.5%	85.3%	86.5%
Part des charges salariales	10.3%	10.9%	10.6%	10.2%	9.4%
Part des amortissements et cr. bail	1.6%	1.7%	1.6%	1.6%	1.6%
Part d'autres charges	2.2%	4.6%	3.3%	2.9%	2.4%
Besoins en fonds de roulement					
Couverture du C.A. par B.F.R. (jours)	178	197	189	168	160
Rotation des stocks (jours)	202	240	216	201	192
Durée du crédit client (jours)	46	47	53	42	44
Durée du crédit fournisseur (jours)	65	77	75	47	64
Divers					
Endettement	51.1%	48.3%	49.2%	36.7%	30.0%
Capacité de remboursement	NS2	5.5	NS2	4.5	2.8
E.T.E. / C.A.	9.4%	8.7%	1.0%	7.4%	9.4%
Taux de valeur ajoutée	16.6%	20.8%	16.8%	18.9%	19.1%
Taux d'exportation	28.5%	33.0%	27.5%	30.4%	32.7%
Actif immobilisé / C.A.	18.4%	20.3%	19.2%	18.6%	18.8%

Taux de variation	2019-20	2020-21	2021-22	2022-23
Chiffre d'affaires	-7.9%	12.7%	14.4%	6.7%
Résultat d'exploitation	29.5%	-23.0%	94.6%	41.0%
Bénéfice net	44.2%	-61.1%	291.2%	62.6%
Capitaux propres	10.3%	5.4%	27.9%	16.6%
Valeur ajoutée	14.9%	-8.8%	28.6%	7.7%
Excédent brut d'exploitation	61.3%	-41.1%	84.9%	37.8%
Excédent de trésorerie d'exploitation	NS2	-86.8%	734.3%	35.1%
Besoins en fonds de roulement	1.7%	8.3%	1.5%	2.5%
Effectif moyen du personnel	-1.4%	1.1%	-19.0%	-

Tableau des moyennes des ratios pour la France (tous secteurs)

Ratios	2019	2020	2021	2022	2023
Rentabilité					
Marge commerciale	19.4%	21.2%	20.9%	21.3%	21.4%
Marge d'exploitation	3.5%	2.4%	4.0%	2.4%	4.2%
Marge nette	3.0%	2.1%	3.8%	1.7%	4.3%
Rentabilité économique	8.7%	6.8%	9.3%	5.3%	10.5%
Rentabilité financière	7.8%	4.9%	9.6%	5.0%	12.3%
Productivité du personnel					
C.A. / employé (k€)	354	320	389	496	663
Valeur ajoutée / employé (k€)	79	74	87	93	136
Charges salariales / employé (k€)	53	52	57	59	70
Salaires et traitements / employé (k€)	37	37	41	41	46
Rés. cour. av. impôts / employé (k€)	15	9	19	15	36
Structure des charges d'exploitation					
Part des charges externes	76.5%	75.3%	76.4%	78.6%	79.0%
Part des charges salariales	15.4%	15.8%	15.1%	15.2%	12.9%
Part des amortissements et cr. bail	2.8%	3.1%	3.2%	2.5%	2.4%
Part d'autres charges	5.3%	5.7%	5.4%	3.8%	5.7%
Besoins en fonds de roulement					
Couverture du C.A. par B.F.R. (jours)	20	16	17	19	12
Rotation des stocks (jours)	39	39	38	40	41
Durée du crédit client (jours)	47	49	49	45	43
Durée du crédit fournisseur (jours)	57	60	60	58	55
Divers					
Endettement	40.9%	42.1%	41.7%	44.3%	42.3%
Capacité de remboursement	5.0	6.3	4.6	7.8	3.9
E.T.E. / C.A.	5.1%	7.2%	5.8%	1.8%	6.9%
Taux de valeur ajoutée	23.4%	23.5%	23.5%	20.7%	21.0%
Taux d'exportation	15.3%	12.8%	16.9%	22.9%	25.7%
Actif immobilisé / C.A.	59.4%	65.2%	60.6%	55.5%	57.3%

Taux de variation	2019-20	2020-21	2021-22	2022-23
Chiffre d'affaires	-8.5%	10.6%	14.8%	5.4%
Résultat d'exploitation	-33.0%	77.9%	-30.9%	124.2%
Bénéfice net	-33.3%	111.0%	-51.7%	71.2%
Capitaux propres	3.8%	4.2%	1.7%	8.7%
Valeur ajoutée	-6.7%	10.5%	1.6%	15.9%
Excédent brut d'exploitation	-13.8%	36.1%	-42.6%	64.7%
Excédent de trésorerie d'exploitation	30.8%	-13.7%	-66.8%	202.2%
Besoins en fonds de roulement	-29.2%	23.7%	43.7%	-5.5%
Effectif moyen du personnel	-1.8%	-0.6%	1.4%	-15.7%

Chapitre 3

Les sociétés les plus importantes

Pour que les sociétés les plus importantes du secteur puissent être comparées facilement, les vingt sociétés ayant le chiffre d'affaires le plus élevé sont traitées séparément dans un tableau sur la page suivante. Les comptes des sociétés pour l'année la plus récente disponible ont été utilisés pour la réalisation de ce tableau. Les sociétés sont classées par chiffre d'affaires. Treize autres indicateurs et ratios importants sont considérés pour chacune, avec les moyennes arithmétiques et pondérées.

Le cas échéant, les comptes consolidés sont exclus de la synthèse des sociétés les plus importantes du secteur pour deux raisons. Tout d'abord, l'influence réelle des chiffres de la société mère et de ses sociétés filiales serait visible à deux endroits. Ensuite, les comptes consolidés de certaines entreprises comprennent en outre des filiales domiciliées à l'étranger et ces filiales auraient une influence sur l'analyse du secteur en France.

Le graphique 1 : *Parts de marché* présente les parts de marché des dix entreprises les plus importantes qui ont été estimées. La valeur totale du secteur est calculée en utilisant les chiffres pour l'année la plus récente disponible. Elle est estimée à 3 290.8 millions de €, mais il ne faut pas oublier que le rapport n'inclut que les sociétés ayant un chiffre d'affaires supérieur à 1 000 €. Les parts de marché sont estimées comme des parts de ce total.

Les graphiques 2 : *Marge d'exploitation en fonction du C.A.* et 3 : *Rentabilité économique en fonction du C.A.* présentent les mêmes données que les graphiques 3 et 4 du chapitre 2, mais les points sont accompagnés des noms des sociétés. La relation entre les parts de marché (C.A.) et le rendement de l'investissement peut souvent être représentée par une courbe en U. Les entreprises concentrées dans de petits segments du marché sont souvent très rentables, comme les sociétés ayant de grandes parts de marché et de fortes positions au niveau des coûts. Celles qui sont enlisées dans la voie médiane, qui oscillent entre les deux stratégies, peuvent avoir une rentabilité moins élevée.

Le graphique 4 : *Valeur ajoutée par employé en fonction du C.A.* met en évidence les sociétés qui ont des stratégies similaires. La valeur ajoutée par employé est souvent plus intéressante que le chiffre d'affaires par employé car elle montre la valeur réalisée dans l'entreprise grâce au travail et au capital. Un niveau élevé de valeur ajoutée par employé est souvent souhaité parce que cela indique un niveau élevé de la productivité du personnel. Donc, ce graphique peut montrer les différentes stratégies suivies par les sociétés dans le secteur. On trouve souvent plusieurs regroupements des sociétés qui suivent des stratégies similaires sur ce graphique.

5 : *Evolution moyenne des chiffres d'affaires sur 3 ans* présente les taux de croissance des sociétés les plus importantes du secteur. Dans les cas où ce taux de croissance ne peut pas être calculé sur trois ans, le taux sur un ou deux ans est utilisé. Les sociétés sont présentées par ordre décroissant en termes de chiffres d'affaires. Il faut noter qu'une croissance très élevée peut souvent être attribuée à un chiffre d'affaires de départ très bas ou au rachat d'une société concurrente.

6 : *Matrice croissance - parts de marché* présente la relation entre la taille de la société en termes de chiffre d'affaires et sa croissance. Michael Porter, dans son livre *Choix Stratégiques et Concurrence*, Economica 1982, a présenté l'analyse suivante d'une entreprise dans son secteur d'activité (ou l'unité d'une société qui est présente dans le secteur d'activité) face à la concurrence.

Normalement, c'est uniquement l'entreprise dont la part de marché est la plus forte du secteur qui peut figurer comme étoile ou vache à lait. La croissance du marché sera normalement déterminée par sa maturité. Un secteur mature ou en déclin va produire des vaches à lait et parents pauvres. Un secteur naissant ou un secteur dispersé (qui se consolide) va produire plutôt des étoiles et des points d'interrogation.

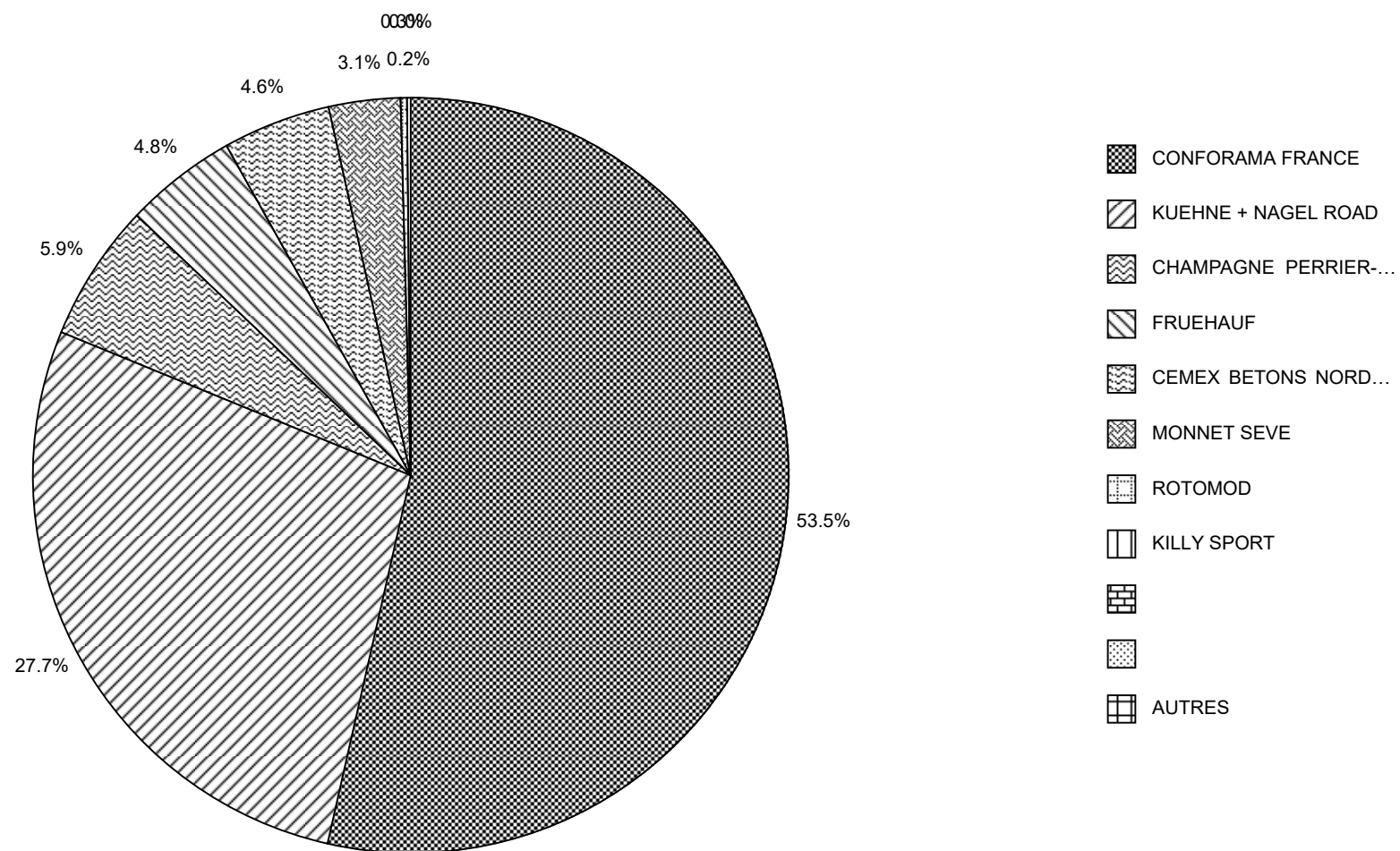
D'après Michael Porter, les vaches à lait sont les entreprises (ou unités d'entreprises) dont la part de marché est relativement forte dans un marché à faible croissance, qui peut donc fournir des flux de liquidité réguliers. Les parents pauvres sont les entreprises qui ont une part de marché relativement faible pour une croissance du marché peu élevée. Elles auront des liquidités modestes, positives ou négatives. Les points d'interrogation sont similaires aux parents pauvres, sauf qu'ils ont une croissance plus élevée dans un marché croissant. Le résultat est une liquidité largement négative. Finalement, les étoiles sont les entreprises avec une part de marché relativement forte dans des marchés croissantes. Afin de maintenir une part de marché élevée, leur croissance doit être élevée et donc, ils ont souvent des liquidités modestes, positives ou négatives.

La définition du marché apparaît comme la difficulté la plus importante dans cette analyse de marché. On peut appliquer cette analyse au marché entier ou à un segment particulier. Une société peut se présenter comme parent pauvre dans un grand secteur, mais comme vache à lait dans son segment particulier.

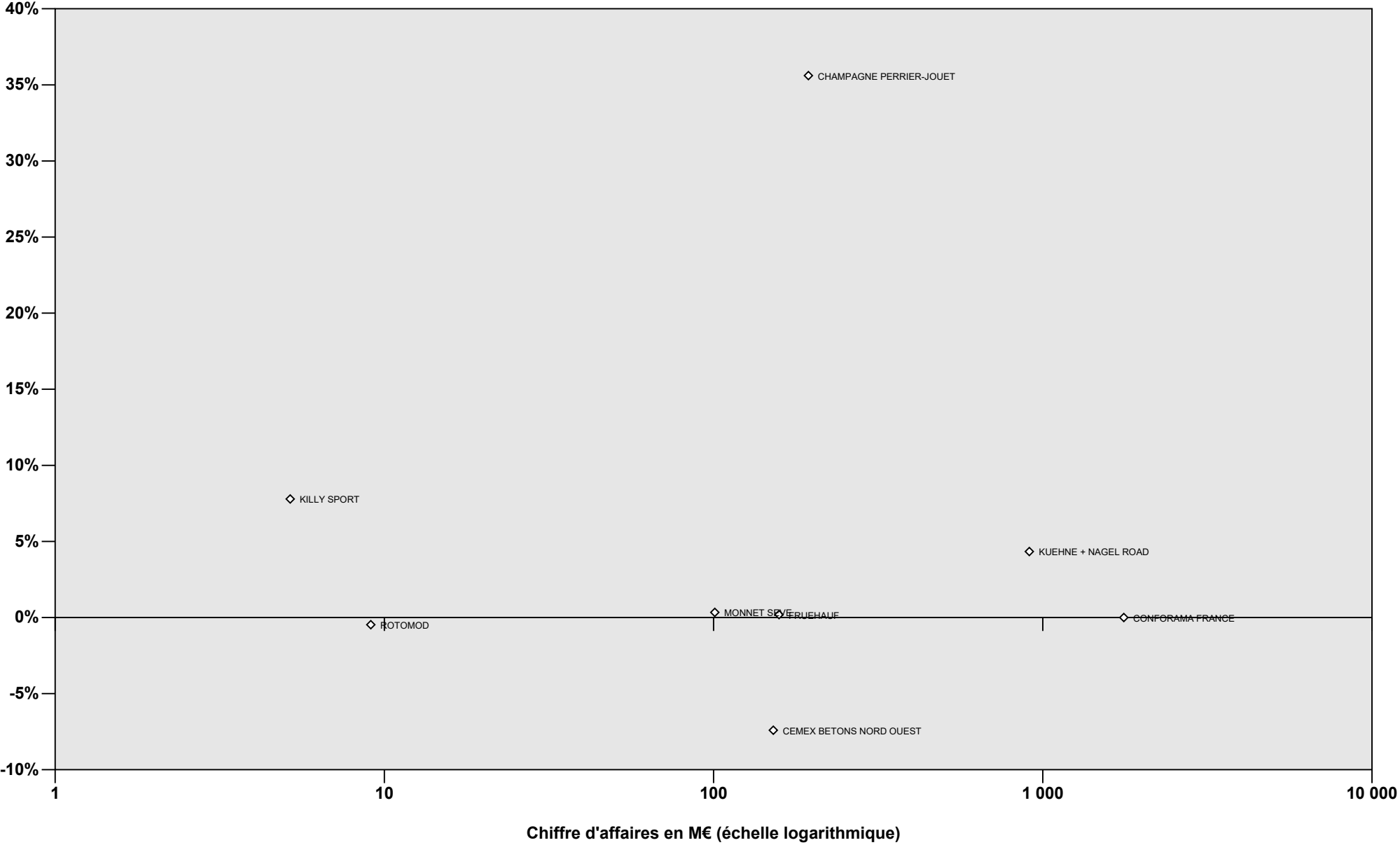
Tableau récapitulatif des sociétés les plus importantes

	Ciôture de l'exercice	Nombre de mois de l'ex.	Chiffre d'affaires (k€)	Effectif moyen	Croissance du C.A.	Marge d'exploitation	Marge nette	Rentabilité économique	Rentabilité financière	C.A. par employé (k€)	Rotation des stocks (jours)	Crédit clients (jours)	Crédit fournisseurs (jours)	Endettement	Ratio E.T.E. / C.A.	Taux d'exportation
CONFORAMA FRANCE	30/09/23	12	1 761 896	6 320	0.5%	0.0%	-0.4%	4.0%	-2.7%	279	58	11	56	54.6%	0.5%	0.2%
KUEHNE + NAGEL ROAD	31/12/23	12	909 960	NC	-1.3%	4.3%	3.7%	92.7%	74.6%	-	1	37	35	0.0%	6.1%	12.8%
CHAMPAGNE PERRIER-JOUET	30/06/23	12	194 002	NC	37.7%	35.6%	25.9%	24.9%	25.9%	-	745	39	57	31.5%	20.6%	77.4%
FRUEHAUF	31/12/23	12	158 037	NC	2.0%	0.2%	0.0%	7.1%	0.2%	-	36	67	60	33.3%	3.3%	11.5%
CEMEX BETONS NORD OUEST	31/12/23	12	151 799	208	8.0%	-7.4%	-8.8%	-73.6%	-99.6%	730	6	22	75	0.0%	2.6%	0.0%
MONNET SEVE	31/12/23	12	100 804	207	-21.0%	0.3%	1.9%	1.0%	4.3%	487	64	52	63	25.0%	8.2%	24.7%
ROTOMOD	31/12/23	12	9 090	77	-19.9%	-0.5%	0.5%	7.5%	1.7%	118	135	37	48	55.4%	1.7%	0.0%
KILLY SPORT	30/09/23	12	5 176	18	-	7.8%	6.0%	16.4%	20.5%	288	15	0	33	43.9%	-	0.0%
Moyennes arithmétiques (sélection)			411 346	1 366	0.9%	5.0%	3.6%	10.0%	3.1%	380	133	33	53	30.4%	6.1%	15.8%
Moyennes pondérées (secteur)					1.1%	3.0%	2.0%	12.4%	10.9%	297	66	25	52	43.0%	3.7%	9.8%

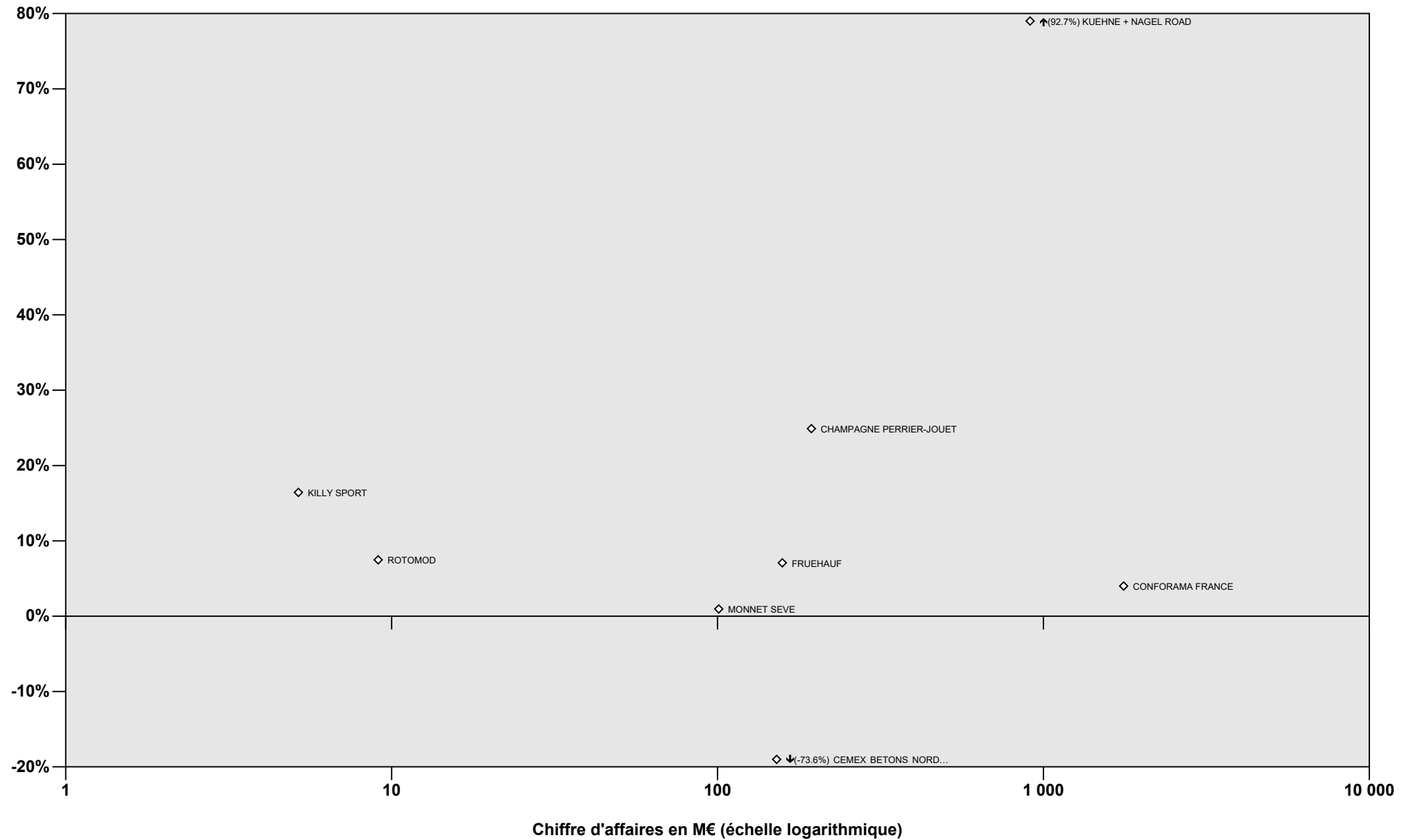
1 : Parts de marché



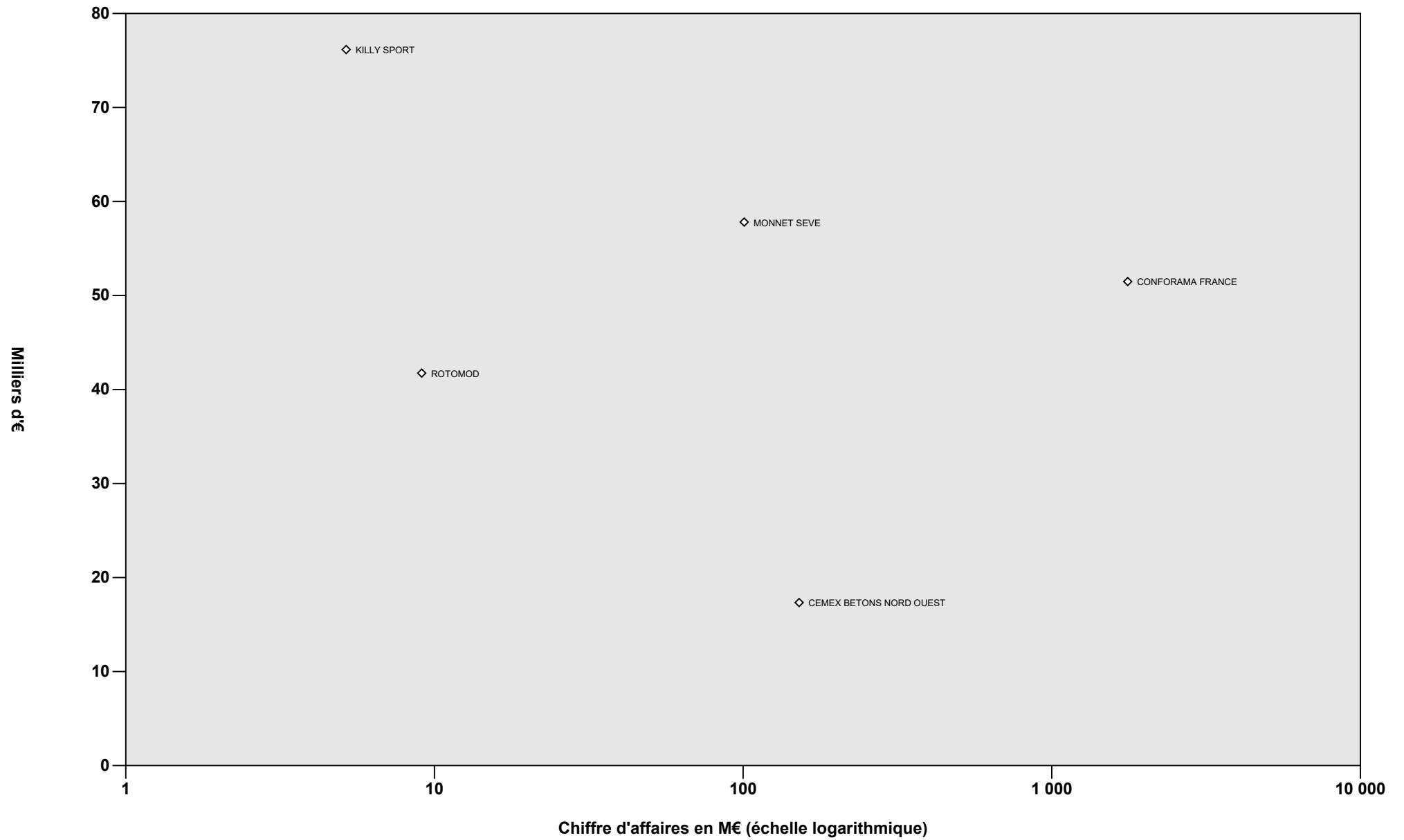
2 : Marge d'exploitation en fonction du CA



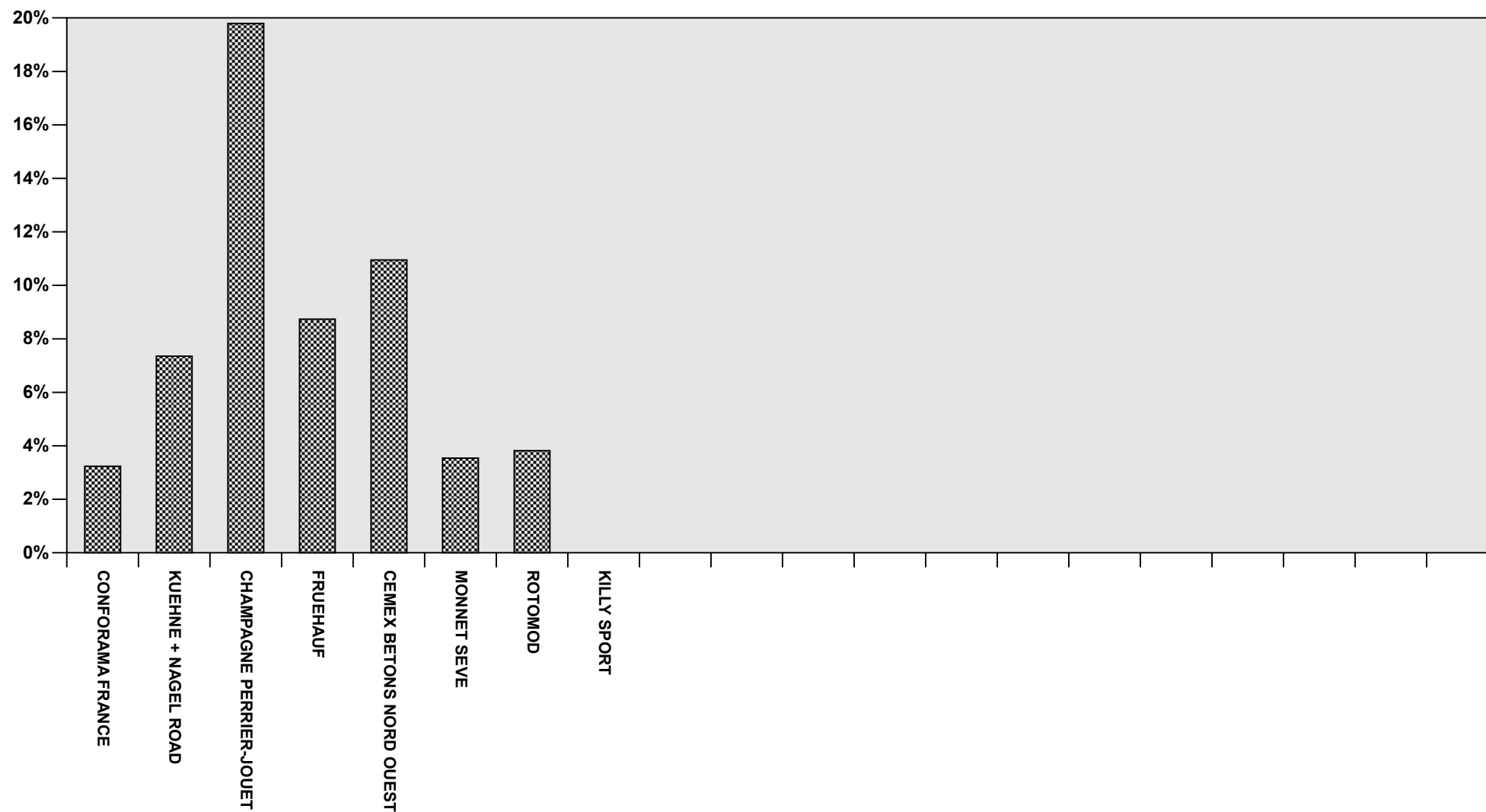
3 : Rentabilité économique en fonction du CA



4 : VA par employé en fonction du CA

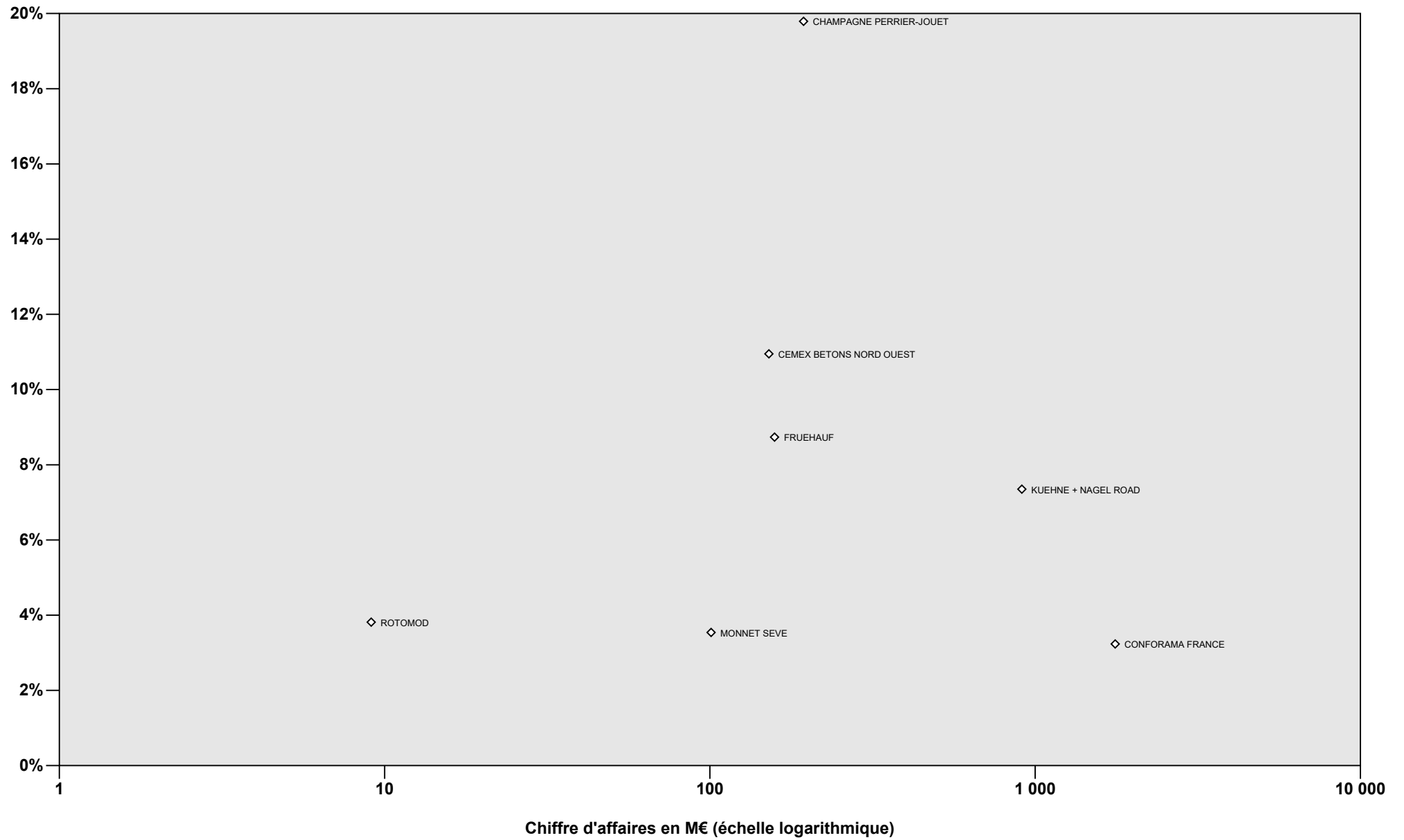


5 : Evolution moyenne des chiffres d'affaires sur 3 ans



Societes par ordre décroissant des C.A.

6 : Matrice croissance - part de marché



Chapitre 4

Classement des sociétés

Le quatrième chapitre de ce rapport comprend les classements des sociétés selon certains indicateurs et divers ratios. Le but est de permettre au lecteur de comparer aisément la performance des sociétés qui l'intéresse au niveau de ces critères. Les indicateurs choisis sont : chiffre d'affaires, croissance du chiffre d'affaires, bénéfice net, marge d'exploitation, rentabilité économique, rentabilité financière, capitaux propres, total du bilan, couverture du chiffre d'affaires par besoins en fonds de roulement, effectif moyen du personnel et, finalement, salaires et traitements par employé.

Les classements tiennent compte du dernier bilan disponible pour chaque société. Comme indiqué antérieurement, il existe des cas où les comptes des sociétés de 2023 n'ont pas été soumis au Registre du commerce suffisamment à l'avance pour être inclus dans ce rapport. Dans ces cas, la date du bilan utilisé est indiquée avec la raison sociale. Lorsque figurent les bilans clos dans les 3 premiers mois de l'année 2024, ceux-ci sont traités de la même manière que les bilans 2023 pour les classements. Malheureusement, il a fallu tronquer le nom de certaines sociétés, pour qu'il puisse tenir sur une seule ligne.

Afin de permettre une comparaison simple, les moyennes du secteur sont calculées et données en tête de chaque tableau. Les moyennes pondérées calculées du chapitre 2, *Analyse sectorielle*, sont reprises ici. Chaque classement est expliqué individuellement ci-dessous. Les formules pour les ratios sont exactement les mêmes que celles utilisées dans les chapitres *Analyse sectorielle* et *Analyse par société*. Ces formules apparaissent avec les définitions dans le premier chapitre, *Définitions*. Les tableaux de classement suivent les explications, dans le même ordre. Les classements tiennent compte de tout exercice qui ne comporte pas 12 mois. Pour le classement par chiffre d'affaires et le classement par bénéfice net, tout exercice qui ne comporte pas 12 mois est dénoté avec le nom de la société. Le nombre de mois de l'exercice est pris en compte dans le calcul des ratios pour tous les autres classements.

Classement par chiffre d'affaires

Ce classement simple, par montant des ventes de biens ou services, présente peu de problèmes. La plupart des entreprises visent à être en haut du classement par chiffre d'affaires, les plus importantes pouvant ainsi profiter d'économies d'échelle.

Classement par croissance du chiffre d'affaires

Le classement par croissance du chiffre d'affaires présente le taux de variation des ventes. Les sociétés dont les ventes augmentent le plus, figurent en tête du tableau.

Classement par bénéfice net

Le classement par bénéfice net est un classement simple, bien que le bénéfice, après impôts, résultat exceptionnel et participation des salariés, puisse être positif ou négatif. Les sociétés qui font un bénéfice net important figurent en tête du tableau et celles qui subissent une perte, en bas.

Classement par marge d'exploitation

Le classement par marge d'exploitation utilise le ratio résultat d'exploitation - chiffre d'affaires. Naturellement, toute entreprise préfère avoir une marge d'exploitation aussi importante que possible, mais pas au détriment des ventes de biens ou services. Les entreprises qui ont la marge d'exploitation la plus élevée figurent en tête du tableau et celles ayant une marge d'exploitation négative, en bas.

Classement par rentabilité économique

Ce classement est plus difficile à établir que les précédents. La raison est que les capitaux investis (le dénominateur du ratio) ne sont pas toujours positifs. Si une entreprise subit des pertes, ses capitaux propres peuvent devenir négatifs. De plus, si elle n'a pas beaucoup de dettes de caractère financier au même moment, ses capitaux investis nets (capitaux propres plus dettes de caractère financier) peuvent aussi devenir négatifs. La rentabilité financière ne peut être calculée pour les entreprises qui ont des capitaux investis négatifs ; celles-ci sont donc exclues de l'analyse. Les entreprises à la rentabilité économique la plus élevée apparaissent en tête du tableau. Il est possible d'avoir des capitaux investis nets très bas (mais toujours positifs), et en même temps, d'avoir un bénéfice ou une perte beaucoup plus grand. Dans ce cas-là, le ratio est non significatif, et donc, ces entreprises ne sont pas non plus incluses dans le classement.

Classement par rentabilité financière

Ce classement est similaire au classement précédent. La même situation peut arriver quand les capitaux propres sont négatifs ou très bas pour certaines entreprises, qui sont donc, encore une fois, exclues du classement. Le but de la plupart des entreprises est de maximiser leur rentabilité financière et les entreprises à la rentabilité financière la plus élevée figurent donc en tête du classement.

Classement par capitaux propres

Comme les deux classements précédents, celui-ci utilise les capitaux propres, mais il n'est pas établi sur la base de ratios, donc les sociétés ayant des capitaux propres négatifs peuvent être incluses dans ce classement. Les sociétés dont les capitaux propres sont négatifs devront se procurer des capitaux dans l'année qui vient. Cependant, ceci ne sera pas visible dans les comptes des sociétés pour l'année courante.

Classement par total du bilan

Le classement par total du bilan est aussi un classement simple. Les entreprises dont le total du bilan est le plus important figurent en tête du classement.

Classement par couverture du chiffre d'affaires par besoins en fonds de roulement

Ce classement par couverture du chiffre d'affaires par besoins en fonds de roulement étudie la gestion des besoins en fonds de roulement. En général, les entreprises désirent un ratio B.F.R. - C.A. aussi petit que possible, ou négatif, le but des entreprises étant de minimiser leur B.F.R., pour se retrouver en bas du tableau.

Classement par effectif moyen du personnel

Le classement par effectif moyen du personnel est, lui aussi, simple. Les sociétés dont l'effectif moyen du personnel est le plus élevé figurent en tête du tableau. Malheureusement, dans certains cas, les chiffres pour ce tableau ne sont pas disponibles.

Classement par valeur ajoutée par employé

Le classement par valeur ajoutée par employé analyse la productivité du personnel. Les sociétés dont la valeur ajoutée par employé est la plus élevée figurent en tête du classement. En général, les entreprises désirent un ratio valeur ajoutée par employé aussi élevé que possible. Mais ceci ne veut pas dire qu'il faille changer de méthode de travail afin d'améliorer la valeur ajoutée par employé.

Classement par salaires et traitements par employé

Le classement final établit les salaires et traitements par employé. Les sociétés dont les salaires et traitements par employé sont les plus élevés figurent en tête du tableau, bien que toute société ne souhaite pas nécessairement se retrouver en haut du tableau.

Classement par chiffre d'affaires (2023)

Société	C.A. (k€)	Société	C.A. (k€)
MOYENNE	411 346		
CONFORAMA FRANCE	1 761 896		
KUEHNE + NAGEL ROAD	909 960		
CHAMPAGNE PERRIER-JOUET	194 002		
FRUEHAUF	158 037		
CEMEX BETONS NORD OUEST	151 799		
MONNET SEVE	100 804		
ROTOMOD	9 090		
KILLY SPORT	5 176		

Classement par taux de variation du chiffre d'affaires (2023)

Société	Variation du C.A.	Société	Variation du C.A.
MOYENNE	1.1%		
CHAMPAGNE PERRIER-JOUET	37.7%		
CEMEX BETONS NORD OUEST	8.0%		
FRUEHAUF	2.0%		
CONFORAMA FRANCE	0.5%		
KUEHNE + NAGEL ROAD	-1.3%		
ROTOMOD	-19.9%		
MONNET SEVE	-21.0%		

Classement par bénéfice net (2023)

Société	Bénéfice net (k€)	Société	Bénéfice net (k€)
MOYENNE	8 225		
CHAMPAGNE PERRIER-JOUET	50 235		
KUEHNE + NAGEL ROAD	34 064		
MONNET SEVE	1 916		
KILLY SPORT	308		
FRUEHAUF	55		
ROTOMOD	42		
CONFORAMA FRANCE	-7 479		
CEMEX BETONS NORD OUEST	-13 339		

Classement par marge d'exploitation (2023)

Société	Marge d'exploitation	Société	Marge d'exploitation
MOYENNE	3.0%		
CHAMPAGNE PERRIER-JOUET	35.6%		
KILLY SPORT	7.8%		
KUEHNE + NAGEL ROAD	4.3%		
MONNET SEVE	0.3%		
FRUEHAUF	0.2%		
CONFORAMA FRANCE	0.0%		
ROTOMOD	-0.5%		
CEMEX BETONS NORD OUEST	-7.4%		

Classement par rentabilité économique (2023)

Société	Rentabilité économique	Société	Rentabilité économique
MOYENNE	12.4%		
KUEHNE + NAGEL ROAD	92.7%		
CHAMPAGNE PERRIER-JOUET	24.9%		
KILLY SPORT	16.4%		
ROTOMOD	7.5%		
FRUEHAUF	7.1%		
CONFORAMA FRANCE	4.0%		
MONNET SEVE	1.0%		
CEMEX BETONS NORD OUEST	-73.6%		

Classement par rentabilité financière (2023)

Société	Rentabilité financière	Société	Rentabilité financière
MOYENNE	10.9%		
KUEHNE + NAGEL ROAD	74.6%		
CHAMPAGNE PERRIER-JOUET	25.9%		
KILLY SPORT	20.5%		
MONNET SEVE	4.3%		
ROTOMOD	1.7%		
FRUEHAUF	0.2%		
CONFORAMA FRANCE	-2.7%		
CEMEX BETONS NORD OUEST	-99.6%		

Classement par capitaux propres (2023)

Société	Capitaux propres (k€)	Société	Capitaux propres (k€)
MOYENNE	75 585		
CONFORAMA FRANCE	280 044		
CHAMPAGNE PERRIER-JOUET	194 134		
KUEHNE + NAGEL ROAD	45 690		
MONNET SEVE	44 220		
FRUEHAUF	23 282		
CEMEX BETONS NORD OUEST	13 397		
ROTOMOD	2 407		
KILLY SPORT	1 505		

Classement par total du bilan (2023)

Société	Total du bilan (k€)	Société	Total du bilan (k€)
MOYENNE	236 486		
CONFORAMA FRANCE	1 106 572		
CHAMPAGNE PERRIER-JOUET	327 651		
KUEHNE + NAGEL ROAD	216 183		
MONNET SEVE	85 090		
CEMEX BETONS NORD OUEST	75 593		
FRUEHAUF	69 920		
ROTOMOD	7 697		
KILLY SPORT	3 179		

Classement par couverture du C.A. par B.F.R. (2023)

Société	B.F.R. / C.A. (jours)	Société	B.F.R. / C.A. (jours)
MOYENNE	27		
CHAMPAGNE PERRIER-JOUET	466		
ROTOMOD	107		
MONNET SEVE	70		
FRUEHAUF	56		
KUEHNE + NAGEL ROAD	7		
KILLY SPORT	-3		
CONFORAMA FRANCE	-9		
CEMEX BETONS NORD OUEST	-55		

Classement par effectif moyen du personnel (2023)

Société	Effectif moyen	Société	Effectif moyen
MOYENNE	1 366		
CONFORAMA FRANCE	6 320		
CEMEX BETONS NORD OUEST	208		
MONNET SEVE	207		
ROTOMOD	77		
KILLY SPORT	18		

Classement par valeur ajoutée par employé (2023)

Société	V.A. / employé (k€)	Société	V.A. / employé (k€)
MOYENNE	51		
KILLY SPORT	76		
MONNET SEVE	58		
CONFORAMA FRANCE	51		
ROTOMOD	42		
CEMEX BETONS NORD OUEST	17		

Classement par salaires et traitements par employé (2023)

Société	Salaires / employé (k€)	Société	Salaires / employé (k€)
MOYENNE	32		
CEMEX BETONS NORD OUEST	44		
MONNET SEVE	38		
KILLY SPORT	36		
CONFORAMA FRANCE	32		
ROTOMOD	30		

Chapitre 5

Analyse par société

Le cinquième chapitre de ce rapport, *Analyse par société*, étudie chaque société du secteur tour à tour. Le but est de fournir les données et ratios nécessaires au lecteur pour qu'il puisse analyser en détail les entreprises qui l'intéressent. Le chapitre inclut les comptes de résultats résumés, les bilans résumés, les ratios et les taux de variation, comme expliqués dans le premier chapitre, *Définitions*, ainsi que d'autres informations et indicateurs, accompagnés de cinq graphiques.

Les graphiques permettent au lecteur de comparer, dans un format assimilable, certains indicateurs-clefs et leurs tendances par rapport aux moyennes du secteur. Les moyennes utilisées sont les moyennes pondérées, calculées dans le chapitre 2, *Analyse sectorielle*. Les cinq graphiques représentent : la croissance relative du chiffre d'affaires, la marge d'exploitation, la rentabilité financière, la couverture du chiffre d'affaires par besoins en fonds de roulement, et finalement, le ratio excédent de trésorerie d'exploitation - chiffre d'affaires.

Pour interpréter les données, il est vivement conseillé au lecteur de se référer au chapitre 1, *Définitions*, où il trouvera, non seulement les définitions et formules, mais aussi des suggestions pour l'interprétation des résultats. Il n'est pas recommandé de se baser sur un chiffre isolé pour en tirer des conclusions. Les données doivent être considérées dans leur ensemble.

Il est important de comparer les chiffres d'une entreprise aux moyennes du secteur. Elles sont toutes données à la fin du deuxième chapitre *Analyse sectorielle*. Une compréhension complète des tendances actuelles et récentes du secteur (qui figurent également dans le deuxième chapitre) est aussi importante, comme base pour l'interprétation des données d'une entreprise.

Le calcul de tout ratio et taux de variation prend en compte le nombre de mois de l'exercice. Si celui-ci n'est pas de 12 mois, les calculs des ratios (hormis les chiffres du bilan et du compte de résultat) et les graphiques sont ajustés pour le prendre en compte. Certaines sociétés désireuses de changer leur clôture d'exercice, ce dernier étant ainsi supérieur à 12 mois, n'ont parfois pas de clôture au cours d'une année civile. Le symbole « NA » (non applicable) est alors indiqué ; les graphiques et les taux de variation le prend en compte.

Il arrive qu'un chiffre ou un ratio ne soit pas disponible, voire qu'un ratio ne puisse pas être calculé, le lecteur trouvera alors l'un des quatre symboles : « NC » indique que le chiffre n'est pas disponible (non communiqué) ; « - » indique que l'un des chiffres utilisés pour calculer un ratio n'est pas disponible ; « NS1 » indique que le ratio ne peut pas être calculé parce que le dénominateur du ratio est nul ou négatif ; finalement, « NS2 » indique que le dénominateur du ratio est très petit et que le résultat du ratio est trop élevé pour être valable (non significatif).

Les sociétés sont traitées par ordre alphabétique dans les pages qui suivent. Si vous avez des difficultés pour trouver une société particulière, référez-vous à la liste complète des sociétés page 5.

CEMEX BETONS NORD OUEST

SIREN 410288203
Statut SAS
Adresse 13 RUE DU CAPRICORNE
 94150 RUNGIS
Téléphone 01 49 79 44 44
Directeurs Mme BOUTMY Florence Président

No. de éts. 71

Date de clôture de l'exercice 31/12/2019 31/12/2020 31/12/2021 31/12/2022 31/12/2023
Nombre de mois de l'exercice 12 12 12 12 12

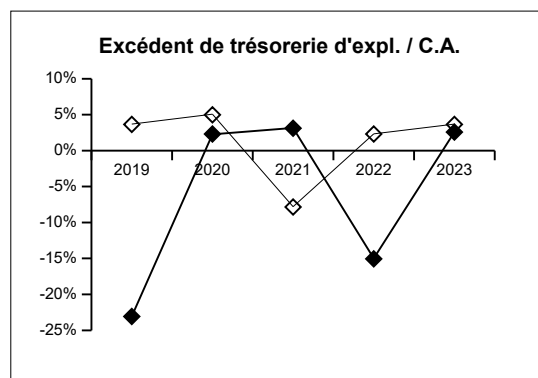
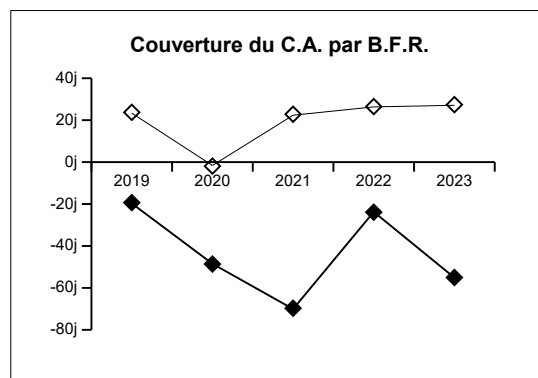
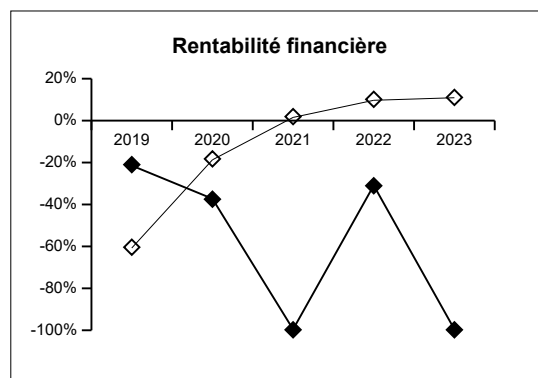
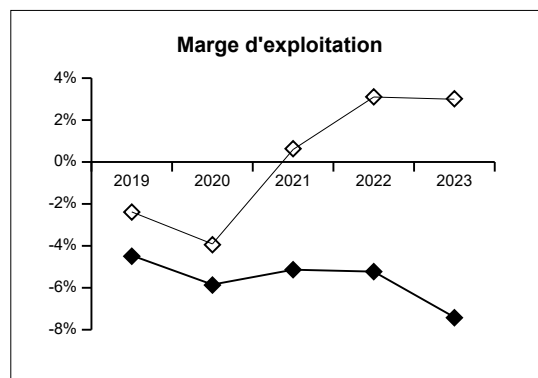
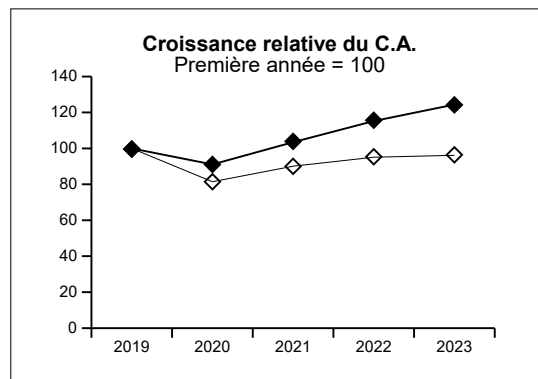
Compte de résultat résumé (k€)	2019	2020	2021	2022	2023
Chiffre d'affaires (H.T.)	122 032	111 143	126 274	140 571	151 799
Total des produits d'exploitation	123 949	111 950	127 105	140 814	152 331
Charges d'exploitation	129 390	118 456	133 595	148 169	163 576
Résultat d'exploitation	-5 441	-6 506	-6 490	-7 355	-11 245
Quote-part sur opérations en commun	0	0	0	0	0
Produits financiers	0	0	0	0	0
Charges financières	114	90	89	269	1 416
Résultat courant avant impôts	-5 555	-6 596	-6 579	-7 624	-12 661
Résultat exceptionnel	551	212	-1 390	-513	-678
Participation des salariés	0	0	640	0	0
Impôts sur les bénéfices	0	0	0	0	0
Bénéfice net ou perte nette	-5 004	-6 383	-8 609	-8 137	-13 339

Bilan résumé (k€)	2019	2020	2021	2022	2023
Capital souscrit non appelé	0	0	0	0	0
Actif immobilisé	33 017	34 425	35 388	37 432	38 872
Actif circulant	30 777	23 287	27 344	28 360	36 626
Comptes de régularisation	77	110	29	34	95
Total de l'actif	63 871	57 823	62 762	65 826	75 593
Capitaux propres	23 299	17 134	8 646	26 273	13 397
dont capital social	19 889	19 889	19 889	25 572	25 572
Autres fonds propres	0	0	0	0	0
Provisions pour risques et charges	2 997	2 536	2 436	2 425	2 582
Dettes	37 575	38 152	51 680	37 128	59 614
Comptes de régularisation	0	0	0	0	0
Total du passif	63 871	57 823	62 762	65 826	75 593

Indicateurs divers	2019	2020	2021	2022	2023
Valeur ajoutée (k€)	7 843	6 916	7 041	7 191	3 608
Excédent brut d'exploitation (k€)	-5 541	-5 669	-5 485	-5 947	-9 860
Capacité d'autofinancement (k€)	-5 716	-5 594	-6 186	-6 232	-11 456
Excédent de trésorerie d'exploitation (k€)	-28 137	2 516	3 999	-21 064	3 929
Besoins en fonds de roulement (k€)	-6 590	-14 775	-24 259	-9 142	-22 931
Exportation (k€)	0	0	0	0	0
Effectif moyen du personnel	212	207	207	NC	208

Ratios	2019	2020	2021	2022	2023
Rentabilité					
Marge commerciale	NS2	NS2	NS2	NS2	NS2
Marge d'exploitation	-4.5%	-5.9%	-5.1%	-5.2%	-7.4%
Marge nette	-4.1%	-5.7%	-6.8%	-5.8%	-8.8%
Rentabilité économique	-23.6%	-33.1%	-63.1%	-22.6%	-73.6%
Rentabilité financière	-21.5%	-37.3%	-99.6%	-31.0%	-99.6%
Productivité du personnel					
C.A. / employé (k€)	576	537	610	-	730
Valeur ajoutée / employé (k€)	37	33	34	-	17
Charges salariales / employé (k€)	58	55	56	-	60
Salaires et traitements / employé (k€)	42	39	40	-	44
Rés. cour. av. impôts / employé (k€)	-26	-32	-32	-	-61
Structure des charges d'exploitation					
Part des charges externes	88.3%	88.0%	89.3%	90.0%	90.6%
Part des charges salariales	9.5%	9.7%	8.7%	8.2%	7.7%
Part des amortissements et cr. bail	1.0%	1.0%	0.9%	0.9%	0.9%
Part d'autres charges	1.3%	1.3%	1.1%	0.8%	0.8%
Besoins en fonds de roulement					
Couverture du C.A. par B.F.R. (jours)	-20	-49	-70	-24	-55
Rotation des stocks (jours)	4	5	6	7	6
Durée du crédit client (jours)	22	27	23	21	22
Durée du crédit fournisseur (jours)	67	84	82	0	75
Divers					
Endettement	0.6%	0.0%	0.6%	0.0%	0.0%
Capacité de remboursement	NS1	NS1	NS1	NS1	NS1
E.T.E. / C.A.	-23.1%	2.3%	3.2%	-15.0%	2.6%
Taux de valeur ajoutée	6.4%	6.2%	5.6%	5.1%	2.4%
Taux d'exportation	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
Actif immobilisé / C.A.	27.1%	31.0%	28.0%	26.6%	25.6%

Taux de variation	2019-20	2020-21	2021-22	2022-23
Chiffre d'affaires	-8.9%	13.6%	11.3%	8.0%
Résultat d'exploitation	NS1	NS1	NS1	NS1
Bénéfice net	NS1	NS1	NS1	NS1
Capitaux propres	-26.5%	-49.5%	203.9%	-49.0%
Valeur ajoutée	-11.8%	1.8%	2.1%	-49.8%
Excédent brut d'exploitation	NS1	NS1	NS1	NS1
Excédent de trésorerie d'exploitation	NS1	58.9%	-626.7%	NS1
Besoins en fonds de roulement	NS1	NS1	NS1	NS1
Effectif moyen du personnel	-2.4%	0.0%	-	-



◆ Société ◇ Moyenne

CHAMPAGNE PERRIER-JOUET

SIREN 095750261
Statut Société en commandite par actions (SCA)
Adresse 28 AVENUE DE CHAMPAGNE - CS 40031
 51200 EPERNAY
Téléphone 03 26 53 38 00
Directeurs G.H. MUMM ET CIE SOCIETE VINICOLE DE CHAMPAGNE SUCCESSEUR Gérant
 M. GIRON Cesar Gérant
No. de éts. 3

Date de clôture de l'exercice 30/06/2019 30/06/2020 30/06/2021 30/06/2022 30/06/2023
Nombre de mois de l'exercice 12 12 12 12 12

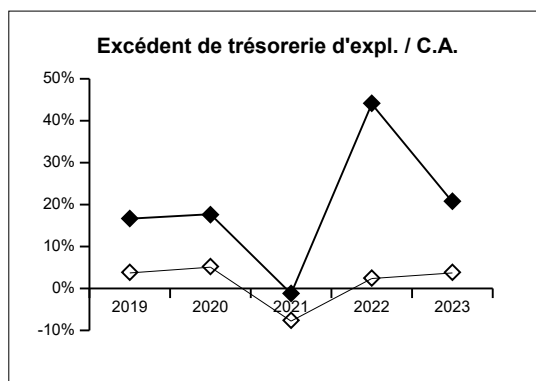
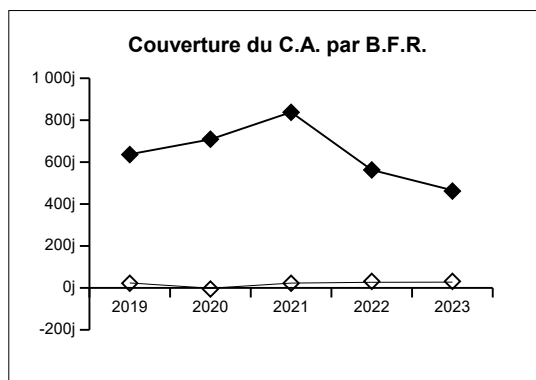
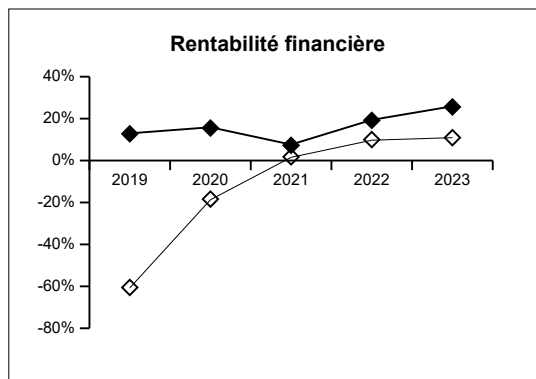
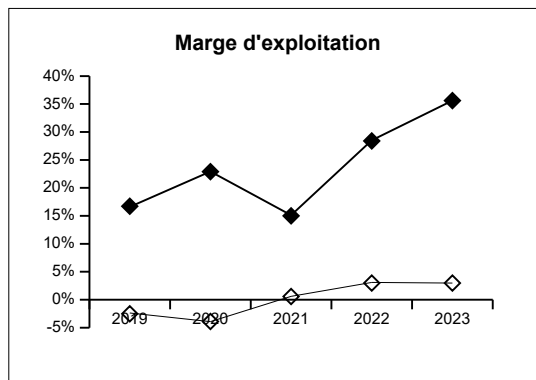
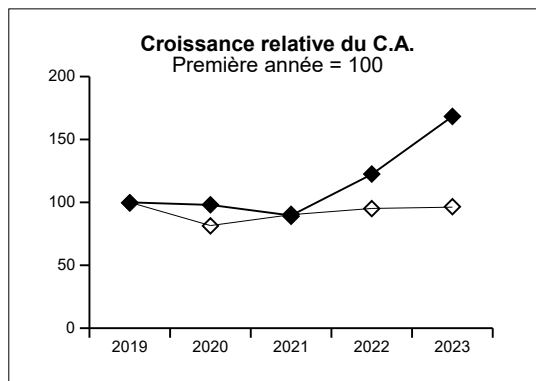
Compte de résultat résumé (k€)	2019	2020	2021	2022	2023
Chiffre d'affaires (H.T.)	115 243	112 852	103 206	140 919	194 002
Total des produits d'exploitation	144 072	135 453	120 102	152 329	222 769
Charges d'exploitation	124 952	109 587	104 507	112 169	153 684
Résultat d'exploitation	19 119	25 866	15 595	40 160	69 085
Quote-part sur opérations en commun	0	0	0	0	0
Produits financiers	12	10	11	0	30
Charges financières	314	399	564	478	1 882
Résultat courant avant impôts	18 818	25 477	15 042	39 682	67 233
Résultat exceptionnel	-660	-476	-2 555	-605	187
Participation des salariés	636	561	238	698	0
Impôts sur les bénéfices	6 052	7 625	3 466	10 537	17 186
Bénéfice net ou perte nette	11 470	16 815	8 783	27 842	50 235

Bilan résumé (k€)	2019	2020	2021	2022	2023
Capital souscrit non appelé	0	0	0	0	0
Actif immobilisé	33 632	34 314	35 750	36 010	36 454
Actif circulant	244 059	253 515	267 856	262 530	287 771
Comptes de régularisation	2 096	1 905	1 704	2 440	3 425
Total de l'actif	279 787	289 735	305 310	300 981	327 651
Capitaux propres	88 673	106 118	115 464	143 847	194 134
dont capital social	4 812	4 812	4 812	4 812	4 812
Autres fonds propres	0	0	0	0	0
Provisions pour risques et charges	2 703	2 531	2 407	2 286	2 903
Dettes	188 215	181 013	187 225	154 412	130 442
Comptes de régularisation	196	72	215	436	172
Total du passif	279 787	289 735	305 310	300 981	327 651

Indicateurs divers	2019	2020	2021	2022	2023
Valeur ajoutée (k€)	30 360	42 989	27 742	51 689	72 509
Excédent brut d'exploitation (k€)	22 106	37 600	16 827	42 023	70 516
Capacité d'autofinancement (k€)	14 699	28 097	11 820	29 877	50 010
Excédent de trésorerie d'exploitation (k€)	19 151	19 980	-1 287	61 991	40 009
Besoins en fonds de roulement (k€)	201 281	218 901	237 015	217 047	247 554
Exportation (k€)	101 552	100 841	89 809	121 170	150 077
Effectif moyen du personnel	95	87	84	68	NC

Ratios	2019	2020	2021	2022	2023
Rentabilité					
Marge commerciale	52.7%	59.2%	57.2%	51.3%	53.9%
Marge d'exploitation	16.6%	22.9%	15.1%	28.5%	35.6%
Marge nette	10.0%	14.9%	8.5%	19.8%	25.9%
Rentabilité économique	9.3%	15.0%	6.2%	16.7%	24.9%
Rentabilité financière	12.9%	15.8%	7.6%	19.4%	25.9%
Productivité du personnel					
C.A. / employé (k€)	1 213	1 297	1 229	2 072	-
Valeur ajoutée / employé (k€)	320	494	330	760	-
Charges salariales / employé (k€)	86	85	91	93	-
Salaires et traitements / employé (k€)	58	58	63	63	-
Rés. cour. av. impôts / employé (k€)	198	293	179	584	-
Structure des charges d'exploitation					
Part des charges externes	86.8%	77.3%	78.6%	81.7%	88.4%
Part des charges salariales	6.6%	6.7%	7.3%	5.6%	3.4%
Part des amortissements et cr. bail	1.9%	2.3%	2.5%	2.4%	1.8%
Part d'autres charges	4.8%	13.7%	11.6%	10.3%	6.4%
Besoins en fonds de roulement					
Couverture du C.A. par B.F.R. (jours)	638	708	838	562	466
Rotation des stocks (jours)	816	995	NS2	873	745
Durée du crédit client (jours)	48	31	65	35	39
Durée du crédit fournisseur (jours)	77	74	68	67	57
Divers					
Endettement	62.7%	57.7%	57.3%	42.7%	31.5%
Capacité de remboursement	NS2	5.1	NS2	3.6	1.8
E.T.E. / C.A.	16.6%	17.7%	-1.2%	44.0%	20.6%
Taux de valeur ajoutée	26.3%	38.1%	26.9%	36.7%	37.4%
Taux d'exportation	88.1%	89.4%	87.0%	86.0%	77.4%
Actif immobilisé / C.A.	29.2%	30.4%	34.6%	25.6%	18.8%

Taux de variation	2019-20	2020-21	2021-22	2022-23
Chiffre d'affaires	-2.1%	-8.5%	36.5%	37.7%
Résultat d'exploitation	35.3%	-39.7%	157.5%	72.0%
Bénéfice net	46.6%	-47.8%	217.0%	80.4%
Capitaux propres	19.7%	8.8%	24.6%	35.0%
Valeur ajoutée	41.6%	-35.5%	86.3%	40.3%
Excédent brut d'exploitation	70.1%	-55.2%	149.7%	67.8%
Excédent de trésorerie d'exploitation	4.3%	-106.4%	NS1	-35.5%
Besoins en fonds de roulement	8.8%	8.3%	-8.4%	14.1%
Effectif moyen du personnel	-8.4%	-3.4%	-19.0%	-



◆ Société ◇ Moyenne

CONFORAMA FRANCE

SIREN 414819409
Statut SASU
Adresse 80 BOULEVARD DU MANDINET - CS 20510 LOGNES
 77185 LOGNES
Téléphone 01 60 95 28 00
Directeurs M. DHELLEMMES Flavien Président
 Mme ALLIOU Florence Directeur Commercial
No. de éts. 277

Date de clôture de l'exercice 30/09/2019 30/09/2020 30/09/2021 30/09/2022 30/09/2023
Nombre de mois de l'exercice 12 12 12 12 12

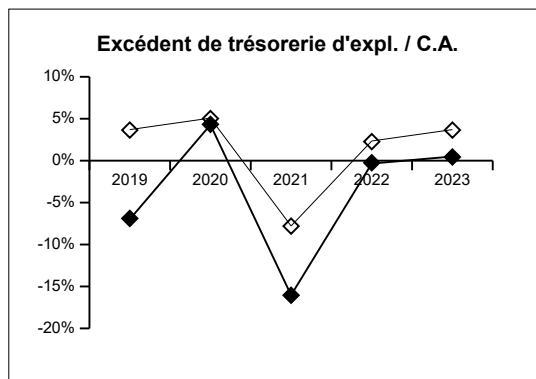
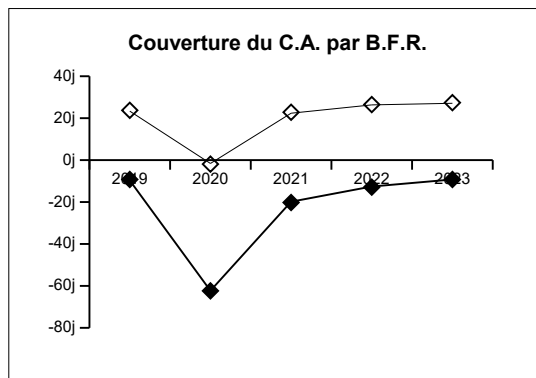
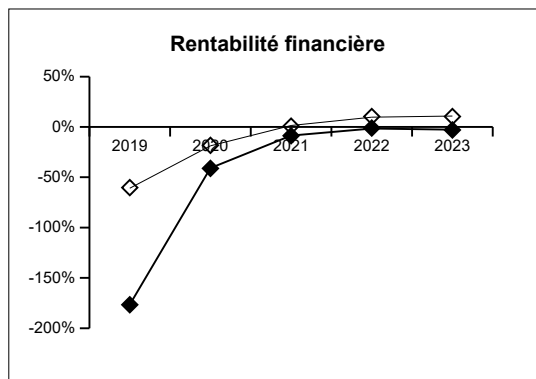
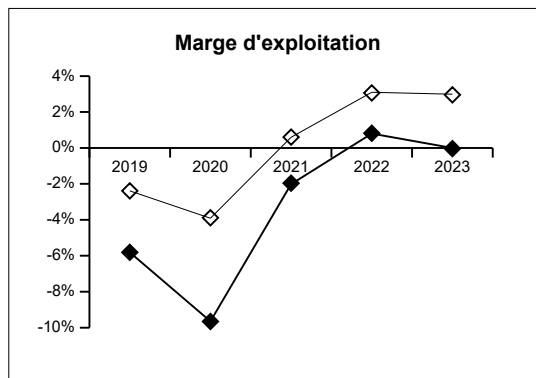
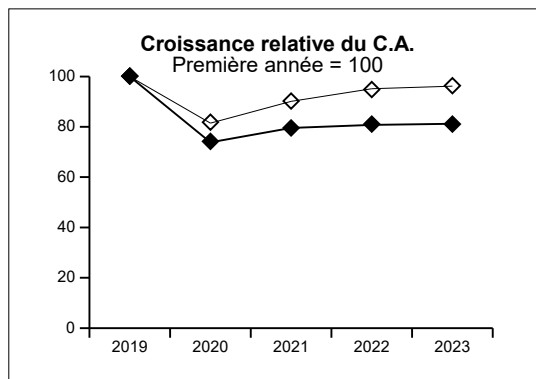
Compte de résultat résumé (k€)	2019	2020	2021	2022	2023
Chiffre d'affaires (H.T.)	2 168 732	1 601 474	1 724 871	1 752 260	1 761 896
Total des produits d'exploitation	2 221 214	1 656 217	1 858 417	1 814 574	1 798 944
Charges d'exploitation	2 347 234	1 810 668	1 893 128	1 800 528	1 798 956
Résultat d'exploitation	-126 020	-154 451	-34 711	14 046	-12
Quote-part sur opérations en commun	0	0	0	0	0
Produits financiers	7 168	6 022	6 430	4 199	11 593
Charges financières	23 005	18 070	13 294	17 023	19 897
Résultat courant avant impôts	-141 857	-166 498	-41 576	1 222	-8 316
Résultat exceptionnel	-97 646	35 483	16 837	-6 006	904
Participation des salariés	0	0	0	0	0
Impôts sur les bénéfices	-103	-38	0	-179	67
Bénéfice net ou perte nette	-239 401	-130 977	-24 737	-4 606	-7 479

Bilan résumé (k€)	2019	2020	2021	2022	2023
Capital souscrit non appelé	0	0	0	0	0
Actif immobilisé	540 293	561 397	567 684	589 793	615 377
Actif circulant	573 252	889 039	627 820	515 182	467 189
Comptes de régularisation	22 632	29 226	22 861	22 389	24 005
Total de l'actif	1 136 177	1 479 661	1 218 366	1 127 363	1 106 572
Capitaux propres	135 624	320 735	286 406	287 108	280 044
dont capital social	1 183 125	416 516	416 516	416 516	416 516
Autres fonds propres	0	0	0	0	0
Provisions pour risques et charges	246 181	184 153	76 440	51 149	40 641
Dettes	705 513	927 738	813 328	748 749	744 424
Comptes de régularisation	48 859	47 034	42 192	40 357	41 463
Total du passif	1 136 177	1 479 661	1 218 366	1 127 363	1 106 572

Indicateurs divers	2019	2020	2021	2022	2023
Valeur ajoutée (k€)	327 304	176 451	284 052	340 058	325 412
Excédent brut d'exploitation (k€)	-83 789	-147 196	-97 247	27 123	24 685
Capacité d'autofinancement (k€)	-123 836	-215 303	-214 490	-23 627	626
Excédent de trésorerie d'exploitation (k€)	-151 670	68 373	-276 654	-6 205	8 496
Besoins en fonds de roulement (k€)	-57 932	-273 501	-94 094	-60 766	-44 577
Exportation (k€)	5 021	4 531	5 200	4 093	4 176
Effectif moyen du personnel	9 044	7 915	6 672	6 428	6 320

Ratios	2019	2020	2021	2022	2023
Rentabilité					
Marge commerciale	30.9%	28.8%	33.2%	35.6%	30.9%
Marge d'exploitation	-5.8%	-9.6%	-2.0%	0.8%	0.0%
Marge nette	-11.0%	-8.2%	-1.4%	-0.3%	-0.4%
Rentabilité économique	-28.8%	-21.4%	-16.5%	4.6%	4.0%
Rentabilité financière	-176.5%	-40.8%	-8.6%	-1.6%	-2.7%
Productivité du personnel					
C.A. / employé (k€)	240	202	259	273	279
Valeur ajoutée / employé (k€)	36	22	43	53	51
Charges salariales / employé (k€)	41	37	53	46	44
Salaires et traitements / employé (k€)	29	28	41	34	32
Rés. cour. av. impôts / employé (k€)	-16	-21	-6	0	-1
Structure des charges d'exploitation					
Part des charges externes	78.5%	78.8%	76.2%	78.6%	80.0%
Part des charges salariales	15.6%	16.2%	18.8%	16.4%	15.3%
Part des amortissements et cr. bail	1.3%	1.3%	1.1%	1.0%	1.1%
Part d'autres charges	4.6%	3.7%	3.9%	4.0%	3.6%
Besoins en fonds de roulement					
Couverture du C.A. par B.F.R. (jours)	-10	-62	-20	-13	-9
Rotation des stocks (jours)	60	46	68	65	58
Durée du crédit client (jours)	7	6	12	8	11
Durée du crédit fournisseur (jours)	54	75	62	60	56
Divers					
Endettement	53.4%	53.5%	51.3%	51.8%	54.6%
Capacité de remboursement	NS1	NS1	NS1	NS1	NS2
E.T.E. / C.A.	-7.0%	4.3%	-16.0%	-0.4%	0.5%
Taux de valeur ajoutée	15.1%	11.0%	16.5%	19.4%	18.5%
Taux d'exportation	0.2%	0.3%	0.3%	0.2%	0.2%
Actif immobilisé / C.A.	24.9%	35.1%	32.9%	33.7%	34.9%

Taux de variation	2019-20	2020-21	2021-22	2022-23
Chiffre d'affaires	-26.2%	7.7%	1.6%	0.5%
Résultat d'exploitation	NS1	NS1	NS1	-100.1%
Bénéfice net	NS1	NS1	NS1	NS1
Capitaux propres	136.5%	-10.7%	0.2%	-2.5%
Valeur ajoutée	-46.1%	61.0%	19.7%	-4.3%
Excédent brut d'exploitation	NS1	NS1	NS1	-9.0%
Excédent de trésorerie d'exploitation	NS1	-504.6%	NS1	NS1
Besoins en fonds de roulement	NS1	NS1	NS1	NS1
Effectif moyen du personnel	-12.5%	-15.7%	-3.7%	-1.7%



◆ Société ◇ Moyenne

FRUEHAUF

SIREN 693650194
Statut SASU
Adresse 24 AVENUE JEAN MERMOZ - CS 30209
 89000 AUXERRE
Téléphone 03 86 94 42 42
Directeurs M. GOLEC Mariusz Président
 M. FURLAN David Directeur Général
No. de éts. 2

Date de clôture de l'exercice 31/12/2019 31/12/2020 31/12/2021 31/12/2022 31/12/2023
Nombre de mois de l'exercice 12 12 12 12 12

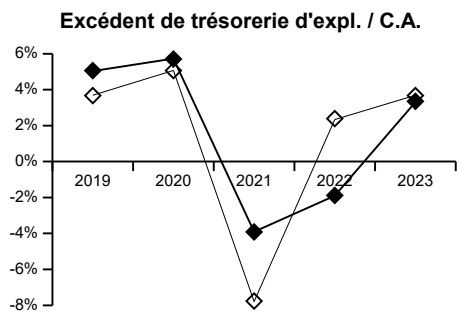
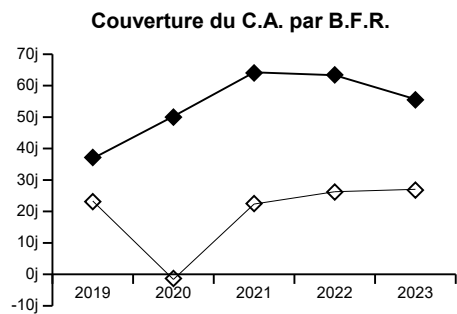
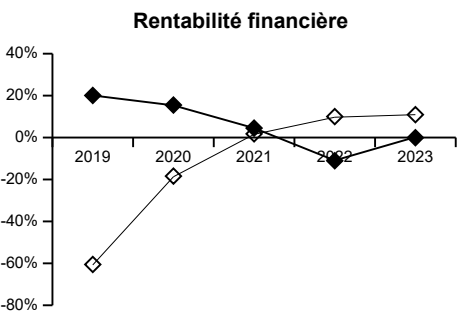
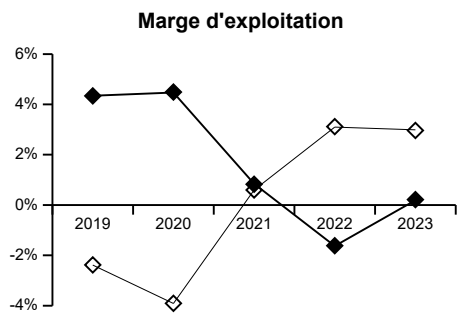
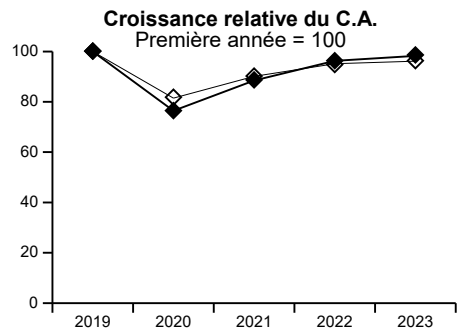
Compte de résultat résumé (k€)	2019	2020	2021	2022	2023
Chiffre d'affaires (H.T.)	160 823	122 926	142 308	154 868	158 037
Total des produits d'exploitation	160 672	124 041	143 478	157 743	156 750
Charges d'exploitation	153 687	118 543	142 275	160 264	156 446
Résultat d'exploitation	6 985	5 497	1 204	-2 521	304
Quote-part sur opérations en commun	0	0	0	0	0
Produits financiers	70	77	109	167	159
Charges financières	59	52	53	42	141
Résultat courant avant impôts	6 996	5 522	1 260	-2 396	321
Résultat exceptionnel	80	42	11	-248	-266
Participation des salariés	955	587	0	0	0
Impôts sur les bénéfices	2 057	1 312	136	-136	0
Bénéfice net ou perte nette	4 064	3 664	1 135	-2 508	55

Bilan résumé (k€)	2019	2020	2021	2022	2023
Capital souscrit non appelé	0	0	0	0	0
Actif immobilisé	8 264	8 545	9 848	12 128	12 961
Actif circulant	50 317	55 182	61 313	64 864	56 778
Comptes de régularisation	137	116	196	212	181
Total de l'actif	58 719	63 843	71 357	77 204	69 920
Capitaux propres	20 280	23 879	25 481	22 960	23 282
dont capital social	4 026	4 026	4 026	4 026	4 026
Autres fonds propres	0	0	0	0	0
Provisions pour risques et charges	2 034	2 454	2 319	1 918	2 174
Dettes	36 405	37 511	43 556	52 326	44 464
Comptes de régularisation	0	0	0	0	0
Total du passif	58 719	63 843	71 357	77 204	69 920

Indicateurs divers	2019	2020	2021	2022	2023
Valeur ajoutée (k€)	29 489	26 985	24 753	22 674	25 657
Excédent brut d'exploitation (k€)	9 018	7 713	2 569	-1 133	2 469
Capacité d'autofinancement (k€)	5 984	5 741	2 425	-1 157	2 585
Excédent de trésorerie d'exploitation (k€)	8 103	7 040	-5 563	-2 948	5 233
Besoins en fonds de roulement (k€)	16 245	16 918	25 050	26 865	24 101
Exportation (k€)	9 557	16 039	10 344	16 281	18 161
Effectif moyen du personnel	NC	480	NC	NC	NC

Ratios	2019	2020	2021	2022	2023
Rentabilité					
Marge commerciale	55.2%	69.3%	70.2%	86.5%	85.4%
Marge d'exploitation	4.3%	4.5%	0.8%	-1.6%	0.2%
Marge nette	2.5%	3.0%	0.8%	-1.6%	0.0%
Rentabilité économique	34.4%	26.0%	7.5%	-3.1%	7.1%
Rentabilité financière	20.0%	15.3%	4.5%	-10.9%	0.2%
Productivité du personnel					
C.A. / employé (k€)	-	256	-	-	-
Valeur ajoutée / employé (k€)	-	56	-	-	-
Charges salariales / employé (k€)	-	38	-	-	-
Salaires et traitements / employé (k€)	-	27	-	-	-
Rés. cour. av. impôts / employé (k€)	-	12	-	-	-
Structure des charges d'exploitation					
Part des charges externes	84.9%	81.2%	82.3%	83.2%	82.2%
Part des charges salariales	12.6%	15.3%	15.0%	14.3%	14.9%
Part des amortissements et cr. bail	1.0%	1.5%	1.2%	1.2%	1.4%
Part d'autres charges	1.5%	2.0%	1.4%	1.3%	1.5%
Besoins en fonds de roulement					
Couverture du C.A. par B.F.R. (jours)	37	50	64	63	56
Rotation des stocks (jours)	34	43	45	57	36
Durée du crédit client (jours)	56	74	68	63	67
Durée du crédit fournisseur (jours)	52	72	70	65	60
Divers					
Endettement	22.7%	19.5%	25.3%	38.1%	33.3%
Capacité de remboursement	1.0	1.0	3.6	NS1	4.5
E.T.E. / C.A.	5.0%	5.7%	-3.9%	-1.9%	3.3%
Taux de valeur ajoutée	18.3%	22.0%	17.4%	14.6%	16.2%
Taux d'exportation	5.9%	13.0%	7.3%	10.5%	11.5%
Actif immobilisé / C.A.	5.1%	7.0%	6.9%	7.8%	8.2%

Taux de variation	2019-20	2020-21	2021-22	2022-23
Chiffre d'affaires	-23.6%	15.8%	8.8%	2.0%
Résultat d'exploitation	-21.3%	-78.1%	-309.4%	NS1
Bénéfice net	-9.8%	-69.0%	-321.0%	NS1
Capitaux propres	17.7%	6.7%	-9.9%	1.4%
Valeur ajoutée	-8.5%	-8.3%	-8.4%	13.2%
Excédent brut d'exploitation	-14.5%	-66.7%	-144.1%	NS1
Excédent de trésorerie d'exploitation	-13.1%	-179.0%	NS1	NS1
Besoins en fonds de roulement	4.1%	48.1%	7.2%	-10.3%
Effectif moyen du personnel	-	-	-	-



◆ Société ◇ Moyenne

KILLY SPORT

SIREN 319755179
Statut SAS
Adresse LIEUDIT VAL VILLAGE - IMMEUBLE SATURNE APPARTEMENT 114
 73150 VAL D ISERE
Téléphone 04 79 06 05 53
Directeurs K HOLDING Président
 MK HOLDING Président
No. de éts. 14

Date de clôture de l'exercice 30/09/2023
Nombre de mois de l'exercice 12

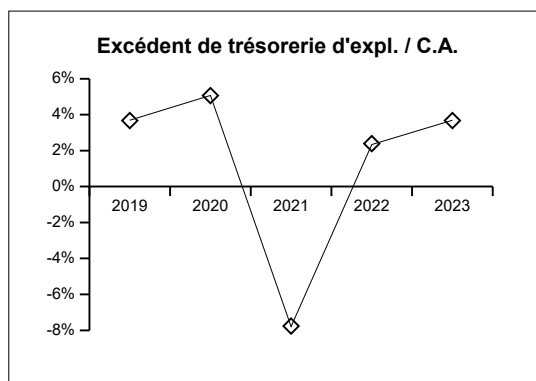
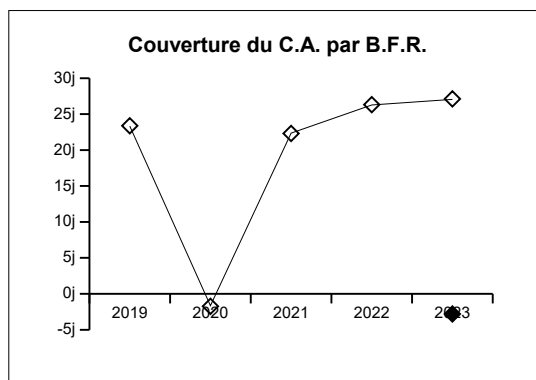
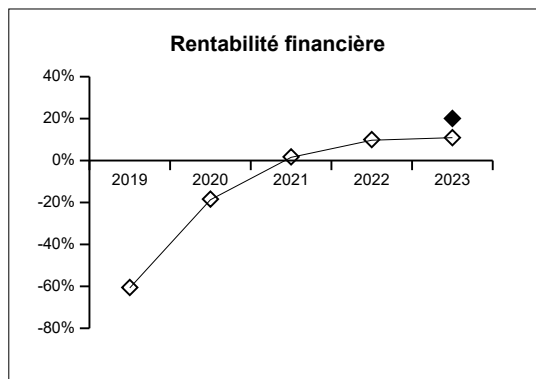
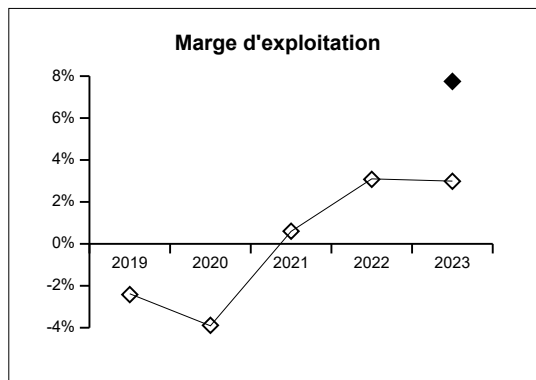
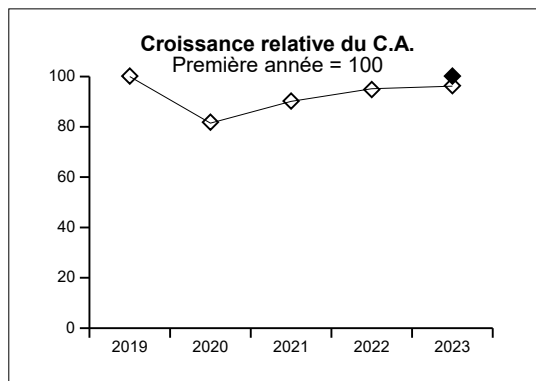
	2019	2020	2021	2022	2023
Compte de résultat résumé (k€)					
Chiffre d'affaires (H.T.)					5 176
Total des produits d'exploitation					5 236
Charges d'exploitation					4 833
Résultat d'exploitation					403
Quote-part sur opérations en commun					0
Produits financiers					4
Charges financières					18
Résultat courant avant impôts					389
Résultat exceptionnel					17
Participation des salariés					0
Impôts sur les bénéfices					97
Bénéfice net ou perte nette					308

	2019	2020	2021	2022	2023
Bilan résumé (k€)					
Capital souscrit non appelé					0
Actif immobilisé					1 008
Actif circulant					2 131
Comptes de régularisation					40
Total de l'actif					3 179
Capitaux propres					1 505
dont capital social					620
Autres fonds propres					0
Provisions pour risques et charges					0
Dettes					1 674
Comptes de régularisation					0
Total du passif					3 179

	2019	2020	2021	2022	2023
Indicateurs divers					
Valeur ajoutée (k€)					1 371
Excédent brut d'exploitation (k€)					441
Capacité d'autofinancement (k€)					372
Excédent de trésorerie d'exploitation (k€)					-
Besoins en fonds de roulement (k€)					-41
Exportation (k€)					0
Effectif moyen du personnel					18

	2019	2020	2021	2022	2023
Ratios					
Rentabilité					
Marge commerciale					41.5%
Marge d'exploitation					7.8%
Marge nette					6.0%
Rentabilité économique					16.4%
Rentabilité financière					20.5%
Productivité du personnel					
C.A. / employé (k€)					288
Valeur ajoutée / employé (k€)					76
Charges salariales / employé (k€)					47
Salaires et traitements / employé (k€)					36
Rés. cour. av. impôts / employé (k€)					22
Structure des charges d'exploitation					
Part des charges externes					78.7%
Part des charges salariales					17.3%
Part des amortissements et cr. bail					1.9%
Part d'autres charges					2.0%
Besoins en fonds de roulement					
Couverture du C.A. par B.F.R. (jours)					-3
Rotation des stocks (jours)					15
Durée du crédit client (jours)					0
Durée du crédit fournisseur (jours)					33
Divers					
Endettement					43.9%
Capacité de remboursement					3.2
E.T.E. / C.A.					-
Taux de valeur ajoutée					26.5%
Taux d'exportation					0.0%
Actif immobilisé / C.A.					19.5%

	2019-20	2020-21	2021-22	2022-23
Taux de variation				
Chiffre d'affaires				-
Résultat d'exploitation				-
Bénéfice net				-
Capitaux propres				-
Valeur ajoutée				-
Excédent brut d'exploitation				-
Excédent de trésorerie d'exploitation				-
Besoins en fonds de roulement				-
Effectif moyen du personnel				-



◆ Société ◇ Moyenne

KUEHNE + NAGEL ROAD

SIREN 493191407
Statut SASU
Adresse 201 RUE LEON JOUHAUX - ZONE D AMENAGEMENT CONCERTÉ NORD EST
 69400 VILLEFRANCHE SUR SAONE
Téléphone 04 74 62 79 79
Directeurs M. PEARD Guillaume Président
 M. LEGER Xavier Directeur Général
No. de éta. 81

Date de clôture de l'exercice 31/12/2019 31/12/2020 31/12/2021 31/12/2022 31/12/2023
Nombre de mois de l'exercice 12 12 12 12 12

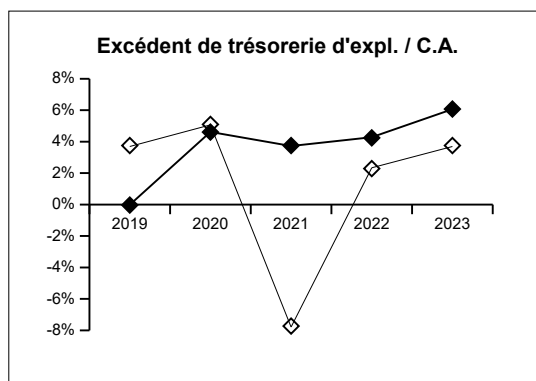
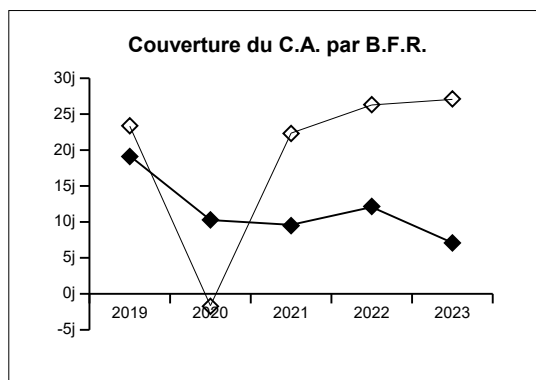
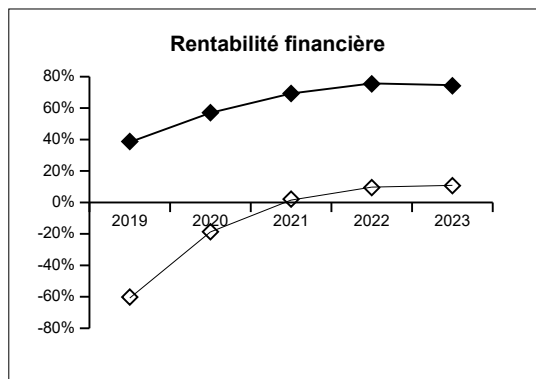
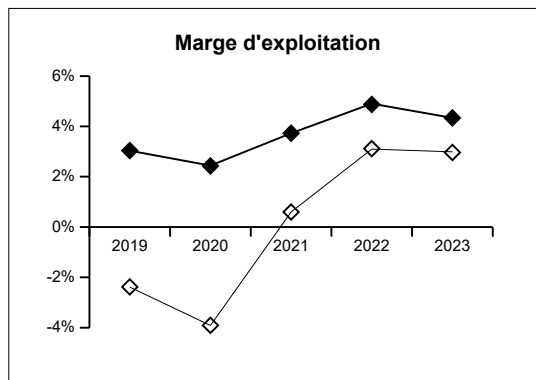
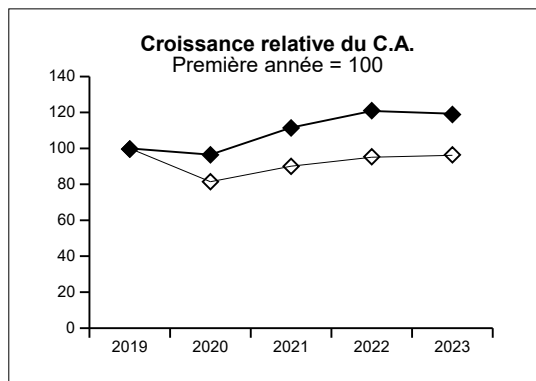
Compte de résultat résumé (k€)	2019	2020	2021	2022	2023
Chiffre d'affaires (H.T.)	762 480	735 546	850 522	921 483	909 960
Total des produits d'exploitation	770 591	747 451	859 170	929 441	918 458
Charges d'exploitation	747 444	729 511	827 475	884 245	878 967
Résultat d'exploitation	23 147	17 939	31 695	45 195	39 491
Quote-part sur opérations en commun	0	0	0	0	0
Produits financiers	62	62	32	123	1 678
Charges financières	8	9	9	12	14
Résultat courant avant impôts	23 200	17 993	31 718	45 307	41 155
Résultat exceptionnel	1 696	3 305	458	851	859
Participation des salariés	1 945	1 556	2 500	3 930	3 256
Impôts sur les bénéfices	4 127	3 099	3 400	5 935	4 694
Bénéfice net ou perte nette	18 825	16 642	26 276	36 293	34 064

Bilan résumé (k€)	2019	2020	2021	2022	2023
Capital souscrit non appelé	0	0	0	0	0
Actif immobilisé	18 279	20 778	24 283	23 779	31 597
Actif circulant	189 711	165 298	189 519	207 619	179 596
Comptes de régularisation	2 355	3 994	4 570	4 337	4 990
Total de l'actif	210 345	190 071	218 373	235 735	216 183
Capitaux propres	49 085	29 219	37 902	47 919	45 690
dont capital social	4 000	4 000	4 000	4 000	4 000
Autres fonds propres	0	0	0	0	0
Provisions pour risques et charges	9 542	12 274	8 792	6 373	3 752
Dettes	151 669	148 564	171 672	181 439	166 298
Comptes de régularisation	48	14	7	4	444
Total du passif	210 345	190 071	218 373	235 735	216 183

Indicateurs divers	2019	2020	2021	2022	2023
Valeur ajoutée (k€)	189 395	180 821	209 314	232 626	231 268
Excédent brut d'exploitation (k€)	20 469	14 559	33 374	47 580	42 382
Capacité d'autofinancement (k€)	18 747	18 549	26 206	36 726	35 723
Excédent de trésorerie d'exploitation (k€)	-136	33 972	31 684	39 502	55 145
Besoins en fonds de roulement (k€)	40 094	20 681	22 371	30 449	17 686
Exportation (k€)	92 624	83 242	107 736	119 382	116 641
Effectif moyen du personnel	3 227	3 210	3 273	NC	NC

Ratios	2019	2020	2021	2022	2023
Rentabilité					
Marge commerciale	NS2	NS2	NS2	NS2	NS2
Marge d'exploitation	3.0%	2.4%	3.7%	4.9%	4.3%
Marge nette	2.5%	2.3%	3.1%	3.9%	3.7%
Rentabilité économique	41.7%	49.8%	88.0%	99.3%	92.7%
Rentabilité financière	38.4%	57.0%	69.3%	75.7%	74.6%
Productivité du personnel					
C.A. / employé (k€)	236	229	260	-	-
Valeur ajoutée / employé (k€)	59	56	64	-	-
Charges salariales / employé (k€)	50	49	51	-	-
Salaires et traitements / employé (k€)	36	36	38	-	-
Rés. cour. av. impôts / employé (k€)	7	6	10	-	-
Structure des charges d'exploitation					
Part des charges externes	76.7%	76.0%	77.5%	77.9%	77.2%
Part des charges salariales	21.4%	21.6%	20.3%	20.1%	20.8%
Part des amortissements et cr. bail	0.3%	0.4%	0.4%	0.4%	0.5%
Part d'autres charges	1.6%	2.0%	1.8%	1.6%	1.5%
Besoins en fonds de roulement					
Couverture du C.A. par B.F.R. (jours)	19	10	10	12	7
Rotation des stocks (jours)	1	1	1	1	1
Durée du crédit client (jours)	37	39	38	39	37
Durée du crédit fournisseur (jours)	41	38	37	37	35
Divers					
Endettement	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
Capacité de remboursement	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
E.T.E. / C.A.	0.0%	4.6%	3.7%	4.3%	6.1%
Taux de valeur ajoutée	24.8%	24.6%	24.6%	25.2%	25.4%
Taux d'exportation	12.1%	11.3%	12.7%	13.0%	12.8%
Actif immobilisé / C.A.	2.4%	2.8%	2.9%	2.6%	3.5%

Taux de variation	2019-20	2020-21	2021-22	2022-23
Chiffre d'affaires	-3.5%	15.6%	8.3%	-1.3%
Résultat d'exploitation	-22.5%	76.7%	42.6%	-12.6%
Bénéfice net	-11.6%	57.9%	38.1%	-6.1%
Capitaux propres	-40.5%	29.7%	26.4%	-4.7%
Valeur ajoutée	-4.5%	15.8%	11.1%	-0.6%
Excédent brut d'exploitation	-28.9%	129.2%	42.6%	-10.9%
Excédent de trésorerie d'exploitation	NS1	-6.7%	24.7%	39.6%
Besoins en fonds de roulement	-48.4%	8.2%	36.1%	-41.9%
Effectif moyen du personnel	-0.5%	2.0%	-	-



◆ Société ◇ Moyenne

MONNET SEVE

SIREN 340977891
Statut SA
Adresse 3 RUE DE L ANCIENNE GARE
 01430 OUTRIAZ
Téléphone 04 74 76 33 99
Directeurs M. SEVE Thomas Marc Président du Conseil d'administration
 M. MOREL David Directeur Général Délégué
No. de éts. 5

Date de clôture de l'exercice 31/12/2019 31/12/2020 31/12/2021 31/12/2022 31/12/2023
Nombre de mois de l'exercice 12 12 12 12 12

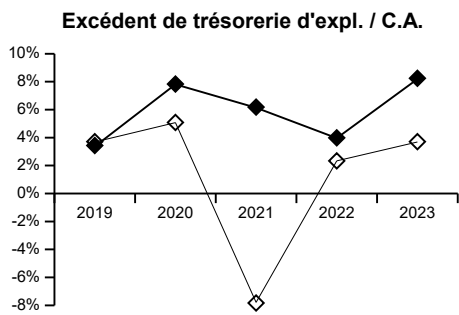
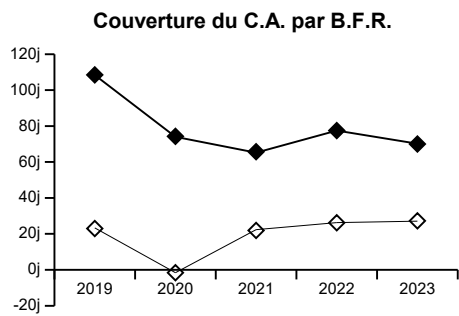
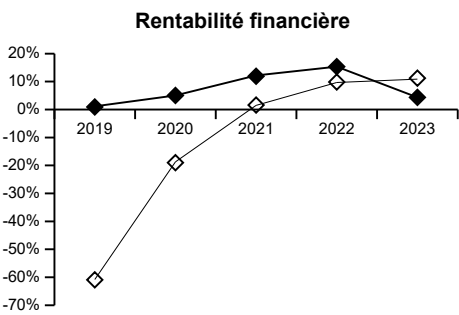
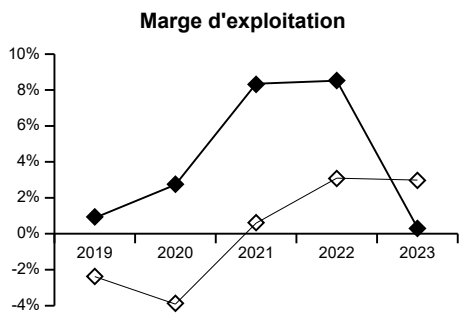
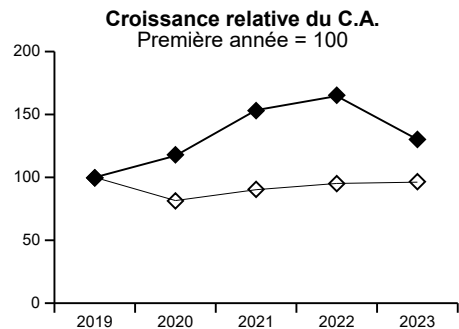
Compte de résultat résumé (k€)	2019	2020	2021	2022	2023
Chiffre d'affaires (H.T.)	77 500	90 813	118 881	127 553	100 804
Total des produits d'exploitation	80 769	92 342	123 661	127 132	104 618
Charges d'exploitation	80 079	89 865	113 730	116 271	104 275
Résultat d'exploitation	690	2 478	9 931	10 861	342
Quote-part sur opérations en commun	0	0	0	0	0
Produits financiers	50	29	132	521	871
Charges financières	372	382	611	327	328
Résultat courant avant impôts	369	2 125	9 452	11 054	886
Résultat exceptionnel	-129	-175	-2 954	-1 903	1 085
Participation des salariés	0	56	576	676	0
Impôts sur les bénéfices	-65	522	1 805	1 976	55
Bénéfice net ou perte nette	304	1 373	4 117	6 500	1 916

Bilan résumé (k€)	2019	2020	2021	2022	2023
Capital souscrit non appelé	0	0	0	0	0
Actif immobilisé	12 486	11 760	14 327	19 352	24 577
Actif circulant	45 204	54 968	74 563	69 210	60 295
Comptes de régularisation	162	161	267	222	218
Total de l'actif	57 852	66 888	89 157	88 783	85 089
Capitaux propres	25 873	27 181	33 827	42 361	44 220
dont capital social	7 500	7 500	7 500	7 500	7 500
Autres fonds propres	0	0	0	62	62
Provisions pour risques et charges	0	0	280	69	47
Dettes	31 977	39 706	55 049	46 289	40 758
Comptes de régularisation	1	1	2	2	3
Total du passif	57 852	66 888	89 158	88 783	85 090

Indicateurs divers	2019	2020	2021	2022	2023
Valeur ajoutée (k€)	10 095	12 558	20 766	23 030	11 968
Excédent brut d'exploitation (k€)	716	2 497	10 104	10 904	564
Capacité d'autofinancement (k€)	165	1 533	7 197	7 820	884
Excédent de trésorerie d'exploitation (k€)	2 612	7 095	7 298	5 059	8 254
Besoins en fonds de roulement (k€)	23 015	18 417	21 223	27 068	19 378
Exportation (k€)	24 296	27 319	33 785	34 151	24 910
Effectif moyen du personnel	198	203	206	NC	207

Ratios	2019	2020	2021	2022	2023
Rentabilité					
Marge commerciale	26.5%	35.7%	22.4%	6.6%	9.2%
Marge d'exploitation	0.9%	2.7%	8.4%	8.5%	0.3%
Marge nette	0.4%	1.5%	3.5%	5.1%	1.9%
Rentabilité économique	2.0%	6.4%	20.3%	19.0%	1.0%
Rentabilité financière	1.2%	5.1%	12.2%	15.3%	4.3%
Productivité du personnel					
C.A. / employé (k€)	391	447	577	-	487
Valeur ajoutée / employé (k€)	51	62	101	-	58
Charges salariales / employé (k€)	44	45	48	-	52
Salaires et traitements / employé (k€)	32	33	35	-	38
Rés. cour. av. impôts / employé (k€)	2	10	46	-	4
Structure des charges d'exploitation					
Part des charges externes	85.3%	86.4%	88.5%	87.3%	86.5%
Part des charges salariales	10.8%	10.3%	8.8%	9.8%	10.4%
Part des amortissements et cr. bail	2.9%	2.2%	2.1%	2.1%	2.5%
Part d'autres charges	0.9%	1.1%	0.6%	0.8%	0.6%
Besoins en fonds de roulement					
Couverture du C.A. par B.F.R. (jours)	108	74	65	77	70
Rotation des stocks (jours)	109	81	77	68	64
Durée du crédit client (jours)	61	59	59	49	52
Durée du crédit fournisseur (jours)	71	80	83	63	63
Divers					
Endettement	28.3%	30.7%	32.1%	26.1%	25.0%
Capacité de remboursement	NS2	7.8	2.2	1.9	NS2
E.T.E. / C.A.	3.4%	7.8%	6.1%	4.0%	8.2%
Taux de valeur ajoutée	13.0%	13.8%	17.5%	18.1%	11.9%
Taux d'exportation	31.3%	30.1%	28.4%	26.8%	24.7%
Actif immobilisé / C.A.	16.1%	12.9%	12.1%	15.2%	24.4%

Taux de variation	2019-20	2020-21	2021-22	2022-23
Chiffre d'affaires	17.2%	30.9%	7.3%	-21.0%
Résultat d'exploitation	259.1%	300.8%	9.4%	-96.9%
Bénéfice net	351.6%	199.9%	57.9%	-70.5%
Capitaux propres	5.1%	24.5%	25.2%	4.4%
Valeur ajoutée	24.4%	65.4%	10.9%	-48.0%
Excédent brut d'exploitation	248.7%	304.6%	7.9%	-94.8%
Excédent de trésorerie d'exploitation	171.6%	2.9%	-30.7%	63.2%
Besoins en fonds de roulement	-20.0%	15.2%	27.5%	-28.4%
Effectif moyen du personnel	2.5%	1.5%	-	-



◆ Société ◇ Moyenne

ROTOMOD

SIREN 300685609
Statut SAS
Adresse ZI JEAN MALEZE - ZI JEAN MALEZES
 47240 BON ENCONTRE
Téléphone 05 53 98 53 80
Directeurs M. MAS Vincent Président
 M. DELFOUR Cyril Directeur Administratif et Financier
No. de éts. 2

Date de clôture de l'exercice 31/12/2019 31/12/2020 31/12/2021 31/12/2022 31/12/2023
Nombre de mois de l'exercice 12 12 12 12 12

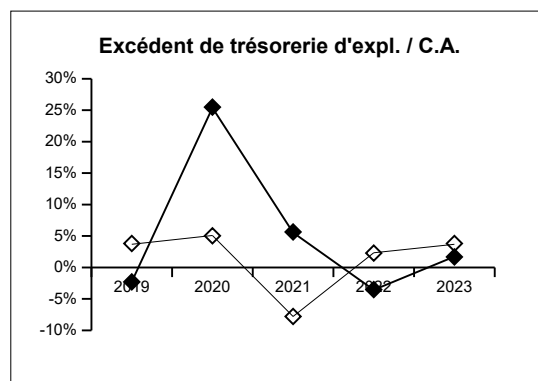
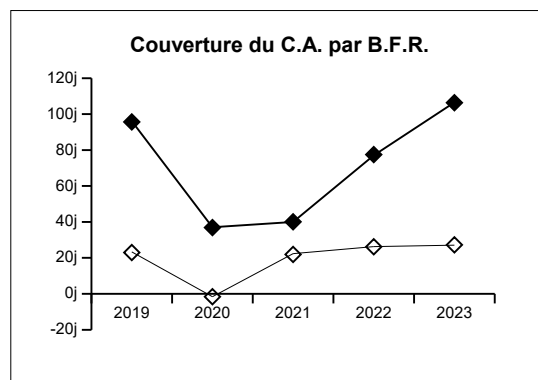
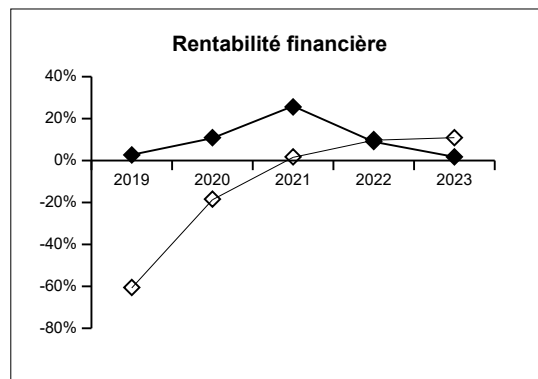
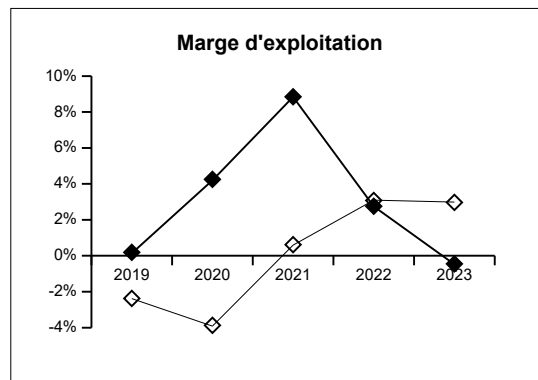
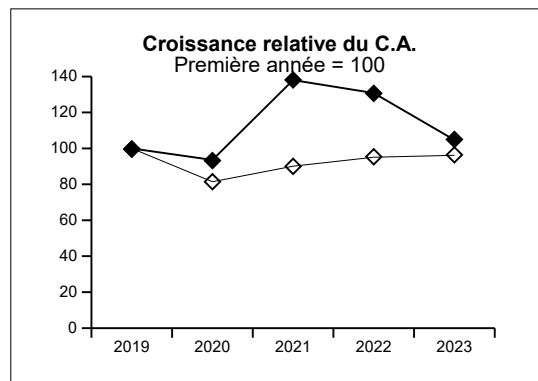
Compte de résultat résumé (k€)	2019	2020	2021	2022	2023
Chiffre d'affaires (H.T.)	8 682	8 124	11 984	11 353	9 090
Total des produits d'exploitation	8 833	8 163	12 179	11 902	9 521
Charges d'exploitation	8 821	7 822	11 120	11 590	9 564
Résultat d'exploitation	12	341	1 059	312	-43
Quote-part sur opérations en commun	0	0	0	0	0
Produits financiers	2	0	18	21	30
Charges financières	37	41	17	33	141
Résultat courant avant impôts	-23	300	1 061	300	-154
Résultat exceptionnel	30	23	-1	-115	135
Participation des salariés	0	48	158	0	0
Impôts sur les bénéfices	-45	45	214	-40	-62
Bénéfice net ou perte nette	52	231	689	225	42

Bilan résumé (k€)	2019	2020	2021	2022	2023
Capital souscrit non appelé	0	0	0	0	0
Actif immobilisé	1 580	1 429	1 446	2 012	2 705
Actif circulant	3 818	5 576	5 589	5 965	4 960
Comptes de régularisation	21	23	12	12	31
Total de l'actif	5 419	7 028	7 047	7 989	7 697
Capitaux propres	1 930	2 161	2 656	2 521	2 407
dont capital social	506	506	506	1 000	1 000
Autres fonds propres	0	44	44	44	63
Provisions pour risques et charges	0	0	0	0	0
Dettes	3 452	4 814	4 340	5 380	5 226
Comptes de régularisation	36	8	7	44	0
Total du passif	5 419	7 027	7 047	7 989	7 697

Indicateurs divers	2019	2020	2021	2022	2023
Valeur ajoutée (k€)	2 815	3 189	4 170	4 049	3 215
Excédent brut d'exploitation (k€)	197	600	1 151	678	414
Capacité d'autofinancement (k€)	71	458	827	588	476
Excédent de trésorerie d'exploitation (k€)	-197	2 062	663	-405	156
Besoins en fonds de roulement (k€)	2 287	825	1 313	2 396	2 654
Exportation (k€)	2 834	2 712	4 472	3 324	0
Effectif moyen du personnel	72	72	78	NC	77

Ratios	2019	2020	2021	2022	2023
Rentabilité					
Marge commerciale	28.1%	33.3%	37.2%	38.7%	30.6%
Marge d'exploitation	0.1%	4.2%	8.8%	2.7%	-0.5%
Marge nette	0.6%	2.8%	5.7%	2.0%	0.5%
Rentabilité économique	5.0%	12.2%	31.7%	14.9%	7.5%
Rentabilité financière	2.7%	10.7%	25.9%	8.9%	1.7%
Productivité du personnel					
C.A. / employé (k€)	121	113	154	-	118
Valeur ajoutée / employé (k€)	39	44	53	-	42
Charges salariales / employé (k€)	35	33	37	-	41
Salaires et traitements / employé (k€)	26	25	27	-	30
Rés. cour. av. impôts / employé (k€)	0	4	14	-	-2
Structure des charges d'exploitation					
Part des charges externes	66.6%	63.3%	69.6%	67.3%	61.4%
Part des charges salariales	28.7%	30.8%	26.2%	28.1%	32.7%
Part des amortissements et cr. bail	2.5%	3.4%	2.7%	3.1%	4.3%
Part d'autres charges	2.2%	2.5%	1.4%	1.6%	1.6%
Besoins en fonds de roulement					
Couverture du C.A. par B.F.R. (jours)	96	37	40	77	107
Rotation des stocks (jours)	85	98	75	117	135
Durée du crédit client (jours)	44	28	47	35	37
Durée du crédit fournisseur (jours)	40	31	34	66	48
Divers					
Endettement	50.9%	55.2%	25.6%	43.7%	55.4%
Capacité de remboursement	NS2	5.9	1.1	3.4	6.4
E.T.E. / C.A.	-2.3%	25.4%	5.5%	-3.6%	1.7%
Taux de valeur ajoutée	32.4%	39.3%	34.8%	35.7%	35.4%
Taux d'exportation	32.6%	33.4%	37.3%	29.3%	0.0%
Actif immobilisé / C.A.	18.2%	17.6%	12.1%	17.7%	29.8%

Taux de variation	2019-20	2020-21	2021-22	2022-23
Chiffre d'affaires	-6.4%	47.5%	-5.3%	-19.9%
Résultat d'exploitation	NS2	210.6%	-70.5%	-113.8%
Bénéfice net	344.2%	198.3%	-67.3%	-81.3%
Capitaux propres	12.0%	22.9%	-5.1%	-4.5%
Valeur ajoutée	13.3%	30.8%	-2.9%	-20.6%
Excédent brut d'exploitation	204.6%	91.8%	-41.1%	-38.9%
Excédent de trésorerie d'exploitation	NS1	-67.8%	-161.1%	NS1
Besoins en fonds de roulement	-63.9%	59.2%	82.5%	10.8%
Effectif moyen du personnel	0.0%	8.3%	-	-



◆ Société ◇ Moyenne

La Loupe Financière

Liste de secteurs étudiés

AGRO-ALIMENTAIRE

- ~ Aliments homogénéisés et diététiques (fabrication)
- ~ Aliments pour animaux de compagnie (fabrication)
- ~ Aliments pour animaux de ferme (fabrication)
- ~ Aquaculture
- ~ Bière (fabrication)
- ~ Biscuits, biscuits et pâtisseries de conservation (fabrication)
- ~ Boissons alcooliques distillées (production)
- ~ Boissons rafraîchissantes (production)
- ~ Boulangerie et pâtisserie
- ~ Cacao, chocolat et produits de confiserie (fabrication)
- ~ Charcuterie
- ~ Cidre et vins de fruits (fabrication)
- ~ Condiments et assaisonnements (fabrication)
- ~ Culture de la vigne
- ~ Culture de légumes, de melons, de racines et de tubercules
- ~ Élevage de porcs
- ~ Élevage de volailles
- ~ Foie gras (fabrication)
- ~ Fromage (fabrication)
- ~ Glaces et sorbets (fabrication)
- ~ Huiles et graisses (fabrication)
- ~ Industrie des eaux de table
- ~ Industrie des fruits et légumes
- ~ Industrie des grains autre que la meunerie
- ~ Industrie laitière autre que fromagerie
- ~ Meunerie
- ~ Pain et pâtisserie fraîche (fabrication industrielle)
- ~ Pâtes alimentaires (fabrication)
- ~ Plats préparés (fabrication)
- ~ Préparation industrielle de produits à base de viande
- ~ Sucre (fabrication)
- ~ Transformation du thé et du café
- ~ Transformation et conservation de la viande de boucherie
- ~ Transformation et conservation de la viande de volaille
- ~ Transformation et conservation de poissons, de crustacés et de mollusques
- ~ Vinification
- ~ Vins effervescents (fabrication)

BTP

- ~ Activité des géomètres
- ~ Activités d'architecture
- ~ Agencement de lieux de vente
- ~ Construction de bâtiments et travaux de maçonnerie générale†
- ~ Construction de maisons individuelles†
- ~ Construction de réseaux électriques et de télécommunications
- ~ Construction de réseaux pour fluides
- ~ Construction de routes et autoroutes
- ~ Construction de voies ferrées
- ~ Construction d'ouvrages d'art†
- ~ Construction d'ouvrages maritimes et fluviaux
- ~ Économistes de la construction
- ~ Fondations spéciales, forages et injections
- ~ Ingénierie et études techniques†
- ~ Installation d'équipements électriques, de matériels électroniques et optiques ou d'autres matériels
- ~ Travaux de charpente
- ~ Travaux de couverture par éléments†
- ~ Travaux de menuiserie bois et PVC†
- ~ Travaux de menuiserie métallique et serrurerie†
- ~ Travaux de montage de structures métalliques
- ~ Travaux de peinture†
- ~ Travaux de plâtrerie

- ~ Travaux de revêtement des sols et des murs
- ~ Travaux de terrassement courants et travaux préparatoires†
- ~ Travaux de terrassement spécialisés ou de grande masse
- ~ Travaux d'étanchéification
- ~ Travaux d'installation d'eau et de gaz†
- ~ Travaux d'installation d'équipements thermiques et de climatisation†
- ~ Travaux d'installation électrique†
- ~ Travaux d'isolation
- ~ Vitrierie et miroiterie de bâtiment

CHIMIE

- ~ Caoutchouc autres que pneumatiques (fabrication d'articles en)
- ~ Colles (fabrication)
- ~ Colorants et pigments (fabrication)
- ~ Gaz industriels (fabrication)
- ~ Huiles essentielles (fabrication)
- ~ Matières plastiques de base (fabrication)
- ~ Mortiers et bétons secs (fabrication)
- ~ Parfums et produits pour la toilette (fabrication)
- ~ Peintures, vernis, encres et mastics (fabrication)
- ~ Pesticides et d'autres produits agrochimiques (fabrication)
- ~ Pièces techniques à base de matières plastiques (fabrication)
- ~ Plaques, feuilles, tubes et profilés en matières plastiques (fabrication)
- ~ Pneumatiques (fabrication et rechapage)
- ~ Préparations pharmaceutiques (fabrication)
- ~ Produits azotés et d'engrais (fabrication)
- ~ Produits chimiques à usage industriel (fabrication)
- ~ Produits chimiques inorganiques de base (fabrication)
- ~ Produits chimiques organiques de base (fabrication)
- ~ Produits de consommation courante en matières plastiques (fabrication)
- ~ Produits explosifs (fabrication)
- ~ Produits pharmaceutiques de base (fabrication)
- ~ Raffinage du pétrole
- ~ Savons, détergents et produits d'entretien (fabrication)

DETAILLANTS

- ~ Alimentaire sur éventaires et marchés
- ~ Animalerie en magasin spécialisé
- ~ Appareils électroménagers en magasin spécialisé†
- ~ Articles de puériculture et d'articles pour futures mamans en magasin spécialisé
- ~ Articles de sport en magasin spécialisé
- ~ Articles d'horlogerie et bijouterie en magasin spécialisé
- ~ Articles médicaux et orthopédiques en magasin spécialisé
- ~ Biens d'occasion en magasin spécialisé
- ~ Boissons en magasin spécialisé
- ~ Bricolage en grandes surfaces (400 m² et plus)†
- ~ Caravanes et camping cars (commerce)
- ~ Carburants en magasin spécialisé
- ~ Charbons et combustibles
- ~ Chaussure en magasin spécialisé
- ~ Confection et commerce de détail de robes et parures de mariées
- ~ Confiseries et chocolateries en magasin spécialisé
- ~ Cuisines en magasin spécialisé
- ~ Cycles et pièces détachées en magasin spécialisé
- ~ Débits de boissons
- ~ Enregistrements musicaux et vidéo en magasin spécialisé

- ~ Équipements automobiles en magasin spécialisé
- ~ Équipements du foyer en magasin spécialisé
- ~ Fleurs en magasin spécialisé
- ~ Fruits et légumes en magasin spécialisé
- ~ Grands magasins (exploitation)
- ~ Habillement en magasin spécialisé†
- ~ Horticulture, pépinières
- ~ Hypermarchés (exploitation)†
- ~ Jardinerie
- ~ Jeux et jouets en magasin spécialisé
- ~ Journaux et papeterie en magasin spécialisé
- ~ Lingerie féminine et maillots de bain en magasin spécialisé
- ~ Livres en magasin spécialisé
- ~ Magasins de discount
- ~ Maroquinerie et d'articles de voyage en magasin spécialisé
- ~ Matériels audio et vidéo en magasin spécialisé
- ~ Matériels de télécommunication en magasin spécialisé
- ~ Meubles en magasin spécialisé†
- ~ Motocycles (commerce et réparation)
- ~ Non-alimentaire sur éventaires et marchés
- ~ Optique en magasin spécialisé
- ~ Ordinateurs, d'unités périphériques et logiciels en magasin spécialisé
- ~ Pain, pâtisserie et confiserie en magasin spécialisé
- ~ Parfumerie et produits de beauté en magasin spécialisé
- ~ Piscines, fournitures et accessoires (fabrication et commerce)
- ~ Pneumatiques (commerce)
- ~ Poissons, crustacés et mollusques en magasin spécialisé
- ~ Produits laitiers en magasin spécialisé
- ~ Produits pharmaceutiques en magasin spécialisé†
- ~ Produits surgelés en magasin spécialisé
- ~ Quincaillerie, peintures et verres en petites surfaces (moins de 400 m²)
- ~ Tapis, moquettes et revêtements de murs et sols en magasin spécialisé
- ~ Textiles en magasin spécialisé
- ~ Véhicules industriels (commerce, entretien et réparation)
- ~ Vente à distance sur catalogue
- ~ Vente à domicile
- ~ Vente par automates et similaires
- ~ Viandes et produits à base de viande en magasin spécialisé
- ~ Voitures et véhicules automobiles légers (commerce, entretien et réparation)†

EDITION - IMPRESSION

- ~ Activités de prépresse
- ~ Édition de journaux
- ~ Édition de livres
- ~ Édition de revues et périodiques
- ~ Enregistrement sonore et édition musicale
- ~ Imprimerie de journaux
- ~ Imprimeries de labeur†
- ~ Industrie de la carterie
- ~ Reliure et activités connexes
- ~ Vernissage et pelliculage

GROSSISTES

- ~ Animaux vivants†
- ~ Appareils électroménagers
- ~ Appareils sanitaires et produits de décoration
- ~ Articles d'horlogerie et bijouterie
- ~ Bois et produits dérivés†
- ~ Boissons†
- ~ Café, thé, cacao et épices
- ~ Centrales d'achat alimentaires
- ~ Céréales, de semences et d'aliments pour le bétail†

- ~ Chaussures
- ~ Combustibles et produits annexes
- ~ Composants et d'équipements électroniques et télécommunication†
- ~ Cuir et peaux
- ~ Cycles et pièces détachées
- ~ Déchets et débris
- ~ Distribution de produits pour la boulangerie-pâtisserie
- ~ Équipements automobiles†
- ~ Fleurs et plantes
- ~ Fournitures pour la plomberie et le chauffage
- ~ Fruits et légumes†
- ~ Habillement†
- ~ Intermédiaires du commerce en bois et matériaux de construction
- ~ Jeux et jouets
- ~ Machines et équipements de bureau†
- ~ Machines pour l'extraction, la construction et le génie civil
- ~ Machines pour l'industrie textile et l'habillement
- ~ Machines-outils
- ~ Matériaux de construction†
- ~ Matériel agricole†
- ~ Matériel électrique†
- ~ Matériel informatique†
- ~ Meubles, de tapis et d'appareils d'éclairage
- ~ Minerais et métaux
- ~ Mobilier de bureau
- ~ Négociants de vins
- ~ Papeterie
- ~ Parfumerie et produits de beauté
- ~ Poissons, crustacés et mollusques
- ~ Produits à base de viande
- ~ Produits chimiques†
- ~ Produits laitiers, œufs, huiles et matières grasses comestibles
- ~ Produits pharmaceutiques†
- ~ Produits pour l'entretien
- ~ Produits surgelés
- ~ Quincaillerie
- ~ Quincaillerie pour meubles
- ~ Sucre, chocolat et confiserie
- ~ Textiles
- ~ Vaisselle et verrerie
- ~ Viandes de boucherie
- ~ Volailles et gibier

INDUSTRIE

- ~ Appareils d'arrosage (fabrication et installation)
- ~ Articles de bijouterie fantaisie et articles similaires (fabrication)
- ~ Articles de brosse (fabrication)
- ~ Articles de joaillerie et bijouterie (fabrication)
- ~ Articles de puériculture (fabrication)
- ~ Articles de robinetterie (fabrication)
- ~ Articles de sport (fabrication)
- ~ Articles métalliques ménagers (fabrication)
- ~ Ascenseurs, monte-charges et escaliers mécaniques (fabrication et installation)
- ~ Bicyclettes et véhicules pour invalides (fabrication)
- ~ Caravanes et véhicules de loisirs (fabrication)
- ~ Carrosseries et remorques (fabrication)
- ~ Cartes électroniques assemblées (fabrication)
- ~ Clôtures et barrières (fabrication et commerce)
- ~ Construction de bateaux de plaisance
- ~ Construction de navires et de structures flottantes
- ~ Construction de véhicules automobiles
- ~ Construction, réparation et maintenance aéronautique et spatiale
- ~ Construction, réparation et maintenance de locomotives et d'autre matériel ferroviaire roulant
- ~ Coutellerie (fabrication)
- ~ Cuisines professionnelles (fabrication et installation)
- ~ Emballages métalliques (fabrication)
- ~ Engrenages et d'organes mécaniques de transmission (fabrication)
- ~ Enseignes et enseignes lumineuses (fabrication et commerce)
- ~ Équipements aéronautiques et frigorifiques industriels (fabrication)†
- ~ Équipements automobiles (fabrication)

- ~ Équipements d'emballage, de conditionnement et pesage (fabrication)
- ~ Équipements hydrauliques et pneumatiques (fabrication)
- ~ Fils métalliques, de chaînes et ressorts (fabrication d'articles en)
- ~ Fours et brûleurs (fabrication)
- ~ Horlogerie
- ~ Horlogerie industrielle
- ~ Industrie de produits abrasifs
- ~ Industrie des articles de pêche
- ~ Installation et réparation de structures métalliques, chaudronnées et de tuyauterie†
- ~ Jeux et jouets (fabrication)
- ~ Lunettes (fabrication)
- ~ Machines agricoles et forestières (fabrication)
- ~ Machines d'imprimerie (fabrication)
- ~ Machines pour le travail du caoutchouc ou des plastiques (fabrication)
- ~ Machines pour les industries du papier et du carton (fabrication)
- ~ Machines pour les industries textiles (fabrication)
- ~ Machines pour l'extraction ou la construction (fabrication)
- ~ Machines pour l'industrie agro-alimentaire (fabrication)
- ~ Machines-outils à bois (fabrication)
- ~ Machines-outils divers (fabrication)
- ~ Machines-outils pour le travail des métaux (fabrication)
- ~ Maintenance industrielle
- ~ Matériel de levage et manutention (fabrication)
- ~ Matériel de soudage (fabrication)
- ~ Matériel d'installation électrique (fabrication)
- ~ Matériel optique et photographique (fabrication)
- ~ Moteurs et turbines (hors industries auto et aéronautique) (fabrication)
- ~ Moules et modèles (fabrication)
- ~ Outillages non-mécaniques (fabrication)
- ~ Petits articles métalliques (fabrication)
- ~ Pompes et compresseurs (fabrication)
- ~ Portes automatiques, portes de garage et volets roulants (fabrication et commerce)
- ~ Portes et fenêtres en métal (fabrication)
- ~ Radiateurs et chaudières pour le chauffage central (fabrication)
- ~ Réparation de matériel agricole
- ~ Réparation de matériels électroniques et optiques
- ~ Réparation et maintenance navale
- ~ Réservoirs, citernes et conteneurs métalliques (fabrication)
- ~ Serrures et ferrures (fabrication)
- ~ Sidérurgie
- ~ Structures métalliques (fabrication)†
- ~ Téléphériques et remontées mécaniques
- ~ Vis et boulons (fabrication)

MATERIELS BTP

- ~ Avec opérateur de matériel de construction (location)
- ~ Béton prêt à l'emploi (fabrication)
- ~ Briques, tuiles et produits de construction, en terre cuite (fabrication)
- ~ Charpentes en bois lamellé collé (fabrication)
- ~ Charpentes et d'autres menuiseries (fabrication)
- ~ Chaux et plâtre (fabrication)
- ~ Distributeurs loueurs et réparateurs de matériel de BTP et manutention
- ~ Éléments en béton pour la construction (fabrication)
- ~ Éléments en matières plastiques pour la construction (fabrication)
- ~ Extraction de pierres, de calcaire industriel, de gypse, de craie et d'ardoise
- ~ Extraction et travail du granit
- ~ Gravières et sablières, extraction d'argiles et kaolin (exploitation)
- ~ Imprégnation du bois
- ~ Objets divers en bois et en liège, vannerie et sparterie (fabrication)
- ~ Placage et panneaux de bois (fabrication)
- ~ Sciage et rabotage du bois†
- ~ Services de soutien à l'exploitation forestière
- ~ Taille, façonnage et finissage de pierres

MATERIELS DIVERS

- ~ Articles céramiques à usage domestique ou ornemental (fabrication)
- ~ Autres articles en verre, y compris verre technique (fabrication et façonnage)
- ~ Carreaux en céramique (fabrication)
- ~ Du verre plat (fabrication, façonnage et transformation)
- ~ Papier à usage sanitaire ou domestique (fabrication d'articles en)
- ~ Produits réfractaires (fabrication)
- ~ Verre creux (fabrication)

MATERIELS ELECTRIQUES

- ~ Appareils de téléphonie (fabrication)
- ~ Appareils d'éclairage électrique (fabrication)
- ~ Appareils électroménagers (fabrication)
- ~ Composants électroniques (fabrication)
- ~ Équipements d'aide à la navigation (fabrication)
- ~ Équipements de contrôle des processus industriels (fabrication)
- ~ Équipements d'irradiation médicale, d'équipements électromédicaux et électrothérapeutiques (fabrication)
- ~ Équipements électriques et électroniques automobiles (fabrication)
- ~ Fils et câbles électroniques ou électriques (fabrication)
- ~ Instrumentation scientifique et technique (fabrication)
- ~ Matériel de distribution et commande électrique (fabrication)
- ~ Matériel électrique (hors équipements automobiles et appareils d'éclairage) (fabrication)
- ~ Matériel médico-chirurgical et dentaire (fabrication)
- ~ Moteurs, génératrices et transformateurs électriques (fabrication)
- ~ Ordinateurs et d'équipements périphériques (fabrication)
- ~ Produits électroniques grand public (fabrication)
- ~ Réparation d'équipements électriques

METAUX

- ~ Fonderies de métaux ferreux
- ~ Fonderies de métaux légers
- ~ Fonderies de métaux non ferreux (autres que métaux légers)
- ~ Forge, estampage, matricage ; métallurgie des poudres
- ~ Métallurgie de l'aluminium
- ~ Métallurgie du cuivre
- ~ Première transformation de l'acier
- ~ Récupération de déchets triés†
- ~ Traitement et élimination des déchets non dangereux
- ~ Travail des métaux - décolletage
- ~ Travail des métaux - découpage, emboutissage
- ~ Travail des métaux - traitement et revêtement
- ~ Travaux de démolition
- ~ Tubes, tuyaux, profilés creux et accessoires correspondants en acier (fabrication)

MEUBLES

- ~ Industries connexes de l'ameublement
- ~ Matelas (fabrication)
- ~ Meubles de bureau et magasin (fabrication)
- ~ Meubles de cuisine (fabrication)
- ~ Meubles meublants (fabrication)
- ~ Sièges d'ameublement d'intérieur (fabrication)

PAPIER - EMBALLAGES

- ~ Articles de papeterie (fabrication)
- ~ Carton ondulé (fabrication)
- ~ Cartonages (fabrication)
- ~ Emballages en bois (fabrication)
- ~ Emballages en matières plastiques (fabrication)
- ~ Emballages en papier (fabrication)
- ~ Emballages en polystyrène expansé (fabrication)
- ~ Enveloppes (fabrication)
- ~ Palettes et caisses palettes en bois (fabrication)
- ~ Papier et carton (fabrication)
- ~ Reconditionnement de palettes bois

TEXTILES

- ~ Articles de voyage, de maroquinerie et sellerie (fabrication)
- ~ Articles textiles, sauf habillement (fabrication)
- ~ Bas et chaussettes (fabrication)
- ~ Broderies, dentelles et tulles (fabrication)
- ~ Chapeaux et coiffures (fabrication)
- ~ Chaussures (fabrication)
- ~ Ennoblement textile
- ~ Étoffes à mailles (fabrication)
- ~ Ficelles, cordes et filets (fabrication)
- ~ Industrie des cuirs et des fourrures
- ~ Préparation de fibres textiles et filature
- ~ Pull-overs et articles similaires (fabrication)
- ~ Tapis et moquettes (fabrication)
- ~ Tissage
- ~ Vêtements de dessous (fabrication)
- ~ Vêtements de dessus (fabrication)†
- ~ Vêtements de travail (fabrication)
- ~ Vêtements en cuir (fabrication)

TRANSPORT

- ~ Affrètement et organisation des transports†
- ~ Camions avec chauffeur (location)
- ~ Entreposage et stockage frigorifique
- ~ Entreposage et stockage non frigorifique
- ~ Manutention non portuaire
- ~ Manutention portuaire
- ~ Messagerie, fret express
- ~ Services auxiliaires des transports par eau
- ~ Services auxiliaires des transports terrestres
- ~ Services de déménagement
- ~ Transports aériens
- ~ Transports maritimes et fluviaux de fret
- ~ Transports maritimes et fluviaux de passagers
- ~ Transports routiers de fret de proximité†
- ~ Transports routiers de fret interurbains†
- ~ Transports routiers de voyageurs (non réguliers)
- ~ Transports routiers réguliers de voyageurs
- ~ Transports urbains et suburbains de voyageurs

DIVERS

- ~ Activités comptables†
- ~ Activités de centres d'appels
- ~ Activités de conditionnement
- ~ Activités de poste et de courrier
- ~ Activités de sécurité privée
- ~ Activités de soutien au spectacle vivant
- ~ Activités de télécommunication
- ~ Activités d'entretien corporel
- ~ Activités des agences de placement de personnel
- ~ Activités des agences de presse
- ~ Activités des agences de publicité
- ~ Activités des agences de travail temporaire
- ~ Activités des agences de voyage†
- ~ Activités des agents et courtiers d'assurances†
- ~ Activités des marchands de biens immobiliers
- ~ Activités des parcs d'attractions et parcs à thèmes
- ~ Activités des voyagistes
- ~ Activités hospitalières†
- ~ Activités liées aux systèmes de sécurité
- ~ Activités photographiques
- ~ Activités spécialisées de design
- ~ Activités vétérinaires
- ~ Administration d'immeubles et autres biens immobiliers†
- ~ Agences de mannequins
- ~ Agences immobilières†
- ~ Aide à domicile
- ~ Ambulances
- ~ Analyses, essais et inspections techniques
- ~ Antiquaires et galeries d'art
- ~ Articles de loisirs et sport (location et location-bail)
- ~ Arts du spectacle vivant
- ~ Biens personnels et domestiques (hors biens sportifs) (location et location-bail)
- ~ Blanchisserie-teinturerie et location de linge
- ~ Cadeaux d'entreprises
- ~ Cafétérias et autres libres-services
- ~ Camions (location et location-bail)
- ~ Captage, traitement et distribution d'eau
- ~ Centres d'affaires
- ~ Coiffure

- ~ Collecte des déchets non dangereux
- ~ Collecte et traitement des eaux usées
- ~ Collecte, traitement et élimination des déchets dangereux
- ~ Conseil en relations publiques et communication
- ~ Conseil en systèmes et logiciels informatiques†
- ~ Conseil pour les affaires et autres conseils de gestion†
- ~ Contrôle technique automobile
- ~ Courte durée de voitures et véhicules automobiles légers (location)†
- ~ Démantèlement d'épaves
- ~ Désinfection, désinsectisation, dératisation
- ~ Discothèques (exploitation)
- ~ Distribution de films cinématographiques
- ~ Distribution et maintenance d'extincteurs
- ~ Édition de chaînes de télévision
- ~ Édition de logiciels applicatifs†
- ~ Édition de logiciels système et outils de développement
- ~ Édition et diffusion de programmes radio
- ~ Édition et distribution vidéo
- ~ Électricité (production et distribution)
- ~ Enseignement de disciplines sportives et d'activités de loisirs
- ~ Enseignement de la conduite
- ~ Études de marché et sondages
- ~ Évaluation des risques et dommages (experts d'assurance)
- ~ Films et programmes pour la télévision (production)
- ~ Films institutionnels et publicitaires (production)
- ~ Films pour le cinéma (production)
- ~ Forestière (exploitation)
- ~ Formation continue d'adultes
- ~ Gestion de fonds
- ~ Gestion de salles de spectacles
- ~ Gestion des jardins botaniques et zoologiques et des réserves naturelles
- ~ Gestion d'installations informatiques
- ~ Gestion d'installations sportives et autres activités liées au sport
- ~ Grains, graines et semences (production)
- ~ Hébergement médicalisé pour personnes âgées
- ~ Hébergement social pour personnes âgées
- ~ Hébergement touristique et autre hébergement de courte durée
- ~ Hôtels et hébergement similaire†
- ~ Industrie des aires de jeux
- ~ Instruments de musique (fabrication)
- ~ Jeux de hasard et d'argent
- ~ Laboratoires d'analyses médicales
- ~ Laboratoires de développement et de tirage
- ~ Lavage et nettoyage de véhicules
- ~ Logements (location)
- ~ Longue durée de voitures et véhicules automobiles légers (location)
- ~ Machines de bureau et matériel informatique (location et location-bail)
- ~ Machines et équipements agricoles (location et location-bail)
- ~ Machines et équipements divers (location)
- ~ Machines et équipements pour la construction (location et location-bail)
- ~ Magasins multi-commerces
- ~ Matériels de transport aérien (location et location-bail)
- ~ Matériels de transport par eau (location et location-bail)
- ~ Nettoyage courant des bâtiments†
- ~ Nettoyage non-courant des bâtiments et nettoyage industriel
- ~ Organisation de foires, salons professionnels et congrès
- ~ Peintres en lettres
- ~ Postproduction de films cinématographiques, de vidéo et de programmes de télévision
- ~ Pratique dentaire
- ~ Programmation informatique†
- ~ Projection de films cinématographiques
- ~ Promotion immobilière de bureaux
- ~ Promotion immobilière de logements†
- ~ Promotion immobilière d'infrastructures
- ~ Recherche-développement en sciences physiques et naturelles

- ~ Régie publicitaire de médias
- ~ Réparation d'appareils électroménagers et d'équipements pour la maison et le jardin
- ~ Réparation de biens personnels et domestiques divers
- ~ Réparation de produits électroniques grand public
- ~ Réparation d'ordinateurs et d'équipements périphériques
- ~ Reproduction d'enregistrements
- ~ Restauration collective
- ~ Restauration de type rapide
- ~ Restauration traditionnelle†
- ~ Routage
- ~ Service de photocopie et préparation de documents
- ~ Services administratifs combinés de bureau
- ~ Services aux cultures productives
- ~ Services d'aménagement paysager
- ~ Services de distribution de presse
- ~ Services des traiteurs
- ~ Services funéraires
- ~ Soins de beauté
- ~ Terrains de camping (exploitation)
- ~ Terrains de golf (exploitation)
- ~ Tierce maintenance de systèmes et d'applications informatiques
- ~ Traduction et interprétation
- ~ Traitement de données, hébergement et activités connexes
- ~ Transports de voyageurs par taxis
- ~ Vapeur et d'air conditionné (production et distribution)
- ~ Vente et location de bâches
- ~ Vente et location d'instruments de musique et accessoires
- ~ Vente, installation et entretien de cheminées et accessoires
- ~ Vente, installation et réparation d'antennes pour télévision
- ~ Ventes volontaires de meubles aux enchères
- ~ Vidéocassettes et disques vidéo (location)

LES ENSEIGNES

- ~ 8 A HUIT
- ~ ALAIN AFFLELOU
- ~ AUTOSUR
- ~ BALLADINS
- ~ BRICOMARCHE
- ~ BUFFALO GRILL
- ~ BUT
- ~ CASINO
- ~ CENTRES LECLERC
- ~ CENTURY 21
- ~ Concessionnaires BMW
- ~ Concessionnaires CITROEN
- ~ Concessionnaires DAIHATSU
- ~ Concessionnaires FIAT
- ~ Concessionnaires FORD
- ~ Concessionnaires HONDA
- ~ Concessionnaires LANCIA
- ~ Concessionnaires MERCEDES
- ~ Concessionnaires NISSAN
- ~ Concessionnaires OPEL
- ~ Concessionnaires PEUGEOT
- ~ Concessionnaires RENAULT
- ~ Concessionnaires SEAT
- ~ Concessionnaires TOYOTA
- ~ Concessionnaires VOLVO
- ~ Concessionnaires VW-AUDI
- ~ CONFORAMA
- ~ CONNEXION
- ~ CUIR CENTER
- ~ CUISINES SCHMIDT
- ~ ECOMARCHE
- ~ ECOTEL
- ~ EXPERT
- ~ FEU VERT
- ~ FLY
- ~ FRANPRIX
- ~ GAMM VERT
- ~ GEDIMAT
- ~ IBIS
- ~ INTERMARCHE
- ~ INTERSPORT

- ~ JACQUES DESSANGE
- ~ JEAN LOUIS DAVID
- ~ KRYS
- ~ KYRIAD
- ~ LEADER PRICE
- ~ MAISON DE LA PRESSE
- ~ MCDONALD'S
- ~ MERCURE
- ~ MOBALPA
- ~ MOBILIER DE FRANCE
- ~ MR BRICOLAGE
- ~ OPTIC 2000
- ~ PANTASHOP
- ~ QUICK
- ~ ROCHE BOBOIS
- ~ SAINT ALGUE
- ~ SELECTOUR VOYAGES
- ~ SHOPI
- ~ SPAR
- ~ SPEEDY
- ~ SPORT 2000
- ~ STATIONMARCHE
- ~ STYLECO
- ~ SUPER U
- ~ TECHNICIEN DU SPORT
- ~ VETIMARCHE
- ~ YVES ROCHER

† Nous disposons pour ces secteurs d'un rapport regroupant les 250 entreprises les plus importantes (par C.A.) au niveau national ainsi que d'autres rapports analysant les sociétés en fonction des régions administratives.

Le prix de chaque étude est de 225 € HT sur support papier, de 325 € HT sur CD, frais de port compris. Pour commander un rapport, il vous suffit de nous adresser un chèque libellé à l'ordre de La Loupe Financière, de préciser le secteur qui vous intéresse et vous recevrez le rapport par retour de courrier. Pour tout renseignement complémentaire, veuillez nous appeler.

La Loupe Financière

adresse : Cedar Ridge, St Johns Hill Road, Woking, GU21 7RG, Royaume Uni

téléphone (fr) : +33 4 76 99 95 25 **télécopie (fr) :** +33 4 76 99 93 92

web : www.llf.fr **email :** llf@llf.fr